

PANORAMA



2020

Análisis y Perspectivas de la

PROPIEDAD VACACIONAL

LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE



LIDER MUNDIAL EN INTERCAMBIOS VACACIONALES Y SU ALIADO ESTRATÉGICO DE NEGOCIOS.



- Más de 45 años de experiencia
 - 3.9 millones de socios
 - Más de 4,200 hoteles afiliados
 - Presencia en 110 países
-

WWW.RCI.COM



DIRECTORIO

Olivier Chavy

PRESIDENTE, PANORAMA.

Juan Ignacio Rodríguez

DIRECTOR EJECUTIVO, RCI LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE.

Ana Laura Acevedo

VICEPRESIDENTE SR. DE DESARROLLO DE NEGOCIOS Y MARKETING, RCI LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE.

Claudia Calderón

VICEPRESIDENTE DE RECURSOS HUMANOS, RCI LATINOAMÉRICA.

Carlos Pérez

VICEPRESIDENTE DE OPERACIONES Y ANALYTICS, RCI LATINOAMÉRICA.

Alejandra Espinosa

DIRECTORA DE DESARROLLO DE NEGOCIOS, RCI MÉXICO Y CENTROAMÉRICA.

John Dishinger

DIRECTOR DE DESARROLLO DE NEGOCIOS, RCI CARIBE.

Fabiana Leite

GERENTE SENIOR DE DESARROLLO DE NEGOCIOS, RCI SUDAMÉRICA.

Alejandra Garfias

DIRECTORA DE MARKETING, RCI LATINOAMÉRICA Y CARIBE.

Rocio Hefferan

GERENTE SENIOR DE DESARROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS Y EVR, RCI LATINOAMÉRICA.

Manuel Dehesa

SUPERVISOR DE MARKETING Y PROGRAMAS ESPECIALES, RCI LATINOAMÉRICA Y CARIBE.

Leonor Cremayer

COORDINADORA DE MARKETING Y PROGRAMAS ESPECIALES, RCI LATINOAMÉRICA Y CARIBE.

David Rayón

ANALISTA DE DESARROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS, RCI LATINOAMÉRICA.

AWA Design and Print

DISEÑO GRÁFICO.

La información contenida en la presente publicación está basada en estimaciones, suposiciones e información desarrollada por Resort Condominiums International de México, S. de R.L. de C.V. ("RCI" o "RCI México") derivada de la investigación independiente y del conocimiento general de la industria. Este informe está basado en información vigente al 2020. RCI no es responsable de las acciones que con base en este informe sean tomadas por lectores o usuarios del mismo. La información en esta publicación no constituye asesoría de inversión, y los usuarios de esta publicación son exhortados a realizar sus propias investigaciones y buscar asesoría profesional previa a la toma de cualquier decisión de inversión. Esta publicación y cualquier referencia a RCI no pueden ser utilizadas en relación con cualquier prospecto de negocio, ni ofrecido como informe, u otros documentos o propuestas para inversión o ventas sin previa autorización por escrito de RCI. La posesión de este informe no otorga el derecho a publicar o utilizar el nombre o logotipo de RCI® sin previa autorización por escrito de RCI.

CUALQUIER PUBLICACIÓN, INFORME, SÍNTESIS, RESUMEN O REFERENCIA DEL CONTENIDO DE ESTA PUBLICACIÓN DEBERÁ MENCIONAR CLARA E INEQUÍVOCAMENTE QUE DICHO CONTENIDO PERTENECE A RCI MÉXICO.

"Análisis y Perspectivas de la Propiedad Vacacional Latinoamérica y el Caribe", edición 2020 es una publicación anual editada por Resort Condominiums International de México S. de R.L. de C.V. Reserva de Derechos en trámite. La información que contiene es responsabilidad de los editores. Editores responsables: Manuel Dehesa/ Leonor Cremayer/ David Rayón. Todos los derechos reservados por Resort Condominiums International de México S. de R.L. de C.V. Horacio 1855-PH, Los Morales, Polanco, 11510, México, D.F. Tel. (52-55) 52 83 10 00. EDITADO EN MÉXICO.

5	EDITORIAL
6	METODOLOGIA
7	LATINOAMÉRICA
14	MÉXICO
31	CENTROAMÉRICA
42	CARIBE
57	ARGENTINA, URUGUAY Y PARAGUAY
67	BRASIL
75	CHILE, BOLIVIA Y PERÚ
85	COLOMBIA Y ECUADOR
95	VENEZUELA

CONTENIDO





PRESENTACIÓN

Estimado Lector

Como lo he comentado en varias ocasiones, estamos en la industria correcta, ya que, al pasar de los años, todos los que hemos tenido el privilegio de ser parte del Turismo sin importar el lugar del mundo en que nos encontremos, sabemos que nuestra industria es noble, resiliente, y de alguna manera un detonador de las economías mundiales. Lo anterior se debe a que el viaje y esparcimiento de las personas y familias, constituye una parte fundamental del bienestar de todo ser humano.

A través de los años, nos hemos enfrentado con diversos factores que sin duda han afectado nuestra economía, desde desastres naturales, aspectos políticos, socioeconómicos, pero difícilmente comparables con la pandemia a nivel global que atravesamos durante el 2020 y el 2021, con las consabidas consecuencias e impactos en nuestra industria.

A lo largo de este ejemplar, podrán visualizar la afectación que vivimos como industria, es decir, la disminución acelerada que tuvimos en términos de ventas como región Latinoamérica, podremos analizar cómo algunos países presentan impactos negativos más que otros; lo anterior como resultado del número de contagios, decesos, cierre de actividades económicas hasta el apoyo o nulo apoyo al sector por parte de sus gobiernos.

A pesar de lo anterior, y reiterando mi comentario del principio, esta industria ha podido salir adelante gracias al gran profesionalismo de cada uno de los actores, al incansable empuje en términos de creatividad e innovación, y finalmente al indudable compromiso que se ha establecido a través de los años entre los desarrolladores y los poseedores de propiedad vacacional. Por lo anterior, hoy con orgullo puedo decir, que todos, absolutamente todos los que formamos nuestra gran industria de la Propiedad Vacacional estamos saliendo adelante.

Comenzamos ya a ver un repunte interesante en algunas regiones y destinos, así como una gran necesidad de las personas por viajar; ambos elementos nos hacen pensar que la recuperación del sector se dará más rápido de lo que inicialmente se estimó en varios foros y análisis al respecto. Lo anterior, no significa que debamos bajar la guardia y/o de continuar con todos los protocolos ya establecidos en términos de salud y seguridad de los viajeros.

Con certeza puedo decirles que seguimos y seguiremos de pie, brindando lo mejor que todos en conjunto sabemos hacer, que es llevar a millones de turistas a las vacaciones de sus sueños.

¡SEGUIMOS ADELANTE!

Juan Ignacio Rodríguez
Director Ejecutivo, RCI Latinoamérica y Caribe

METODOLOGÍA

Las estadísticas y datos presentados en este documento se obtuvieron bajo la siguiente metodología:

El total de las ventas de Tiempo Compartido en cada país de la región se obtuvo del análisis de la base de datos de RCI considerando el volumen de nuevos Socios, el número de Semanas adquiridas por Socio y la participación de mercado de los principales competidores en la industria de la Propiedad Vacacional durante 2020.

La información de Desarrollos Afiliados se obtuvo por medio de la consolidación de la base de datos de RCI y del directorio de sus principales competidores.



NUEVOS PRODUCTOS

A partir de 2014 se incluyeron nuevos jugadores y/o nuevos productos que se han consolidado en el mercado y que antes no eran considerados como parte de la industria. Estos productos complementan la oferta con membresías cuya duración empieza a partir de tres años, logrando volúmenes de venta importantes para Desarrollos ubicados en estos destinos, principalmente en aquellos segmentos de mercado desatendidos por los productos tradicionales.



LATINOAMÉRICA

LATINOAMÉRICA

DIMENSIONES Y DISTRIBUCIÓN DE LA OFERTA DE TIEMPO COMPARTIDO

DISTRIBUCIÓN DE LA OFERTA DE DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIOS EN LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE, 2020

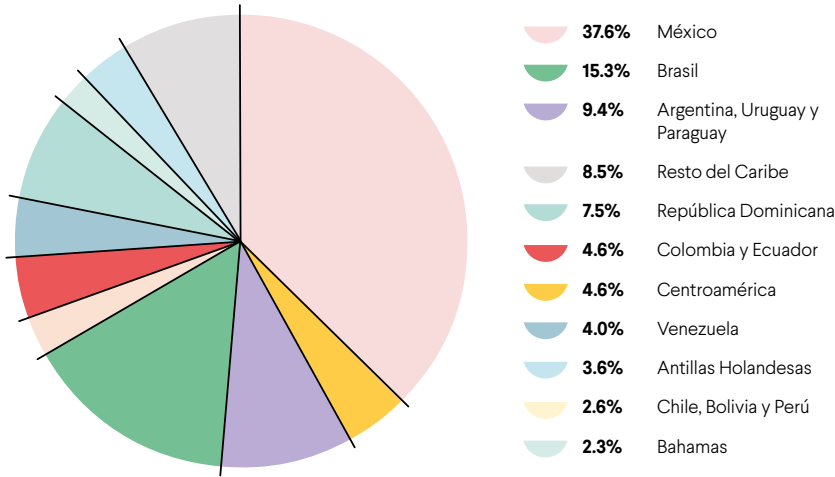
	TOTAL DE DESARROLLOS	2020%	NUEVOS 2020	2020%
México	648	37.6%	21	42.9%
Belice	12	0.7%	0	0.0%
Costa Rica	37	2.1%	2	4.1%
El Salvador	5	0.3%	0	0.0%
Guatemala	7	0.4%	0	0.0%
Honduras	2	0.1%	0	0.0%
Panamá	16	0.9%	0	0.0%
Nicaragua	1	0.1%	0	0.0%
Total Centroamérica	80	4.6%	2	4.1%
Argentina	131	7.6%	1	2.0%
Uruguay	30	1.7%	0	0.0%
Paraguay	1	0.1%	0	0.0%
Total Argentina, Uruguay y Paraguay	162	9.4%	1	2.0%
Brasil	263	15.3%	18	36.7%
Chile	22	1.3%	1	2.0%
Bolivia	11	0.6%	0	0.0%
Perú	12	0.7%	1	2.0%
Total Chile, Bolivia y Perú	45	2.6%	2	4.1%
Colombia	69	4.0%	1	2.0%
Ecuador	11	0.6%	0	0.0%
Total Colombia y Ecuador	80	4.6%	1	2.0%
Venezuela	69	4.0%	0	0.0%
Subtotal Latinoamérica	1,347	78.1%	45	91.8%
República Dominicana	130	7.5%	1	2.0%
Bahamas	39	2.3%	0	0.0%
Antillas Holandesas	62	3.6%	1	2.0%
Resto del Caribe	146	8.5%	2	4.1%
Subtotal el Caribe	377	21.9%	4	8.2%
TOTAL	1,724	100%	49	100%

Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2020

DISTRIBUCIÓN DE LA OFERTA DE DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIO EN LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE, 2020

Regiones	TOTAL	2020%
México	648	37.6%
Centroamérica	80	4.6%
Argentina, Uruguay y Paraguay	162	9.4%
Brasil	263	15.3%
Chile, Bolivia y Perú	45	2.6%
Colombia y Ecuador	80	4.6%
Venezuela	69	4.0%
República Dominicana	130	7.5%
Bahamas	39	2.3%
Antillas Holandesas	62	3.6%
Resto del Caribe	146	8.5%
TOTAL	1,724	100%

Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2020



DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIOS EN LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE, 2016-2020

	2016	2017	2018	2019	2020
México	576	601	630	647	648
Belice	10	10	12	12	12
Costa Rica	39	40	33	35	37
El Salvador	3	4	4	5	5
Guatemala	8	8	8	7	7
Honduras	3	3	2	2	2
Panamá	17	17	15	16	16
Nicaragua	0	0	0	1	1
Total Centroamérica	80	82	74	78	80
Argentina	134	130	128	130	131
Uruguay	29	29	30	30	30
Paraguay	1	1	1	1	1
Total Argentina, Uruguay y Paraguay	164	160	159	161	162
Brasil	212	243	257	279	263
Chile	13	21	20	21	22
Bolivia	5	9	11	11	11
Perú	10	6	7	11	12
Total Chile, Bolivia y Perú	28	36	38	43	45
Colombia	71	70	68	70	69
Ecuador	16	12	10	11	11
Total Colombia y Ecuador	87	82	78	81	80
Venezuela	75	75	76	70	69
Subtotal Latinoamérica	1,222	1,279	1,312	1,359	1,347
República Dominicana	122	122	127	136	130
Bahamas	41	38	37	39	39
Resto del Caribe	199	154	215	216	208
Subtotal Caribe	362	368	379	391	377
TOTAL	1,584	1,647	1,691	1,750	1,724

Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2016-2020

FORMATO DEL PRODUCTO

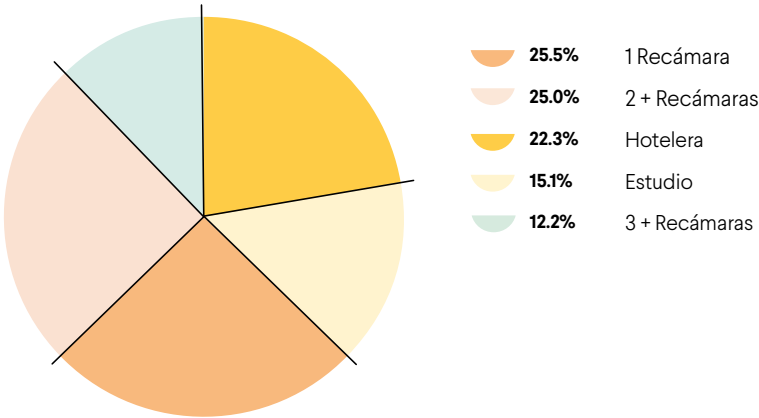
VENTAS POR TIPO DE PRODUCTO EN LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE, 2020

	SEMANA FIJA	SEMANA FLOTANTE	PUNTOS	TRAVEL CLUB	TOTAL
México	0.20%	17.25%	15.55%	67.00%	100.00%
Belice	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Costa Rica	0.00%	100.00%	0.00%	0.00%	100.00%
El Salvador	0.00%	100.00%	0.00%	0.00%	100.00%
Guatemala	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Honduras	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Panamá	0.00%	8.07%	11.20%	80.74%	100.00%
Nicaragua	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Total Centroamérica	0.00%	12.65%	10.64%	76.71%	100.00%
Argentina	0.00%	100.00%	0.00%	0.00%	100.00%
Uruguay	0.00%	100.00%	0.00%	0.00%	100.00%
Paraguay	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Total Argentina, Uruguay y Paraguay	0.00%	100.00%	0.00%	0.00%	100.00%
Brasil	0.16%	68.07%	13.13%	18.64%	100.00%
Chile	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Bolivia	0.00%	100.00%	0.00%	0.00%	100.00%
Perú	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Total Chile, Bolivia y Perú	0.00%	100.00%	0.00%	0.00%	100.00%
Colombia	0.05%	2.44%	96.77%	0.75%	100.00%
Ecuador	0.00%	100.00%	0.00%	0.00%	100.00%
Total Colombia y Ecuador	0.05%	6.62%	92.62%	0.71%	100.00%
Venezuela	4.57%	44.06%	27.06%	24.31%	100.00%
Subtotal Latinoamérica	0.21%	31.21%	16.81%	51.77%	100.00%
República Dominicana	0.00%	48.14%	7.26%	44.61%	100.00%
Bahamas	0.00%	33.93%	0.00%	66.07%	100.00%
Antillas Holandesas	85.94%	14.06%	0.00%	0.00%	100.00%
Resto del Caribe	0.00%	91.17%	0.72%	8.11%	100.00%
Subtotal Caribe	1.53%	52.10%	6.14%	40.23%	100.00%
TOTAL	0.27%	32.09%	16.36%	51.28%	100.00%

Fuente: RCI

MEZCLA POR TIPO DE UNIDAD EN LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE, 2020

	HOTELERA	ESTUDIO	1 RECÁMARA	2 RECÁMARAS	3+ RECÁMARAS
México	20.1%	22.6%	27.7%	29.7%	0.0%
Belice	14.3%	0.2%	35.0%	49.1%	1.4%
Costa Rica	35.5%	10.9%	28.8%	24.0%	0.8%
El Salvador	68.5%	0.0%	15.6%	14.8%	1.1%
Guatemala	13.9%	11.1%	20.2%	51.4%	3.4%
Honduras	100%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Panamá	33.0%	6.8%	35.4%	24.3%	0.5%
Nicaragua	13.0%	16.3%	16.6%	11.5%	42.5%
Total Centroamérica	32.2%	7.8%	29.4%	27.5%	3.1%
Argentina	16.7%	6.9%	42.5%	25.3%	8.6%
Uruguay	26.3%	30.4%	19.7%	15.0%	8.6%
Paraguay	2.4%	42.3%	0.6%	40.3%	14.5%
Total Argentina, Uruguay y Paraguay	12.0%	13.9%	41.0%	25.8%	7.3%
Brasil	47.4%	3.8%	29.2%	15.2%	4.3%
Chile	10.4%	3.4%	22.6%	37.9%	25.7%
Bolivia	27.2%	5.1%	23.1%	31.5%	13.1%
Perú	36.7%	1.4%	18.8%	17.4%	25.7%
Total Chile, Bolivia y Perú	32.0%	2.4%	16.4%	26.7%	22.6%
Colombia	59.1%	10.6%	15.7%	10.7%	3.8%
Ecuador	54.1%	28.1%	13.5%	4.3%	0.0%
Total Colombia y Ecuador	34.6%	22.3%	18.0%	18.0%	7.1%
Venezuela	21.6%	12.3%	33.4%	26.2%	6.6%
Subtotal Latinoamérica	28.5%	12.2%	27.9%	24.1%	7.3%
República Dominicana	27.6%	17.5%	25.5%	21.7%	7.7%
Bahamas	6.9%	16.1%	31.3%	35.8%	9.8%
Antillas Holandesas	11.4%	19.6%	7.6%	23.8%	37.6%
Resto del Caribe	18.1%	19.2%	27.4%	21.9%	13.5%
Subtotal Caribe	16.0%	18.1%	23.0%	25.8%	17.1%
TOTAL	22.3%	15.1%	25.4%	25.0%	12.2%



Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2015-2019

PRINCIPALES INDICADORES DE COMERCIALIZACIÓN

PRECIO PROMEDIO PONDERADO POR SEMANA EN LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE, 2020 (\$)

	TIPO DE UNIDAD			
	HOTELERA/ ESTUDIO	1 RECÁMARA	2 RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
México	10,112	15,772	21,543	14,918
Centroamérica	5,936	7,330	10,573	7,766
Argentina, Uruguay y Paraguay	2,388	3,547	4,499	3,562
Brasil	6,108	8,399	10,411	7,613
Chile, Bolivia y Perú	2,758	4,072	5,674	4,410
Colombia y Ecuador	2,126	3,315	3,880	2,781
Venezuela	1,225	1,556	3,001	1,917
República Dominicana	23,337	24,119	30,838	25,742
Bahamas	15,797	19,760	25,920	21,657
Otros Países del Caribe	8,184	8,553	9,429	8,650

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

PORCENTAJE DE CANCELACIÓN Y CIERRE, 2020 (%)

	CANCELACIÓN	CIERRE
México	8.7%	19.8%
Centroamérica	11.4%	14.4%
Argentina	11.9%	20.5%
Brasil	34.4%	17.4%
Chile	18.3%	18.2%
Colombia	42.1%	25.6%
Venezuela	28.7%	10.0%
República Dominicana	11.5%	14.6%
Bahamas	13.4%	18.7%
Otros Países del Caribe	10.0%	10.2%

Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

CUOTA DE MANTENIMIENTO PONDERADA POR SEMANA EN LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE, 2020 (\$)

	TIPO DE UNIDAD			
	HOTELERA/ ESTUDIO	1 RECÁMARA	2 RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
México	468	686	890	659
Centroamérica	378	486	612	475
Argentina	407	620	903	657
Brasil	309	363	644	390
Chile	247	486	608	464
Colombia	287	368	469	341
Venezuela	186	220	289	231
República Dominicana	450	586	734	568
Bahamas	615	598	718	640
Otros Países del Caribe	866	783	974	869

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

CONDICIONES DE FINANCIAMIENTO PARA COMPRADORES, 2020

	ENGANCHE (%)	INTERÉS PROMEDIO (%)	PLAZO PROMEDIO (AÑOS)
México	27.1%	11.9%	7
Centroamérica	33.8%	11.6%	4
Argentina	24.5%	22.6%	5
Brasil	14.8%	2.4%	10
Chile	22.5%	18.6%	5
Colombia	29.2%	18.3%	3
Venezuela	34.1%	13.8%	2
República Dominicana	38.6%	21.2%	4
Bahamas	9.1%	11.8%	4
Otros Países del Caribe	33.3%	17.8%	5

Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

LATINOAMÉRICA

TENDENCIA EN VENTAS Y PROPIEDAD DEL TIEMPO COMPARTIDO

VENTAS TOTALES ESTIMADAS DE INTERVALOS EN DESARROLLOS LATINOAMERICANOS Y DEL CARIBE (SEMANAS VENDIDAS), 2016-2020

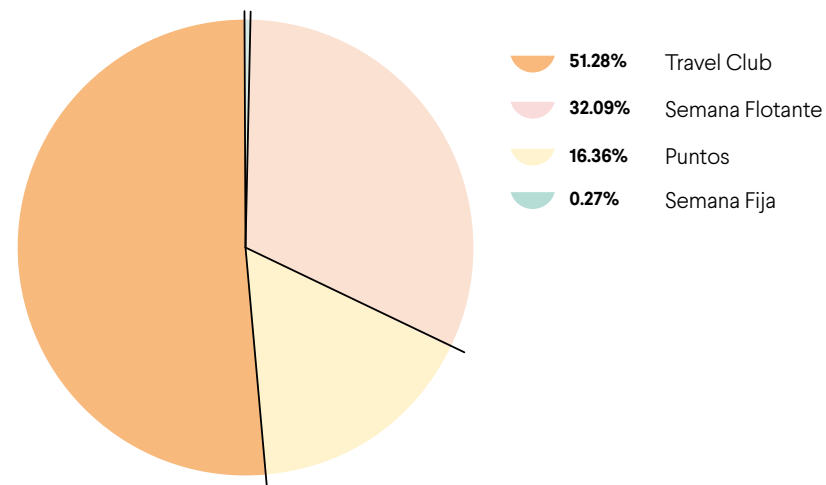
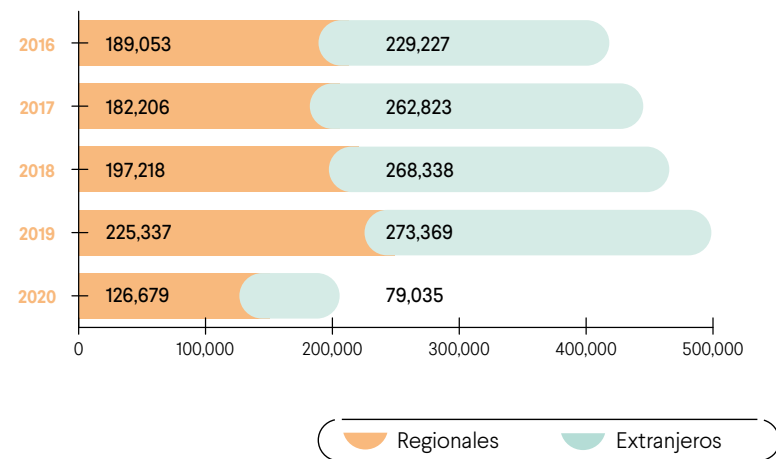
	REGIONALES	%	EXTRANJEROS	%	TOTAL	% DE CAMBIO A/A
2016	189,053	45.2%	229,227	54.8%	418,280	1.8%
2017	182,206	40.9%	262,823	59.1%	445,029	6.4%
2018	197,218	42.4%	268,338	57.6%	465,556	4.6%
2019	225,337	45.2%	273,369	54.8%	498,706	7.1%
2020	126,679	61.6%	79,035	38.4%	205,714	-58.8%

Fuente: RCI

VENTAS POR TIPO DE PRODUCTO, 2020

	SEMANA FIJA	SEMANA FLOTANTE	PUNTOS	TRAVEL CLUB	TOTAL
LATINOAMÉRICA	0.27%	32.09%	16.36%	51.28%	100%

Fuente: RCI



LATINOAMÉRICA

VENTAS ESTIMADAS DE INTERVALOS POR PAÍS EN LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE (SEMANAS VENDIDAS), 2016-2020

COMPRADORES NACIONALES	2016	2017	2018	2019	2020	% DE CAMBIO A/A
México	52,282	45,861	57,834	71,609	66,092	-7.7%
Centroamérica	8,507	11,537	7,428	8,873	393	-95.6%
Argentina, Uruguay y Paraguay	5,768	2,752	2,718	2,175	601	-72.4%
Brasil	66,714	76,242	82,723	96,517	49,873	-48.3%
Chile, Bolivia y Perú	11,336	12,984	11,514	14,271	607	-95.7%
Colombia y Ecuador	31,347	19,471	24,195	26,845	8,253	-69.3%
Venezuela	12,328	11,904	9,652	4,111	763	-81.4%
República Dominicana	656	1,422	1,128	877	877	0.0%
Bahamas	3	1	9	-	-	-
Otros Países del Caribe	112	32	17	59	-780	-1422.0%
TOTAL	189,053	182,206	197,218	225,337	126,679	-43.8%

Fuente: RCI

VENTAS ESTIMADAS DE INTERVALOS POR PAÍS EN LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE (SEMANAS VENDIDAS), 2016-2020

COMPRADORES INTERNACIONALES	2016	2017	2018	2019	2020	% DE CAMBIO A/A
México	170,729	194,187	198,701	205,074	55,487	-72.9%
Centroamérica	2,486	558	6,074	5,505	2,885	-47.6%
Argentina, Uruguay y Paraguay	142	112	1,718	266	49	-81.6%
Brasil	527	1,735	1,916	1,637	482	-70.6%
Chile, Bolivia y Perú	-	-	-	-	-	0.0%
Colombia y Ecuador	7,541	18,092	12,796	11,119	1,850	-83.4%
Venezuela	263	662	324	198	60	-69.7%
República Dominicana	32,742	30,256	29,983	32,514	32,514	0.0%
Bahamas	2,616	2,319	2,060	1,355	1,355	0.0%
Otros Países del Caribe	12,181	14,902	14,766	15,701	-15,647	-199.7%
TOTAL	229,227	262,823	268,338	273,369	79,035	-71.1%

Fuente: RCI

VENTAS ESTIMADAS DE INTERVALOS POR PAÍS EN LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE (SEMANAS VENDIDAS), 2016-2020

COMPRADORES NACIONALES E INTERNACIONALES	2016	2017	2018	2019	2020	% DE CAMBIO A/A
México	209,010	240,048	256,535	276,683	121,579	-56.1%
Centroamérica	10,753	12,095	13,502	14,378	3,278	-77.2%
Argentina, Uruguay y Paraguay	3,483	2,864	4,436	2,441	650	-73.4%
Brasil	62,258	77,977	84,639	98,154	50,355	-48.7%
Chile, Bolivia y Perú	8,647	12,984	11,514	14,271	607	-95.7%
Colombia y Ecuador	58,154	37,563	36,991	37,964	10,103	-73.4%
Venezuela	19,515	12,566	9,976	4,309	823	-80.9%
República Dominicana	25,655	31,678	31,111	33,391	33,391	0.0%
Bahamas	2,825	2,320	2,069	1,355	1,355	0.0%
Otros Países del Caribe	10,664	14,934	14,783	15,760	-16,427	-204.2%
TOTAL	410,964	445,029	465,556	498,706	205,714	-58.8%

Fuente: RCI



MÉXICO

MARCO ECONÓMICO Y TURÍSTICO

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS, (2016-2020)

	2016	2017	2018	2019	2020
Inflación (%)*	3.4%	6.8%	4.8%	2.8%	3.2%
PIB (%)*	2.3%	2.3%	1.7%	-0.1%	-4.6%
Tipo de Cambio*	18.66	19.66	19.65	18.86	19.91
Población (mill.)	122.3	123.5	125.3	125.7	127.8

Fuente: BANXICO (Banco de México), INEGI (Instituto Nacional de Estadística y Geografía) y CONAPO (Consejo Nacional de Población)
*Inflación, PIB y Tipo de Cambio 2016-2020 a Cierre de Año

TURISMO EN NUEVE DESTINOS COSTEROS MEXICANOS (MILES DE VISITANTES), 2016-2020

	MEXICANOS	% DE CAMBIO A/A	EXTRANJEROS	% DE CAMBIO A/A	TOTAL	% DE CAMBIO A/A
2016	14,885	19.4%	10,952	-8.0%	25,836	6.0%
2017	15,713	5.6%	12,655	15.6%	28,368	9.8%
2018	16,367	4.2%	13,269	4.8%	29,636	4.5%
2019	16,667	1.8%	13,355	0.7%	30,022	1.3%
2020	8,872	-46.8%	6,166	-53.8%	15,038	-49.9%

% AUMENTO DE PROMEDIO ANUAL EN 5 AÑOS

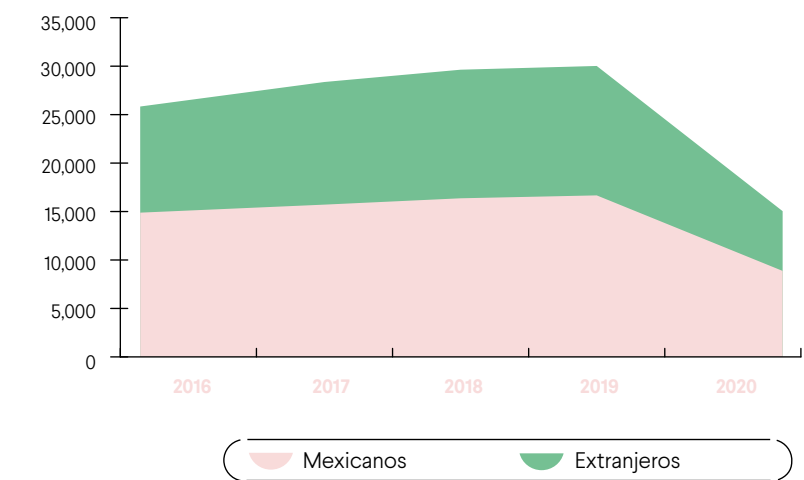
	MEXICANOS	EXTRANJEROS	TOTAL
2016-2020	-9.8%	-10.9%	-10.3%

Fuente: RCI basado en datos de SECTUR (Centro de Información Estadística DATATUR).

PARTICIPACIÓN DEL MERCADO EN NUEVE DESTINOS COSTEROS MEXICANOS, 2016-2020

Destino	2016	2017	2018	2019	2020
Acapulco	1.7%	22.8%	22.1%	20.0%	20.6%
Cancún*	61.5%	39.0%	38.5%	38.4%	30.2%
Cozumel	2.0%	2.6%	2.6%	2.6%	2.5%
Huatulco	0.0%	1.7%	1.8%	2.1%	1.7%
Ixtapa	2.0%	3.7%	3.5%	3.2%	3.4%
Los Cabos	15.9%	6.3%	8.3%	8.7%	9.8%
Manzanillo	0.2%	2.6%	2.6%	3.1%	3.6%
Mazatlán	5.0%	8.7%	9.0%	11.0%	16.7%
Puerto Vallarta/ Nuevo Vallarta	11.6%	12.6%	11.6%	10.9%	11.5%

Fuente: RCI basado en SECTUR (Centro de Información Estadística DATATUR)
*Incluye: Playa del Carmen, Playacar y Riviera Maya

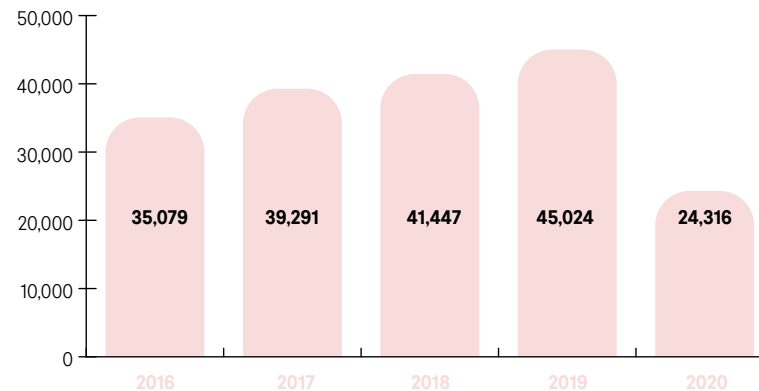


VISITANTES INTERNACIONALES A MÉXICO (MILES), 2016-2020

	TOTAL	% DE CAMBIO A/A	POR AVIÓN	% DE CAMBIO A/A
2016	35,079	9.1%	16,878	17.2%
2017	39,291	12.0%	18,548	9.9%
2018	41,447	5.5%	17,799	-4.0%
2019	45,024	9.0%	19,635	4.1%
2020	24,316	-46.0%	8,391	-57.3%
% AUMENTO DE PROMEDIO ANUAL				
	TOTAL		AVIÓN	
2015-2019	-7.1%		-13.0%	

Fuente: SECTUR (Centro de Información Estadística DATATUR).

*Incluye: únicamente turismo terrestre y aéreo



LLEGADA DE PASAJEROS A LOS AEROPUERTOS DE MÉXICO 2016-2020

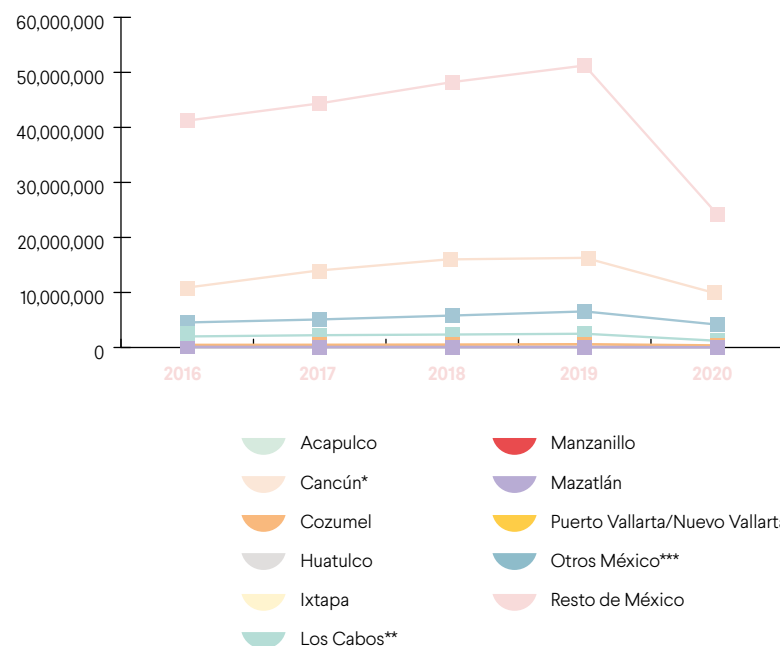
	2016	2017	2018	2019	2020
Acapulco	334,127	319,516	346,627	421,179	181,744
Cancún*	10,748,738	11,866,998	12,685,730	12,847,817	6,128,417
Cozumel	259,736	266,053	284,592	268,724	129,009
Huatulco	329,489	385,143	406,305	443,208	196,180
Ixtapa	273,600	291,784	274,868	304,418	145,892
Los Cabos**	2,555,721	2,886,078	3,098,714	3,330,515	1,806,650
Manzanillo	93,847	87,856	83,790	85,488	38,812
Mazatlán	459,292	474,951	516,023	580,638	365,344
Puerto Vallarta/ Nuevo Vallarta	2,007,121	2,235,098	2,356,493	2,498,365	1,222,258
Otros México***	4,549,273	5,094,011	5,805,977	6,553,541	4,163,720
Resto de México	41,227,285	44,362,065	48,234,511	51,245,349	24,220,904

Fuente: SECTUR (Centro de Información Estadística DATATUR).

*Incluye los aeropuertos de Cancún y Chetumal

**Incluye los aeropuertos de La Paz, Loreto y Los Cabos

***Incluye los aeropuertos de Guaymas, Mérida, Mexicali y Tijuana



LLEGADA DE VUELOS A LOS AEROPUERTOS DE MÉXICO, 2016-2020

	2016	2017	2018	2019	2020
Acapulco	5,158	4,629	4,781	5,892	2,560
Cancún*	74,263	78,884	83,568	81,939	44,715
Cozumel	4,422	4,298	4,286	2,930	1,455
Huatulco	3,869	4,138	4,166	4,485	2,031
Ixtapa	3,443	3,614	3,343	3,639	1,904
Los Cabos**	24,314	26,693	27,039	26,295	16,824
Manzanillo	1,795	1,400	1,046	1,078	623
Mazatlán	5,982	5,129	5,550	5,921	3,972
Puerto Vallarta/ Nuevo Vallarta	17,308	19,109	20,096	20,403	12,089
Otros México***	38,271	40,298	42,639	44,344	32,504
Resto de México	447,285	445,302	462,867	468,234	244,724

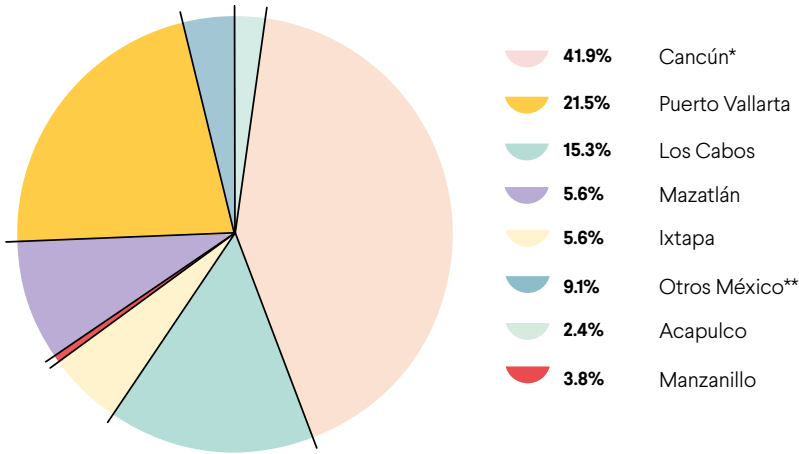
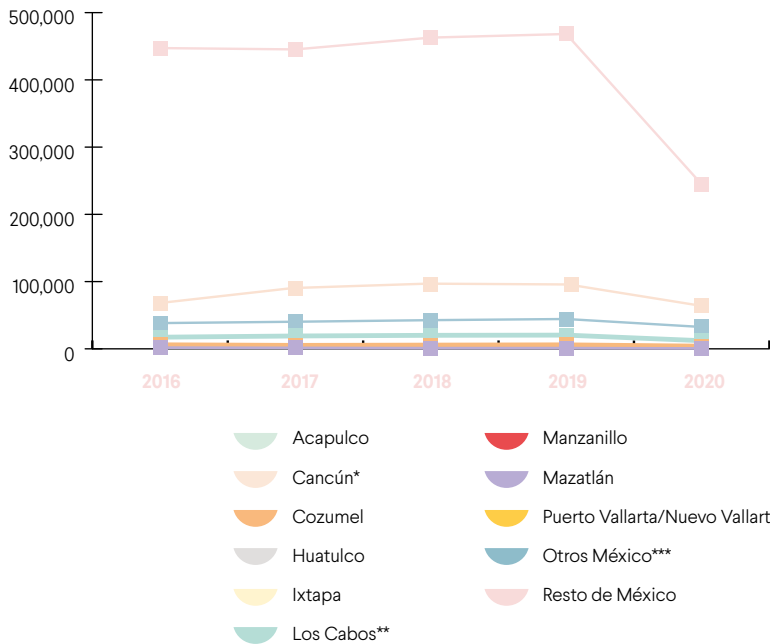
Fuente: SECTUR (Centro de Información Estadística DATATUR).
*Incluye los aeropuertos de Cancún y Chetumal
**Incluye los aeropuertos de La Paz, Loreto y Los Cabos
***Incluye los aeropuertos de Guaymas, Mérida, Mexicali y Tijuana

DIMENSIONES Y DISTRIBUCIÓN DE LA OFERTA DE TIEMPO COMPARTIDO

PARTICIPACIÓN DE MERCADO DE TIEMPO COMPARTIDO EN OCHO DESTINOS COSTEROS MEXICANOS, 2020(%)

Acapulco	2.4%
Cancún*	41.9%
Los Cabos	15.3%
Ixtapa	5.6%
Manzanillo	0.3%
Mazatlán	9.1%
Puerto Vallarta	21.5%
Otros México**	3.8%
TOTAL	100.0%

Fuente: RCI
*Incluye: Cozumel, Isla Mujeres, Playa del Carmen, Playacar y Riviera Maya



MÉXICO

DISTRIBUCIÓN DE LA OFERTA DE DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIOS EN MÉXICO, 2020

MÉXICO	TOTAL DE DESARROLLOS	2020%	NUEVOS 2020	2020%
Acapulco	33	5.1%	0	0.0%
Cancún*	212	32.7%	7	33.3%
Cozumel	19	2.9%	1	4.8%
Huatulco	8	1.2%	0	0.0%
Ixtapa	25	3.9%	1	4.8%
Los Cabos	80	12.3%	3	14.3%
Manzanillo	10	1.5%	0	0.0%
Mazatlán	40	6.2%	0	0.0%
Puerto Vallarta/Nuevo Vallarta	125	19.3%	5	23.8%
Interior México	66	10.2%	4	19.0%
Otros México	30	4.6%	0	0.0%
TOTAL	648	100%	21	100%

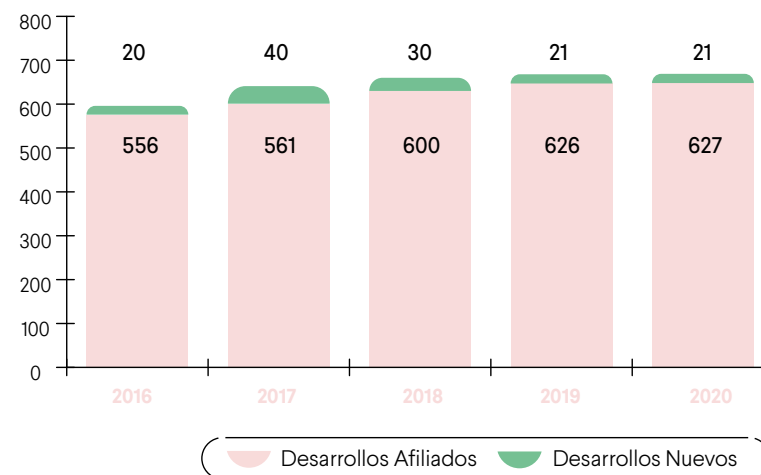
Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2020

*Cancún incluye la Riviera Maya y Playa del Carmen

DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIOS EN MÉXICO 2016-2020

	DESARROLLOS AFILIADOS	DESARROLLOS NUEVOS	% DE CAMBIO A/A
2016	576	20	4.9%
2017	601	40	4.3%
2018	630	30	4.8%
2019	647	21	2.7%
2020	648	21	0.2%

Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2020



CONTRIBUCIÓN A LA OFERTA DE ALOJAMIENTO

PARTICIPACIÓN ESTIMADA DE UNIDADES DE TIEMPO COMPARTIDO EN LA OFERTA DE ALOJAMIENTO EN DESTINOS COSTEROS, 2020

DESTINO	TOTAL DE LA OFERTA	TOTAL DE LA OFERTA DE TIEMPO COMPARTIDO (1)	% PARTICIPACIÓN DE TIEMPO COMPARTIDO
Acapulco	19,491	4,000	20.5%
Cancún*	109,211	53,637	49.1%
Cozumel	5,158	1,417	27.5%
Huatulco	4,320	1,075	24.9%
Ixtapa	6,302	1,225	19.4%
Los Cabos	22,017	12,706	57.7%
Manzanillo	4,763	424	8.9%
Mazatlán	9,921	6,274	63.2%
Puerto Vallarta/ Nuevo Vallarta	23,336	16,630	71.3%
Otros México***	13,258	5,102	38.5%
TOTAL	217,777	102,490	47.1%

Fuente: SECTUR (Centro de Información Estadística DATATUR). *Incluye: unidades de una a cinco estrellas.
*Incluye: Playa del Carmen y Riviera Maya
**Incluye: Mérida, Baja California Norte, Sonora
(1) Unidades Estimadas de Tiempo Compartido RCI-I.I.

CONFIRMACIONES EN TIEMPO COMPARTIDO

UTILIZACIÓN DEL TIEMPO COMPARTIDO EN MÉXICO, 2020

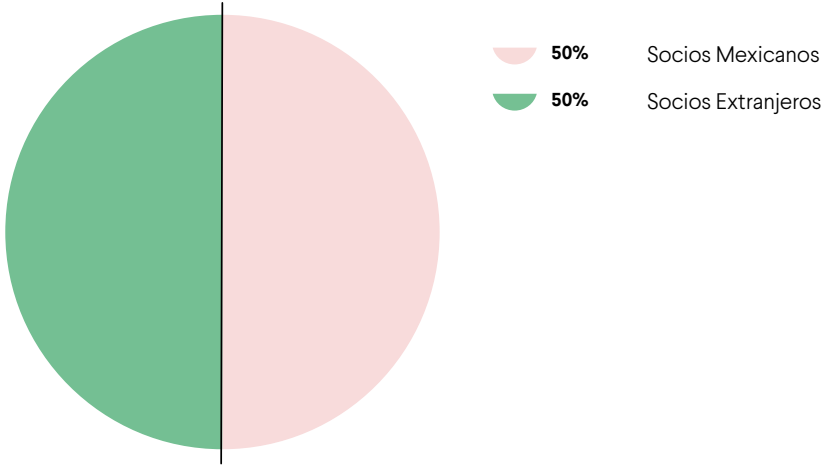
Socios Mexicanos	50%
Socios Extranjeros	50%

Fuente: RCI

PARTICIPACIÓN ESTIMADA DE UNIDADES DE TIEMPO COMPARTIDO EN LA OFERTA DE ALOJAMIENTO DE CALIDAD (CATEGORÍAS DE 3 A MÁS ESTRELLAS) EN DESTINOS COSTEROS, 2020

DESTINO	TOTAL DE LA OFERTA	TOTAL DE LA OFERTA DE TIEMPO COMPARTIDO (1)	% PARTICIPACIÓN DE TIEMPO COMPARTIDO
Acapulco	17,631	4,000	22.7%
Cancún*	105,723	53,637	50.7%
Cozumel	4,691	1,417	30.2%
Huatulco	4,045	1,075	26.6%
Ixtapa	6,302	1,225	19.4%
Los Cabos	21,079	12,706	60.3%
Manzanillo	4,418	424	9.6%
Mazatlán	8,784	6,274	71.4%
Puerto Vallarta/ Nuevo Vallarta	22,548	16,630	73.8%
Otros México**	11,610	5,102	43.9%
TOTAL	206,831	102,490	49.6%

Fuente: SECTUR (Centro de Información Estadística DATATUR). *Incluye: unidades de tres a cinco estrellas.
*Incluye: Playa del Carmen y Riviera Maya
**Incluye: Mérida, Baja California Norte y Sonora
(1) Unidades Estimadas de Tiempo Compartido RCI-I.I.

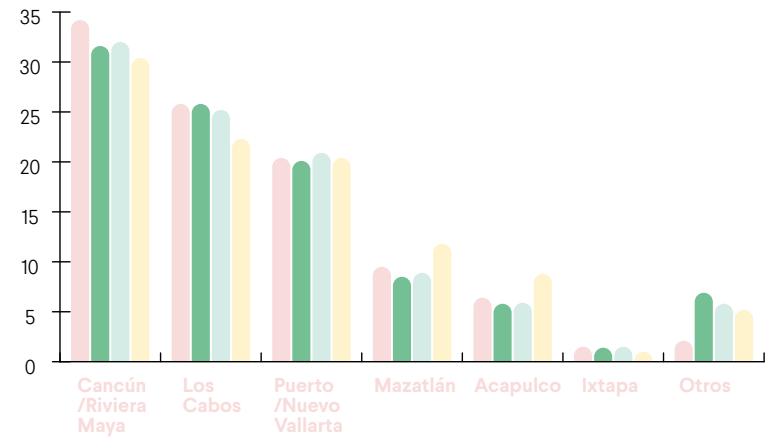
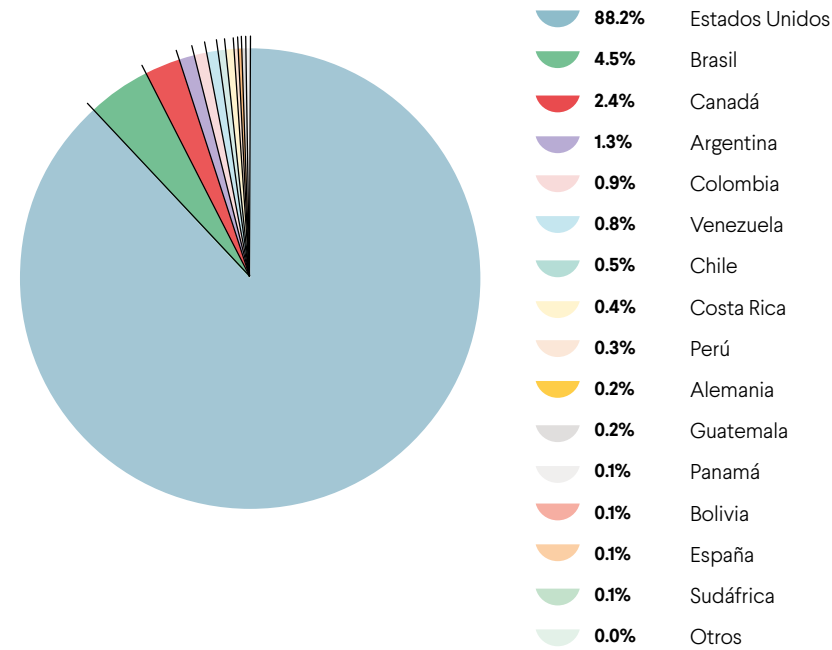


RANKING DE LA DEMANDA INTERNACIONAL DE TIEMPO COMPARTIDO EN MÉXICO, 2017-2020					
RANKING 2020	RANKING 2019	RANKING 2018	RANKING 2017	PAÍS	2020%
1	1	1	1	Estados Unidos	88.2%
2	3	3	3	Brasil	4.5%
3	2	2	2	Canadá	2.4%
4	4	4	4	Argentina	1.3%
5	5	5	5	Colombia	0.9%
6	7	8	11	Venezuela	0.8%
7	6	9	8	Chile	0.5%
8	8	7	6	Costa Rica	0.4%
9	10	11	19	Perú	0.3%
10	26	19	15	Alemania	0.2%
11	13	13	16	Guatemala	0.2%
12	16	22	21	Panamá	0.1%
13	28	21	29	Bolivia	0.1%
14	33	27	25	España	0.1%
15	12	10	9	Sudáfrica	0.1%
				Otros	0.0%

Fuente: RCI

DEMANDA TOTAL DE TIEMPO COMPARTIDO POR DESTINO, 2017-2020				
	2017%	2018%	2019%	2020%
Cancún/Riviera Maya	34.2%	31.6%	32.0%	30.4%
Los Cabos	25.8%	25.8%	25.2%	22.3%
Puerto/Nuevo Vallarta	20.4%	20.1%	20.9%	20.4%
Mazatlán	9.5%	8.5%	8.9%	11.8%
Acapulco	6.4%	5.8%	5.9%	8.8%
Ixtapa	1.5%	1.4%	1.5%	1.0%
Otros	2.1%	6.9%	5.8%	5.2%
TOTAL	100%	100%	100%	100%

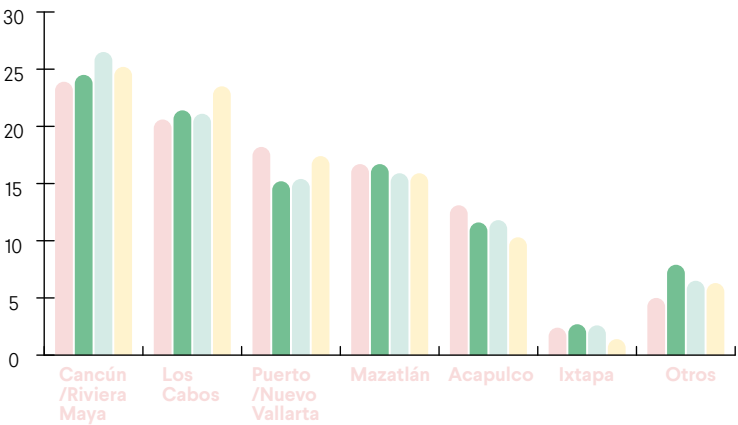
Fuente: RCI



DEMANDA DE TIEMPO COMPARTIDO DE MEXICANOS POR DESTINO, 2017-2020

	2017%	2018%	2019%	2020%
Puerto/Nuevo Vallarta	23.9%	24.5%	26.5%	25.2%
Cancún/Riviera Maya	20.6%	21.4%	21.1%	23.5%
Mazatlán	18.2%	15.2%	15.4%	17.4%
Acapulco	16.7%	16.7%	15.9%	15.9%
Los Cabos	13.1%	11.6%	11.8%	10.3%
Ixtapa	2.4%	2.7%	2.6%	1.4%
Otros	5.0%	7.9%	6.5%	6.3%
TOTAL	100%	100%	100%	100%

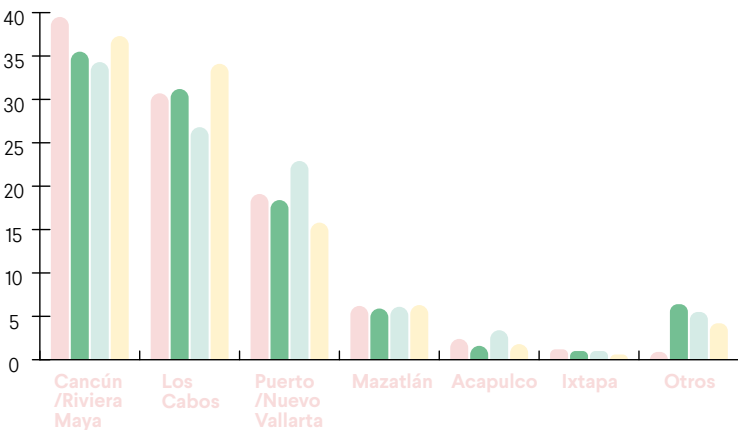
Fuente: RCI



DEMANDA DE TIEMPO COMPARTIDO DE EXTRANJEROS POR DESTINO, 2017-2020

	2017%	2018%	2019%	2020%
Cancún/Riviera Maya	39.5%	35.5%	34.3%	37.3%
Los Cabos	30.7%	31.2%	26.8%	34.1%
Puerto/Nuevo Vallarta	19.1%	18.4%	22.9%	15.8%
Mazatlán	6.2%	5.9%	6.1%	6.3%
Acapulco	2.4%	1.6%	3.4%	1.8%
Ixtapa	1.2%	1.0%	1.0%	0.6%
Otros	0.9%	6.4%	5.5%	4.2%
TOTAL	100%	100%	100%	100%

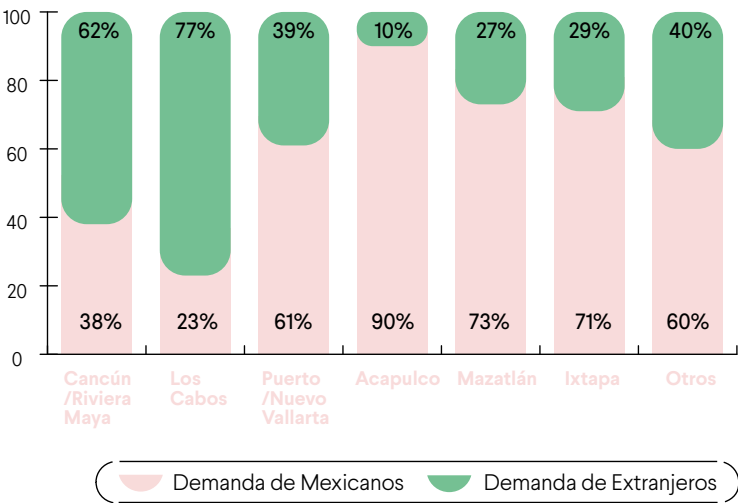
Fuente: RCI



DISTRIBUCIÓN DE LA DEMANDA DE TIEMPO COMPARTIDO EN MÉXICO, 2020

	CANCÚN /RM	LOS CABOS	PUERTO/ NUEVO VALLARTA	ACAPULCO	MAZATLÁN	IXTAPA	OTROS
Demanda de Mexicanos	38%	23%	61%	90%	73%	71%	60%
Demanda de Extranjeros	62%	77%	39%	10%	27%	29%	40%

Fuente: RCI

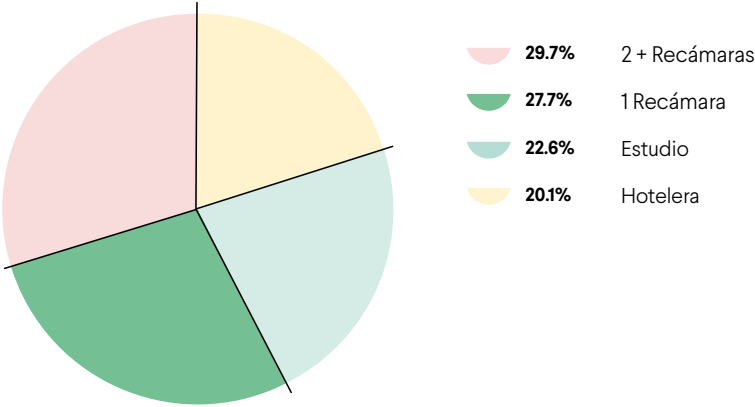


FORMATOS DEL PRODUCTO

MEZCLA POR TIPO DE UNIDAD, 2020

	TIPO DE UNIDAD			
	HOTELERA	ESTUDIO	1 RECÁMARA	2 + RECÁMARAS
Acapulco	19.2%	11.0%	32.9%	36.9%
Cancún*	23.1%	22.3%	30.4%	24.2%
Cozumel	43.2%	1.6%	28.7%	26.5%
Huatulco	8.7%	56.8%	15.5%	19.0%
Ixtapa	15.4%	13.2%	38.3%	33.1%
Los Cabos	19.9%	23.5%	23.0%	33.6%
Manzanillo	20.9%	27.7%	21.5%	29.8%
Mazatlán	21.3%	11.2%	33.0%	34.5%
Puerto Vallarta/Nuevo Vallarta	22.1%	19.8%	27.1%	31.0%
Interior México	45.2%	9.0%	16.0%	29.8%
Otros México**	22.2%	15.5%	34.4%	27.8%
MÉXICO	20.1%	22.6%	27.7%	29.7%

Fuente: RCI
*Incluye: Riviera Maya y Playa del Carmen
**Incluye: Mérida, Baja California Norte y Sonora



TENDENCIAS EN VENTAS Y PROPIEDAD DEL TIEMPO COMPARTIDO

VENTAS ESTIMADAS DE INTERVALOS EN DESARROLLOS MEXICANOS (SEMANAS VENDIDAS), 2016-2020

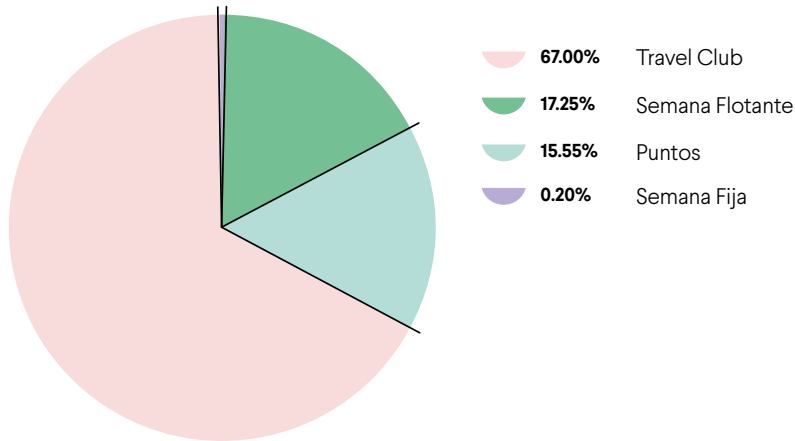
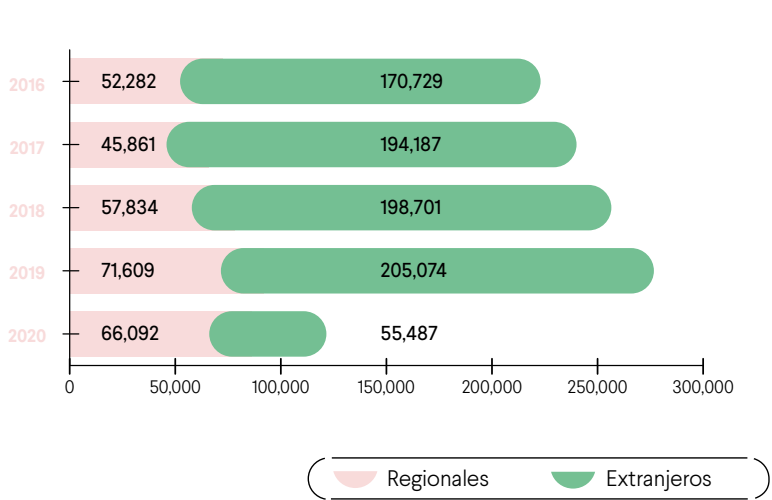
	MEXICANOS	%	EXTRANJEROS	%	TOTAL	% DE CAMBIO A/A
2016	52,282	23.4%	170,729	76.6%	223,011	6.7%
2017	45,861	19.1%	194,187	80.9%	240,048	7.6%
2018	57,834	22.5%	198,701	77.5%	256,535	6.9%
2019	71,609	25.9%	205,074	74.1%	276,683	7.9%
2020	66,092	54.4%	55,487	45.6%	121,579	-56.1%

Fuente: RCI

VENTAS POR TIPO DE PRODUCTO, 2020

	SEMANA FIJA	SEMANA FLOTANTE	PUNTOS	TRAVEL CLUB	TOTAL
MÉXICO	0.20%	17.25%	15.55%	67.00%	100%

Fuente: RCI

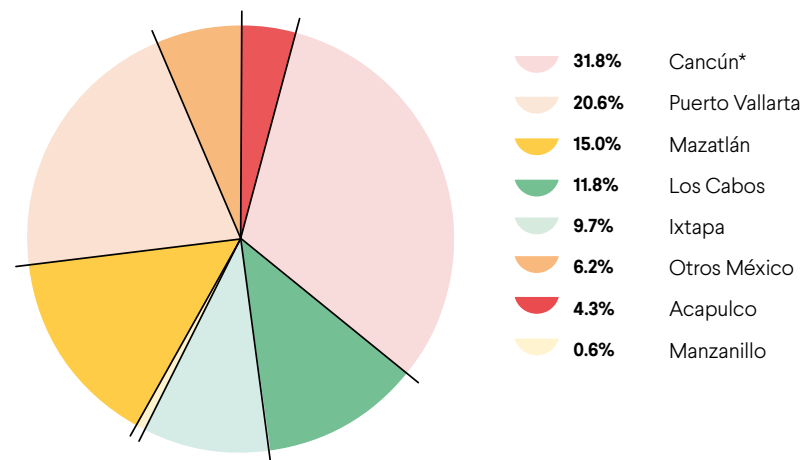


MÉXICO

SEMANAS ADQUIRIDAS POR COMPRADORES MEXICANOS, 2020

DESTINO	%
Acapulco	4.3%
Cancún*	31.8%
Los Cabos	11.8%
Ixtapa	9.7%
Manzanillo	0.6%
Mazatlán	15.0%
Puerto Vallarta	20.6%
Otros México	6.2%

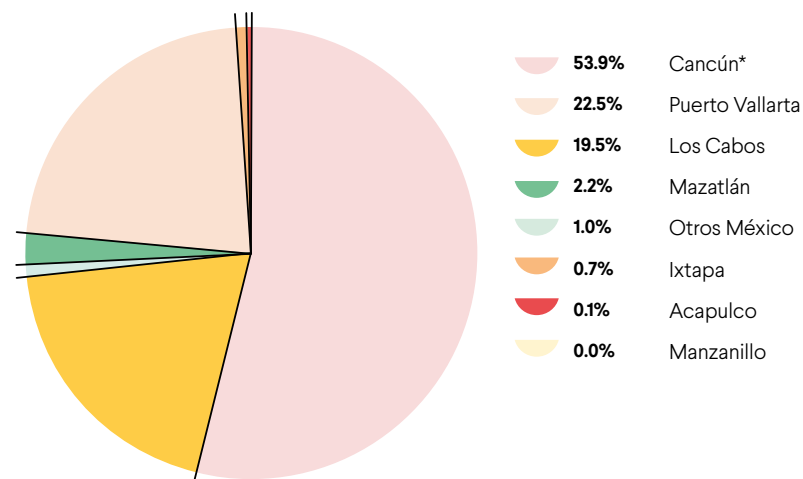
*Incluye: Riviera Maya y Cozumel
Fuente: RCI



SEMANAS ADQUIRIDAS POR COMPRADORES EXTRANJEROS, 2020

DESTINO	%
Acapulco	0.1%
Cancún*	53.9%
Los Cabos	19.5%
Ixtapa	0.7%
Manzanillo	0.0%
Mazatlán	2.2%
Puerto Vallarta	22.5%
Otros México	1.0%

*Incluye: Riviera Maya y Cozumel
Fuente: RCI



MÉXICO

SEMANAS ADQUIRIDAS EN DESARROLLOS MEXICANOS, 2020

DESTINO	%
Acapulco	2.4%
Cancún*	41.9%
Los Cabos	15.3%
Ixtapa	5.6%
Manzanillo	0.3%
Mazatlán	9.1%
Puerto Vallarta	21.5%
Otros México	3.8%

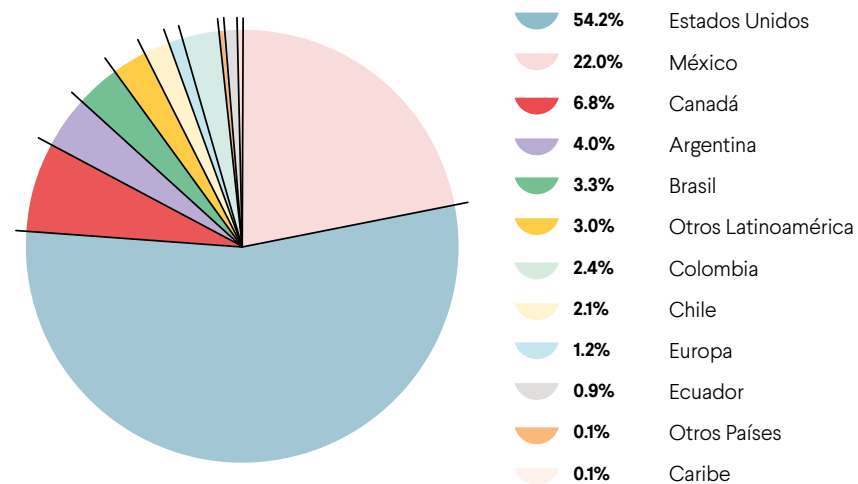
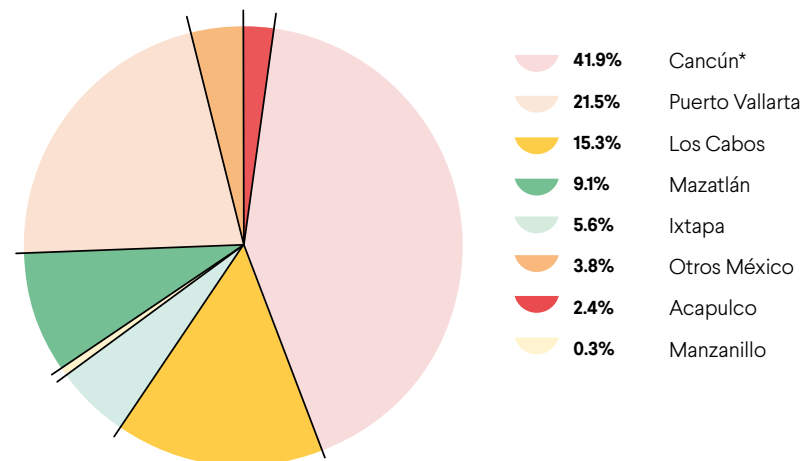
*Incluye: Riviera Maya y Cozumel
Fuente: RCI

PROCEDENCIA DE COMPRADORES Y REGIÓN DE PROPIEDAD

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR LUGAR DE RESIDENCIA AL 2020 (%)

	%
MÉXICO	22.0%
Estados Unidos	54.2%
Canadá	6.8%
Argentina	4.0%
Brasil	3.3%
Colombia	2.4%
Chile	2.1%
Ecuador	0.9%
Otros Latinoamérica	3.0%
Caribe	0.1%
Europa	1.2%
Otros Países	0.1%
Subtotal Extranjeros	78.0%
TOTAL	100.0%

*Incluye: Riviera Maya y Cozumel
Fuente: RCI



DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD AL 2020 (%)

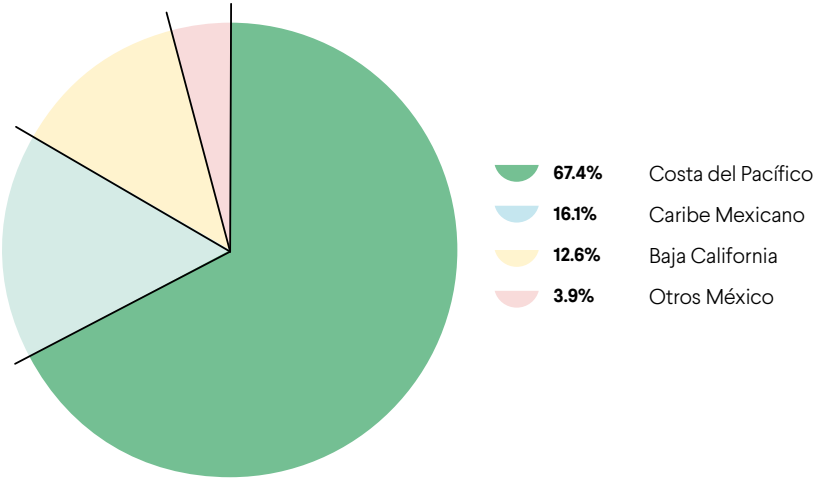
	COSTA DEL PACÍFICO	CARIBE MEXICANO	BAJA CALIFORNIA	OTROS MÉXICO
MÉXICO	35.9%	21.9%	8.3%	96.6%
Estados Unidos	55.9%	50.9%	86.8%	2.8%
Canadá	7.3%	14.8%	4.0%	0.3%
Argentina	0.1%	3.0%	0.1%	0.0%
Brasil	0.1%	0.4%	0.1%	0.1%
Colombia	0.1%	0.8%	0.1%	0.0%
Chile	0.0%	1.1%	0.1%	0.0%
Ecuador	0.0%	0.1%	0.0%	0.0%
Otros Latinoamérica	0.1%	1.6%	0.3%	0.0%
Caribe				0.0%
Europa	0.3%	5.2%	0.1%	0.2%
Otros Países	0.1%	0.2%	0.1%	0.0%
Subtotal Extranjeros	64.1%	78.1%	91.7%	3.4%
TOTAL	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

*Incluye: Riviera Maya y Cozumel
Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE MEXICANOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD, 2020

	%
Costa del Pacífico	67.4%
Caribe Mexicano	16.1%
Baja California	12.6%
Otros México	3.9%

Fuente: RCI



DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE EXTRANJEROS POR REGIÓN DE PROPIEDAD, 2020

	%
Costa del Pacífico	38.0%
Caribe Mexicano	18.1%
Baja California	43.9%
Otros México	0.0%

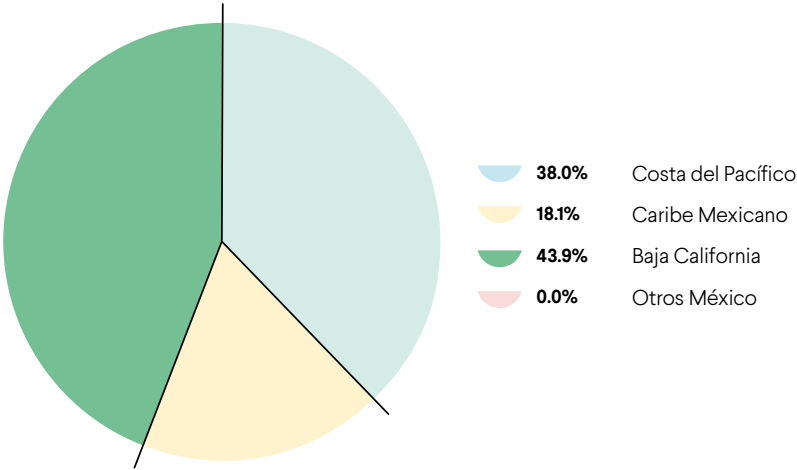
Fuente: RCI

PRINCIPALES INDICADORES DE COMERCIALIZACIÓN

PRECIO DE LISTA PROMEDIO POR SEMANA ADQUIRIDA EN MÉXICO, 2020 (\$)

TEMPORADA	HOTELERA/ ESTUDIO	1 RECÁMARA	2 RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
Súper Alta	14,432	23,813	30,631	21,622
Alta	12,037	17,065	23,946	16,800
Media	9,214	15,321	20,493	14,102
Baja	7,435	12,162	16,961	11,443
Promedio Ponderado	10,112	15,772	21,543	14,918

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados



PORCENTAJE DE CANCELACIÓN Y CIERRE, 2020 (%)

DESTINO	CANCELACIÓN	CIERRE
Acapulco	8.1%	16.2%
Cancún*	7.0%	19.8%
Ixtapa	8.2%	25.3%
Los Cabos	9.9%	16.3%
Mazatlán	12.1%	21.3%
Puerto Vallarta / Nuevo Val-larta	7.0%	19.8%
Promedio	8.7%	19.8%

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

CONDICIONES DE FINANCIAMIENTO PARA COMPRADORES, 2020

DESTINO	ENGANCHE PROMEDIO (%)	INTERÉS PROMEDIO (%)	PLAZO PROMEDIO (AÑOS)
Acapulco	35.0%	15.2%	6
Cancún*	38.0%	10.0%	7
Ixtapa	15.0%	16.8%	7
Los Cabos	17.1%	8.4%	9
Mazatlán	22.6%	10.7%	4
Puerto Vallarta / Nuevo Vallarta	34.8%	10.1%	7
Promedio	27.1%	11.9%	7

Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados
*Incluye: Cozumel y Riviera Maya

CUOTA DE MANTENIMIENTO PROMEDIO POR SEMANA EN MÉXICO, 2020 (\$)

DESTINO	HOTELERA / ESTUDIO	1 RECÁMARA	2 + RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
Acapulco	405	540	717	565
Cancún*	854	1,069	1,267	1,022
Ixtapa	456	566	649	562
Los Cabos	497	1,043	1,566	981
Mazatlán	441	689	654	596
Puerto Vallarta / Nuevo Vallarta	353	598	977	613
OTROS MÉXICO	267	294	401	314

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados
*Incluye: Cozumel y Riviera Maya

PRECIO DE LISTA PROMEDIO POR SEMANA, 2020 (\$)

Temporada	TIPO DE UNIDAD			
	Hotelera	1 Recámara	2 + Recámaras	Promedio Ponderado
ACAPULCO				
Súper Alta	22,216	22,304	23,902	22,818
Alta	21,480	22,250	22,946	22,249
Media	14,105	18,918	19,200	17,536
Baja	9,020	9,658	10,136	9,624
Promedio Ponderado	14,254	16,816	17,290	16,190
CANCÚN*				
Súper Alta	19,105	23,420	30,200	22,890
Alta	16,145	19,944	25,840	19,461
Media	15,257	19,630	25,358	18,827
Baja	13,057	16,438	21,813	16,038
Promedio Ponderado	15,659	19,588	25,426	19,027
PUERTO VALLARTA / NUEVO VALLARTA				
Súper Alta	15,477	28,097	36,016	25,061
Alta	10,405	19,202	29,704	18,540
Media	8,968	18,232	29,761	17,672
Baja	7,492	12,361	22,109	13,143
Promedio Ponderado	9,960	18,572	29,036	17,978
IXTAPA				
Súper Alta	20,472	46,325	46,983	38,365
Alta	14,149	21,434	27,278	20,903
Media	8,492	13,166	13,418	11,767
Baja	5,768	12,337	13,139	10,506
Promedio Ponderado	9,445	16,734	18,047	14,831

MAZATLÁN				
Súper Alta	11,179	11,886	22,938	15,302
Alta	10,249	9,939	21,135	13,733
Media	6,512	9,404	17,025	10,977
Baja	6,132	8,739	15,522	10,128
Promedio Ponderado	7,329	9,473	17,650	11,473
LOS CABOS				
Súper Alta	8,586	28,298	43,392	24,685
Alta	7,986	20,717	29,832	18,177
Media	7,568	22,409	27,970	17,801
Baja	7,139	19,990	25,404	16,194
Promedio Ponderado	7,789	21,644	29,693	18,271
OTROS MÉXICO				
Súper Alta	3,990	6,360	10,989	6,816
Alta	3,843	5,973	10,885	6,596
Media	3,600	5,485	10,715	6,287
Baja	3,440	5,610	10,603	6,241
Promedio Ponderado	3,671	5,738	10,765	6,417

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados
*Incluye: Cozumel y Riviera Maya

CUOTA DE MANTENIMIENTO PROMEDIO POR SEMANA EN MÉXICO, 2020 (\$)

Temporada	TIPO DE UNIDAD			
	Hotelera	1 Recámara	2 + Recámaras	Promedio Ponderado
ACAPULCO				
Súper Alta	591	671	990	754
Alta	584	631	941	712
Media	424	540	654	539
Baja	266	491	670	476
Promedio Ponderado	412	547	727	561
CANCÚN*				
Súper Alta	965	1,556	1,663	1,292
Alta	913	1,387	1,369	1,151
Media	740	849	916	812
Baja	640	642	928	708
Promedio Ponderado	829	1,140	1,202	1,002
PUERTO VALLARTA / NUEVO VALLARTA				
Súper Alta	339	637	975	609
Alta	310	617	963	588
Media	325	600	933	581
Baja	324	537	838	535
Promedio Ponderado	318	601	937	579
IXTAPA				
Súper Alta	677	667	815	715
Alta	556	643	750	648
Media	448	559	618	542
Baja	386	531	630	515
Promedio Ponderado	463	572	657	563

MAZATLÁN				
Súper Alta	482	842	902	745
Alta	555	796	824	727
Media	436	736	696	625
Baja	329	401	469	400
Promedio Ponderado	425	650	662	581
LOS CABOS				
Súper Alta	793	1,331	1,883	1,278
Alta	523	1,105	1,719	1,053
Media	494	1,089	1,591	995
Baja	347	732	939	632
Promedio Ponderado	509	1,061	1,577	990
OTROS MÉXICO				
Súper Alta	470	472	674	529
Alta	451	452	653	509
Media	411	417	619	472
Baja	381	404	597	451
Promedio Ponderado	422	429	629	483

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados
*Incluye: Cozumel y Riviera Maya

A high-angle, top-down photograph of a person crouching on a dark, gravelly path. The person is wearing a multi-colored plaid shirt, brown cargo pants, and a blue knit beanie. Their hands are flat on the ground on either side of their knees. To the right of the person is a low, moss-covered stone wall. The background consists of dark, dense foliage with some yellow leaves visible. A large yellow semi-circle is at the bottom of the frame, containing the text 'CENTROAMÉRICA' in bold black letters.

CENTROAMÉRICA

CENTROAMÉRICA

MARCO ECONÓMICO Y TURÍSTICO

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS, (2016-2020)

	2016	2017	2018	2019	2020
Inflación (%)*	2.4%	3.2%	1.7%	2.1%	1.6%
PIB (%)*	3.7%	3.7%	2.5%	2.7%	-8.0%
Población (mill.)	47.1	47.5	48.2	50.0	50.8

*Promedio de los países en Centroamérica 2016-2020 a cierre de año.

BELICE

Inflación (%)*	0.1%
PIB (%)*	-13.5%
Tipo de Cambio*	2.01
Población (mill.)	0.4

Fuente: Banco Central de Belice

COSTA RICA

Inflación (%)*	0.9%
PIB (%)*	-4.1%
Tipo de Cambio*	617.3
Población (mill.)	5.1

Fuente: BCCR (Banco Central de Costa Rica), INEC Costa Rica (Instituto Nacional de Estadísticas y Censos)

EL SALVADOR

Inflación (%)*	-0.1%
PIB (%)*	-7.9%
Tipo de Cambio*	1
Población (mill.)	6.5

Fuente: Banco Central de Reserva de El Salvador, CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe)

GUATEMALA

Inflación (%)*	4.8%
PIB (%)*	-1.5%
Tipo de Cambio*	7.8
Población (mill.)	17.9

Fuente: Banco de Guatemala, CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe)

HONDURAS

Inflación (%)*	4.0%
PIB (%)*	-9.0%
Tipo de Cambio*	24.28
Población (mill.)	9.9

Fuente: Banco Central de Honduras, CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe)

PANAMÁ

Inflación (%)*	-1.6%
PIB (%)*	-17.9%
Tipo de Cambio*	1
Población (mill.)	4.3

Fuente: INEC Panamá (Instituto Nacional de Estadística y Censo), CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe)

NICARAGUA

Inflación (%)*	2.9%
PIB (%)*	-1.9%
Tipo de Cambio*	34.82
Población (mill.)	6.6

Fuente: Banco Central de Nicaragua, CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe)

CENTROAMÉRICA

CONTRIBUCIÓN A LA OFERTA DE ALOJAMIENTO

PARTICIPACIÓN ESTIMADA DE UNIDADES DE TIEMPO COMPARTIDO EN LA OFERTA DE ALOJAMIENTO, 2020

	TOTAL DE LA OFERTA	TOTAL DE LA OFERTA DE TIEMPO COMPARTIDO (1)	% PARTICIPACIÓN DE TIEMPO COMPARTIDO
Costa Rica	57,789	2,458	4.3%
El Salvador	9,261	1,052	11.4%
Guatemala	58,245	313	0.5%
Panamá	32,530	1,599	4.9%
TOTAL	157,825	5,422	3.4%

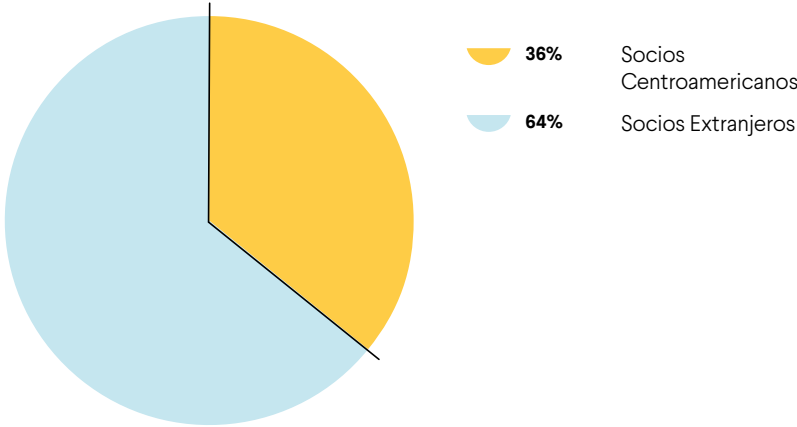
Fuente: ICT (Instituto Costarricense de Turismo), MITUR (Ministerio del Turismo El Salvador), INGUAT (Instituto Guatemalteco de Turismo), ATP (Autoridad de Turismo de Panamá)
(1) Unidades estimadas de Tiempo Compartido RCI-II.

CONFIRMACIONES EN TIEMPO COMPARTIDO

UTILIZACIÓN DEL TIEMPO COMPARTIDO EN CENTROAMÉRICA, 2020

Socios Centroamericanos	36%
Socios Extranjeros	64%

Fuente: RCI



CENTROAMÉRICA

DIMENSIONES Y DISTRIBUCIÓN DE LA OFERTA DE TIEMPO COMPARTIDO

DISTRIBUCIÓN DE LA OFERTA DE DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIOS EN CENTROAMÉRICA, 2020

	TOTAL DE DESARROLLOS	2020%	NUEVOS 2020	2020%
Belice	12	15.0%	0	0.0%
Costa Rica	37	46.3%	2	100.0%
El Salvador	5	6.3%	0	0.0%
Guatemala	7	8.8%	0	0.0%
Honduras	2	2.5%	0	0.0%
Panamá	16	20.0%	0	0.0%
Nicaragua	1	1.3%	0	0.0%
TOTAL	80	100%	2	100%

Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2020

DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIOS EN CENTROAMÉRICA, 2016-2020

	DESARROLLOS AFILIADOS	DESARROLLOS NUEVOS	% DE CAMBIO A/A
2016	80	6	0.0%
2017	82	6	2.5%
2018	74	7	-9.8%
2019	78	4	5.4%
2020	80	2	2.6%

Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2020



CENTROAMÉRICA

RANKING DE LA DEMANDA INTERNACIONAL DE TIEMPO COMPARTIDO EN CENTROAMÉRICA, 2020

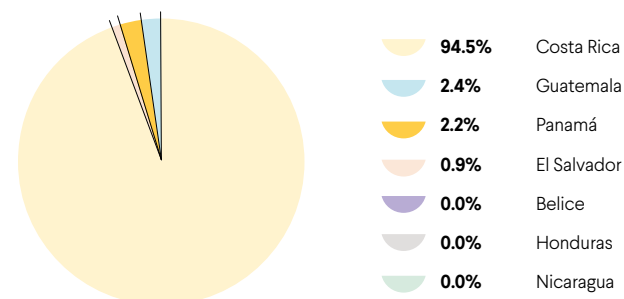
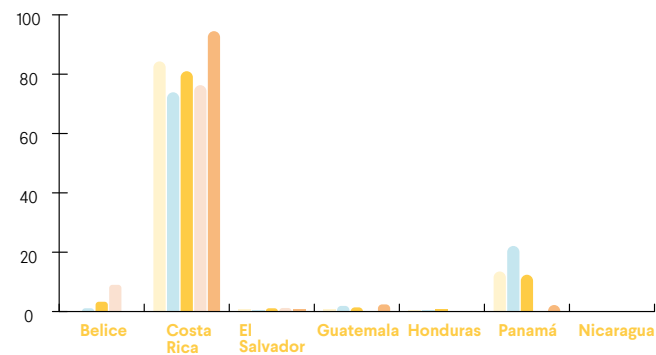
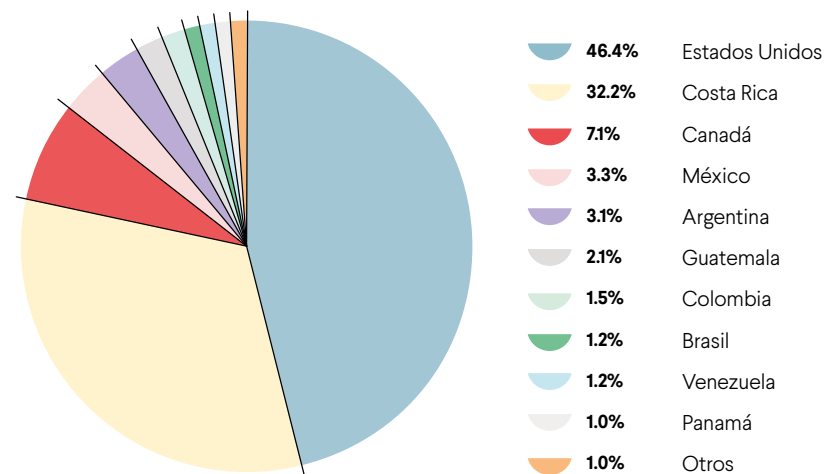
RANKING 2020	RANKING 2019	RANKING 2018	RANKING 2017	RANKING 2016		2020
1	1	1	1	1	Estados Unidos	46.4%
2	2	2	2	2	Costa Rica	32.2%
3	3	3	3	3	Canadá	7.1%
4	4	4	4	4	México	3.3%
5	5	5	5	5	Argentina	3.1%
6	6	11	14	15	Guatemala	2.1%
7	7	6	6	8	Colombia	1.5%
8	9	7	7	10	Brasil	1.2%
9	11	8	9	13	Venezuela	1.2%
10	8	10	10	32	Panamá	1.0%
				Otros	Otros	1.0%

Fuente: RCI

DEMANDA TOTAL DE TIEMPO COMPARTIDO POR DESTINO: 2016-2020

	2016%	2017%	2018%	2019%	2020%
Belice	0.0%	1.1%	3.3%	9.0%	0.0%
Costa Rica	84.3%	73.9%	81.0%	76.3%	94.5%
El Salvador	0.9%	0.5%	1.1%	1.2%	0.9%
Guatemala	0.9%	1.9%	1.4%	1.4%	2.4%
Honduras	0.5%	0.5%	0.8%	0.3%	0.0%
Panamá	13.5%	22.1%	12.4%	11.8%	2.2%
Nicaragua	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
TOTAL	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Fuente: RCI



CENTROAMÉRICA

DEMANDA DE TIEMPO COMPARTIDO DE CENTROAMERICANOS POR DESTINO, 2017-2020

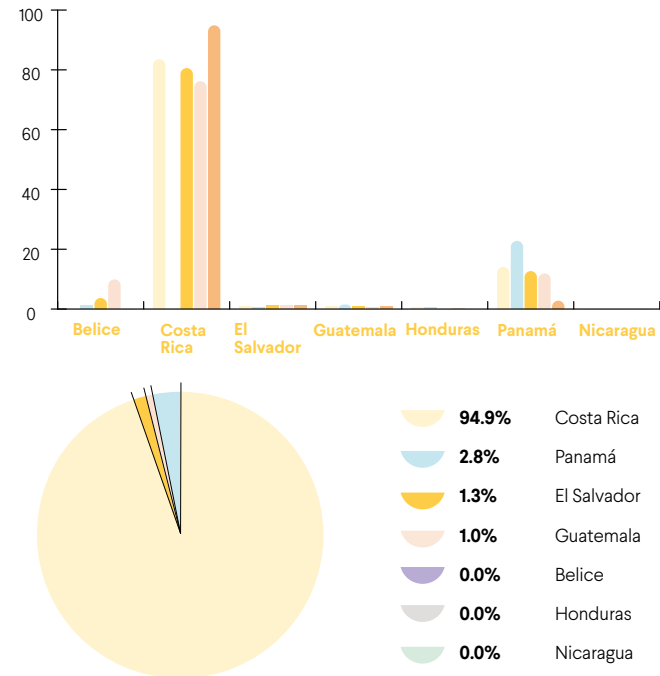
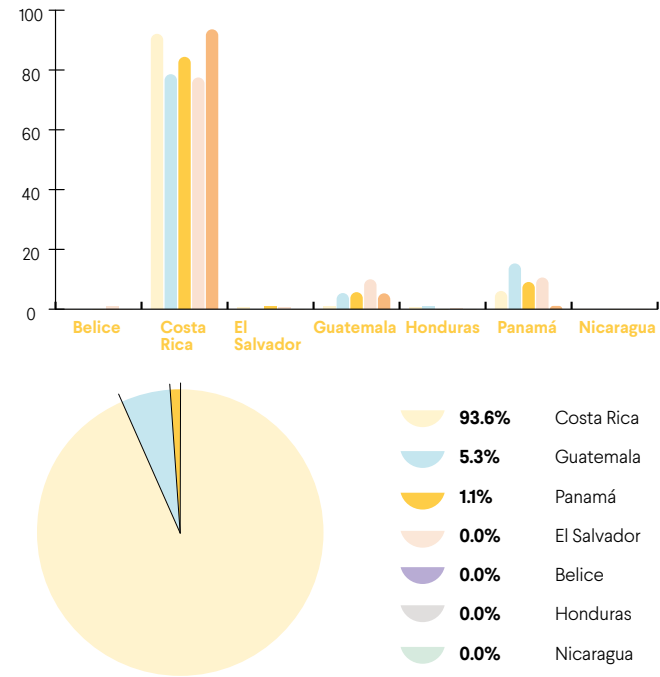
	2016%	2017%	2018%	2019%	2020%
Belice	0.0%	0.0%	0.0%	1.1%	0.0%
Costa Rica	92.1%	78.6%	84.4%	77.5%	93.6%
El Salvador	0.5%	0.0%	0.8%	0.5%	0.0%
Guatemala	0.8%	5.4%	5.7%	10.0%	5.3%
Honduras	0.5%	0.8%	0.0%	0.3%	0.0%
Panamá	6.1%	15.3%	9.1%	10.6%	1.1%
Nicaragua	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
TOTAL	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Fuente: RCI

DEMANDA DE TIEMPO COMPARTIDO DE EXTRANJEROS POR DESTINO, 2017-2020

	2016%	2017%	2018%	2019%	2020%
Belice	0.0%	1.2%	3.7%	9.9%	0.0%
Costa Rica	83.6%	73.4%	80.6%	76.2%	94.9%
El Salvador	0.9%	0.5%	1.1%	1.2%	1.3%
Guatemala	0.9%	1.5%	1.0%	0.4%	1.0%
Honduras	0.5%	0.5%	0.9%	0.3%	0.0%
Panamá	14.1%	22.8%	12.7%	11.9%	2.8%
Nicaragua	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
TOTAL	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Fuente: RCI

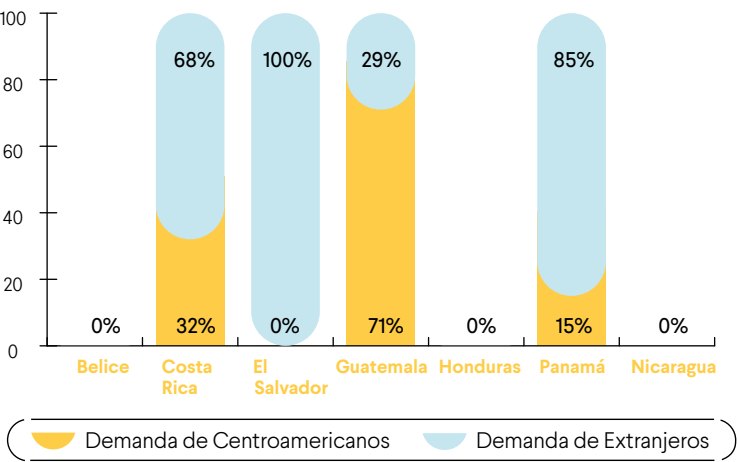


CENTROAMÉRICA

DISTRIBUCIÓN DE LA DEMANDA DE TIEMPO COMPARTIDO EN CENTROAMÉRICA, 2020

	BELICE	COSTA RICA	EL SALVADOR	GUATEMALA	HONDURAS	PANAMÁ	NICARAGUA
Demanda de Centroamericanos	0%	32%	0%	71%	0%	15%	0%
Demanda de Extranjeros	0%	68%	100%	29%	0%	85%	0%

Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2020

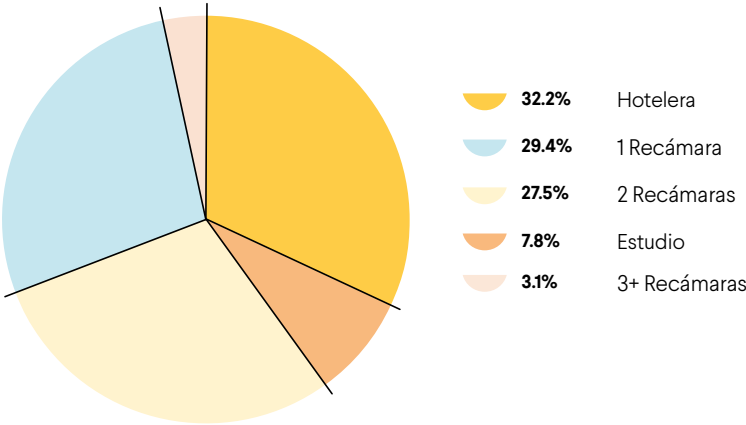


FORMATOS DEL PRODUCTO

MEZCLA POR TIPO DE UNIDAD, 2020

	TIPO DE UNIDAD				
	HOTELERA	ESTUDIO	1 RECÁMARA	2 RECÁMARAS	3 + RECÁMARAS
Belice	14.3%	0.2%	35.0%	49.1%	1.4%
Costa Rica	35.5%	10.9%	28.8%	24.0%	0.8%
El Salvador	68.5%	0.0%	15.6%	14.8%	1.1%
Guatemala	13.9%	11.1%	20.2%	51.4%	3.4%
Honduras	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Panamá	33.0%	6.8%	35.4%	24.3%	0.5%
Nicaragua	13.0%	16.3%	16.6%	11.5%	42.5%
CENTROAMÉRICA	32.2%	7.8%	29.4%	27.5%	3.1%

Fuente: RCI
*Incluye: Riviera Maya y Playa del Carmen
**Incluye: Mérida, Baja California Norte y Sonora

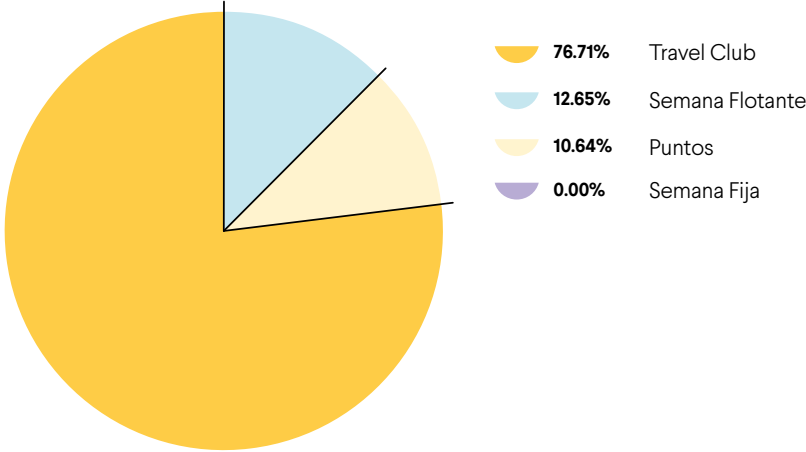


CENTROAMÉRICA

VENTAS POR TIPO DE PRODUCTO, 2020

	SEMANA FIJA	SEMANA FLOTANTE	PUNTOS	TRAVEL CLUB	TOTAL
CENTROAMÉRICA	0.0%	12.65%	10.64%	76.71%	100%

Fuente: RCI

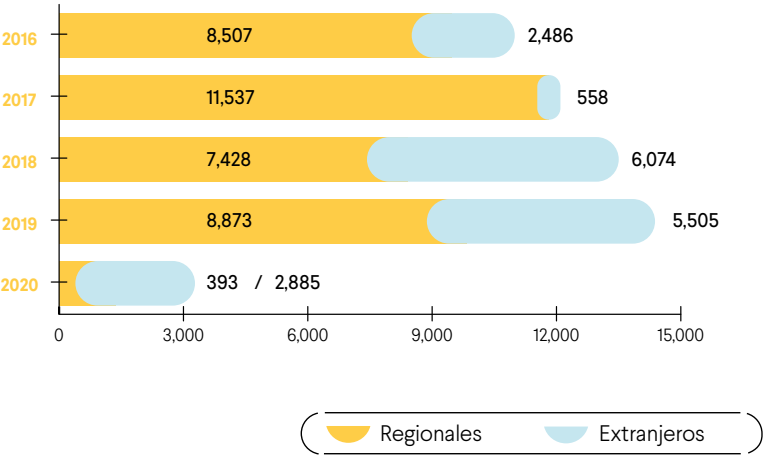


TENDENCIA EN VENTAS Y PROPIEDAD DEL TIEMPO COMPARTIDO

VENTAS ESTIMADAS EN DESARROLLOS CENTROAMERICANOS (SEMANAS VENDIDAS), 2016-2020

	REGIONALES	%	EXTRANJEROS	%	TOTAL	% DE CAMBIO A/A
2016	8,507	77.4%	2,486	22.6%	10,993	2.2%
2017	11,537	95.4%	558	4.6%	12,095	10.0%
2018	7,428	55.0%	6,074	45.0%	13,502	11.6%
2019	8,873	61.7%	5,505	38.3%	14,378	6.5%
2020	393	12.0%	2,885	88.0%	3,278	-77.2%

Fuente: RCI



CENTROAMÉRICA

PROCEDENCIA DE COMPRADORES Y REGIÓN DE PROPIEDAD

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD EN COSTA RICA, 2020 (%)

COSTA RICA	GUANACASTE	OTROS COSTA RICA
Estados Unidos	35.1%	12.6%
Europa	0.5%	0.0%
Otros Países	5.4%	0.8%
Subtotal Extranjeros	41.0%	13.4%
CENTROAMÉRICA	59.0%	86.6%
TOTAL	100%	100%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD EN EL SALVADOR, 2020 (%)

EL SALVADOR	EL ZAPOTE
Latinoamérica	0.0%
Estados Unidos	4.2%
Otros Países	0.0%
Subtotal Extranjeros	4%
CENTROAMÉRICA	95.8%
TOTAL	100%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD EN PANAMÁ, 2020 (%)

PANAMÁ	DTO. CHAME - PROV. PANAMÁ	FARALLÓN	PROVINCIA DE COLÓN	OTROS PANAMÁ
Estados Unidos	12.5%	0.0%	1.7%	22.8%
Latinoamérica	0.0%	8.0%	0.0%	5.4%
Otros Países	0.0%	0.0%	3.4%	32.5%
Subtotal Extranjeros	12.5%	8.0%	5.2%	60.8%
CENTROAMÉRICA	87.5%	92.0%	94.8%	39.2%
TOTAL	100%	100%	100%	100%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD EN BELICE, 2020 (%)

BELICE	TOLEDO
Estados Unidos	100.0%
Europa	0.0%
Otros Países	0.0%
Subtotal Extranjeros	100.0%
CENTROAMÉRICA	0.0%
TOTAL	100%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD EN GUATEMALA, 2020 (%)

GUATEMALA	ANTIGUA GUATEMALA	ESCUINTLA-GUATEMALA	PANAJACHEL
Latinoamérica	1.3%	0.0%	16.7%
Estados Unidos	0.0%	0.0%	0.0%
Otros Países	0.0%	0.0%	0.0%
Subtotal Extranjeros	1.3%	0.0%	16.7%
CENTROAMÉRICA	98.7%	100%	83.3%
TOTAL	100%	100%	100%

Fuente: RCI

CENTROAMÉRICA

CONDICIONES DE VENTA

PRECIO DE LISTA PROMEDIO POR SEMANA ADQUIRIDA EN CENTROAMÉRICA, 2020 (\$)

TEMPORADA	HOTELERA/ ESTUDIO	1 RECÁMARA	2+ RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
Súper Alta	7,945	9,402	15,428	10,666
Alta	6,466	7,887	11,352	8,380
Media	5,436	6,850	9,890	7,216
Baja	4,082	5,323	6,813	5,284
Promedio Ponderado	5,936	7,330	10,573	7,766

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

CONDICIONES DE FINANCIAMIENTO PARA COMPRADORES, 2020

DESTINO	ENGANCHE PROMEDIO (%)	INTERÉS PROMEDIO (%)	PLAZO PROMEDIO (AÑOS)
Costa Rica	35.6%	20.6%	5
El Salvador	35.0%	12.2%	6
Panamá	31.9%	6.6%	3
Guatemala	32.7%	6.8%	3

Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

PORCENTAJE DE CANCELACIÓN Y CIERRE, 2020 (%)

DESTINO	CANCELACIÓN	CIERRE
Costa Rica	18.1%	20.5%
El Salvador	4.8%	8.3%
Panamá	8.0%	30.0%

Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

PRECIO DE LISTA PROMEDIO POR SEMANA, 2020 (\$)

TIPO DE UNIDAD				
TEMPORADA	HOTELERA	1 RECÁMARA	2+ RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
COSTA RICA				
Súper Alta	8,732	12,677	25,277	14,004
Alta	7,185	11,563	14,144	10,250
Media	6,156	9,760	12,536	8,839
Baja	3,258	5,533	5,653	4,553
Promedio Ponderado	6,422	10,236	13,261	9,282
EL SALVADOR				
Súper Alta	9,304	9,977	11,678	9,658
Alta	7,469	7,763	9,582	7,750
Media	5,906	6,763	7,994	6,247
Baja	4,862	5,826	7,037	5,225
Promedio Ponderado	6,788	7,366	8,924	7,104
PANAMÁ				
Súper Alta	10,172	11,169	18,926	13,121
Alta	8,361	9,155	16,599	11,082
Media	7,406	8,349	14,322	9,796
Baja	6,671	8,141	10,629	8,394
Promedio Ponderado	7,983	8,937	15,247	10,479
GUATEMALA				
Súper Alta	3,573	3,785	5,830	5,029
Alta	2,848	3,067	5,082	4,290
Media	2,275	2,528	4,706	3,846
Baja	1,539	1,793	3,933	3,086
Promedio Ponderado	2,548	2,781	4,862	4,042

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

CENTROAMÉRICA

CUOTA DE MANTENIMIENTO PROMEDIO POR SEMANA EN CENTROAMÉRICA, 2020 (\$)

TIPO DE UNIDAD				
TEMPORADA	HOTELERA	1 RECÁMARA	2 + RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
COSTA RICA				
Súper Alta	466	1,067	1,226	839
Alta	563	788	1,154	777
Media	579	809	980	749
Baja	551	829	995	746
Promedio Ponderado	558	821	1,088	770
EL SALVADOR				
Súper Alta	266	342	392	289
Alta	266	342	392	289
Media	266	342	392	289
Baja	266	342	392	289
Promedio Ponderado	266	342	392	289
PANAMÁ				
Súper Alta	384	432	534	446
Alta	384	432	534	446
Media	384	432	534	446
Baja	384	432	534	446
Promedio Ponderado	384	432	534	446
GUATEMALA				
Súper Alta	453	489	542	514
Alta	381	439	558	501
Media	216	264	318	287
Baja	136	143	187	170
Promedio Ponderado	305	349	435	393

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

CUOTA DE MANTENIMIENTO PROMEDIO POR SEMANA EN CENTROAMÉRICA, 2020 (\$)

DESTINO	HOTELERA/ ESTUDIO	1 RECÁMARA	2 + RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
Costa Rica	558	821	1,088	770
El Salvador	266	342	392	289
Panamá	384	432	534	446
Guatemala	305	349	435	393

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados



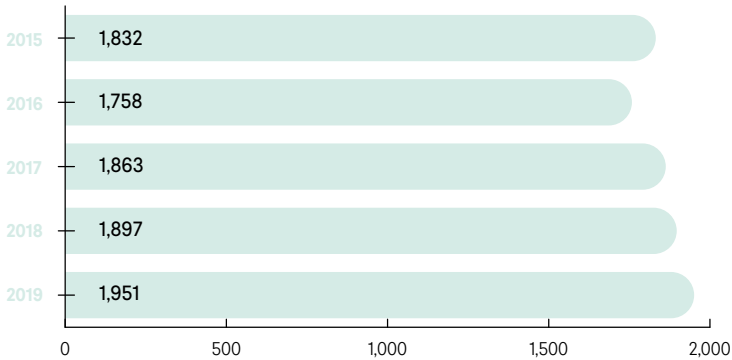
CARIBE

MARCO ECONÓMICO Y TURÍSTICO

VISITANTES A ARUBA (MILES), 2015-2019

	TOTAL	% DE CAMBIO A/A
2015	1832	14.3%
2016	1758	-10.0%
2017	1863	-2.9%
2018	1897	1.1%
2019	1,951	2.8%
% AUMENTO PROMEDIO ANUAL		1.3%
2015-2019		

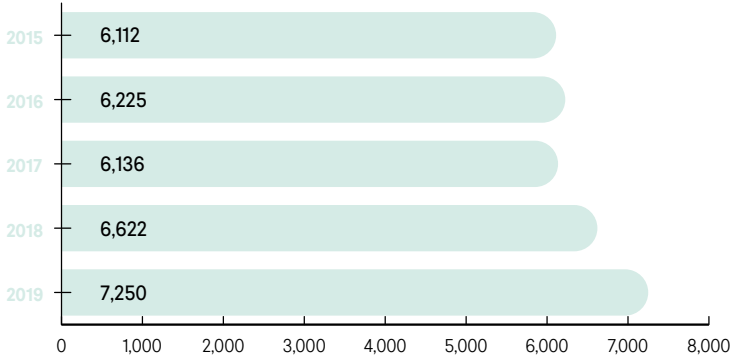
Fuente: Organización Mundial del Turismo
Información no disponible para 2020



VISITANTES A BAHAMAS (MILES), 2015-2019

	TOTAL	% DE CAMBIO A/A
2015	6,112	1.5%
2016	6,225	3.0%
2017	6,136	4.3%
2018	6,622	13.5%
2019	7,250	9.5%
% AUMENTO PROMEDIO ANUAL		3.5%
2015-2019		

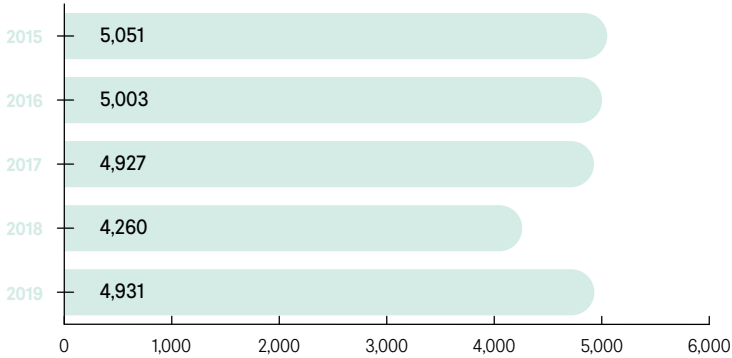
Fuente: Organización Mundial del Turismo
Información no disponible para 2020



VISITANTES A PUERTO RICO (MILES), 2015-2019

	TOTAL	% DE CAMBIO A/A
2015	5,051	6.2%
2016	5,003	1.3%
2017	4,927	31.2%
2018	4,260	-12.7%
2019	4,931	15.8%
% AUMENTO PROMEDIO ANUAL		-0.5%

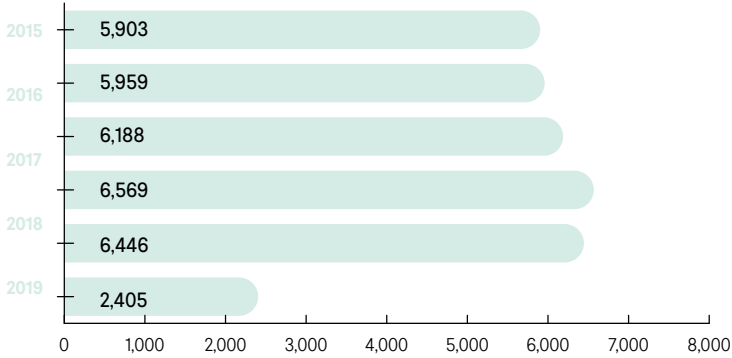
Fuente: Organización Mundial del Turismo
Información no disponible para 2020



VISITANTES A REPÚBLICA DOMINICANA (MILES), 2015-2020

	TOTAL	% DE CAMBIO A/A
2015	5,903	4.5%
2016	5,959	1.0%
2017	6,188	3.8%
2018	6,569	6.2%
2019	6,446	-1.9%
2020	2,405	-62.7%
% AUMENTO PROMEDIO ANUAL		13.9%

Fuente: Banco Central de la República Dominicana



CONTRIBUCIÓN A LA OFERTA DE ALOJAMIENTO

PARTICIPACIÓN ESTIMADA DE UNIDADES DE TIEMPO COMPARTIDO EN LA OFERTA DE ALOJAMIENTO, 2020

	TOTAL DE LA OFERTA	TOTAL DE LA OFERTA DE TIEMPO COMPARTIDO (1)	(%) PARTICIPACIÓN DE TIEMPO COMPARTIDO
República Dominicana	83,041	13,410	16.1%
Total Bahamas	17,605	614	3.5%
Antillas Holandesas	11,407	5,446	47.7%
TOTAL	112,053	19,469	17.4%

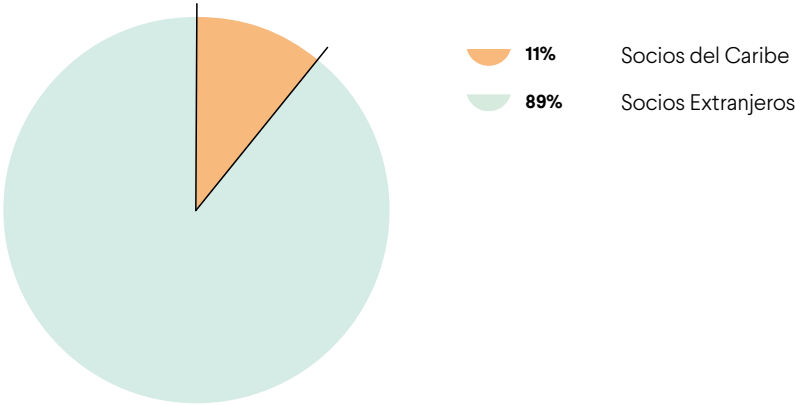
Fuente: Banco Central de la República Dominicana, Organización de Turismo del Caribe.
(1) Unidades estimadas de Tiempo Compartido RCI-II.

CONFIRMACIONES EN TIEMPO COMPARTIDO

UTILIZACIÓN DEL TIEMPO COMPARTIDO EN CARIBE, 2020

Socios del Caribe	11%
Socios Extranjeros	89%

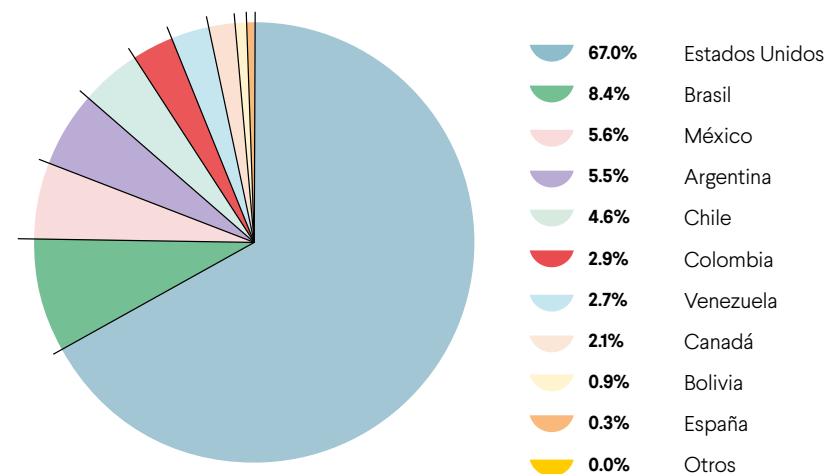
Fuente: RCI



RANKING DE LA DEMANDA INTERNACIONAL DE TIEMPO COMPARTIDO EN REPÚBLICA DOMINICANA, 2020

RANKING 2020	RANKING 2019	RANKING 2018	RANKING 2017	RANKING 2016		2020%
1	1	1	1	1	Estados Unidos	67.0%
2	2	2	2	2	Brasil	8.4%
3	7	6	5	5	México	5.6%
4	4	4	3	4	Argentina	5.5%
5	8	8	8	8	Chile	4.6%
6	6	7	6	7	Colombia	2.9%
7	5	5	7	6	Venezuela	2.7%
8	3	3	4	3	Canadá	2.1%
9	15	14	17	19	Bolivia	0.9%
10	29	23	31	38	España	0.3%
					Otros	0.0%
TOTAL						100.0%

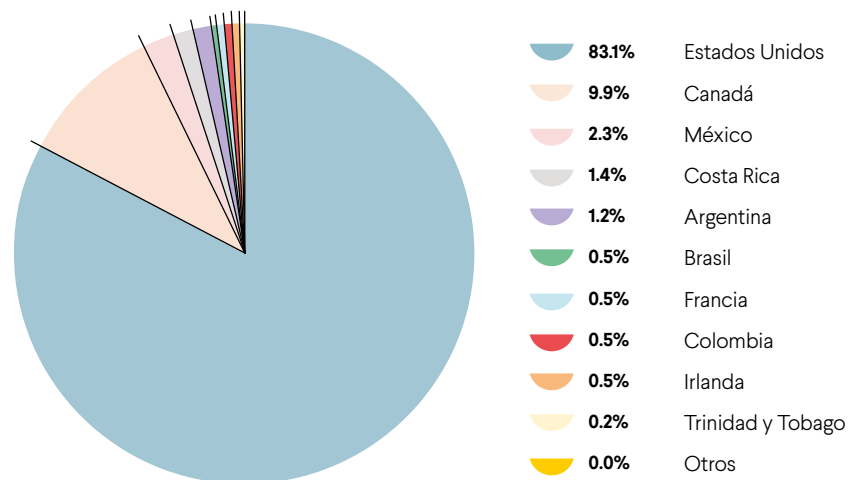
Fuente: RCI



RANKING DE LA DEMANDA INTERNACIONAL DE TIEMPO COMPARTIDO EN BAHAMAS, 2020

RANKING 2020	RANKING 2019	RANKING 2018	RANKING 2017	RANKING 2016		2020%
1	1	1	1	1	Estados Unidos	83.1%
2	2	2	2	2	Canadá	9.9%
3	3	4	3	4	México	2.3%
4	44	22	34	21	Costa Rica	1.4%
5	5	5	5	3	Argentina	1.2%
6	9	12	11	6	Brasil	0.5%
7	16	9	8	8	Francia	0.5%
8	18	10	16	15	Colombia	0.5%
9	-	21	32	14	Irlanda	0.5%
10	10	33	14	-	Trinidad y Tobago	0.2%
					Otros	0.0%
TOTAL						100.0%

Fuente: RCI



RANKING DE LA DEMANDA INTERNACIONAL DE TIEMPO COMPARTIDO EN ANTILLAS HOLANDESAS, 2020

RANKING 2020	RANKING 2019	RANKING 2018	RANKING 2017	RANKING 2016		2020%
1	1	1	1	1	Estados Unidos	94.6%
2	6	3	2	4	Venezuela	1.3%
3	2	2	3	3	Canadá	1.1%
4	3	5	5	6	Colombia	0.8%
5	16	11	11	15	Holanda	0.3%
6	5	6	6	5	Brasil	0.3%
7	10	8	10	18	México	0.3%
8	5	17	18	11	Uruguay	0.2%
9	-	31	-	-	Sudáfrica	0.2%
10	12	12	9	8	Inglaterra	0.2%
					Otros	0.6%
TOTAL						100.0%

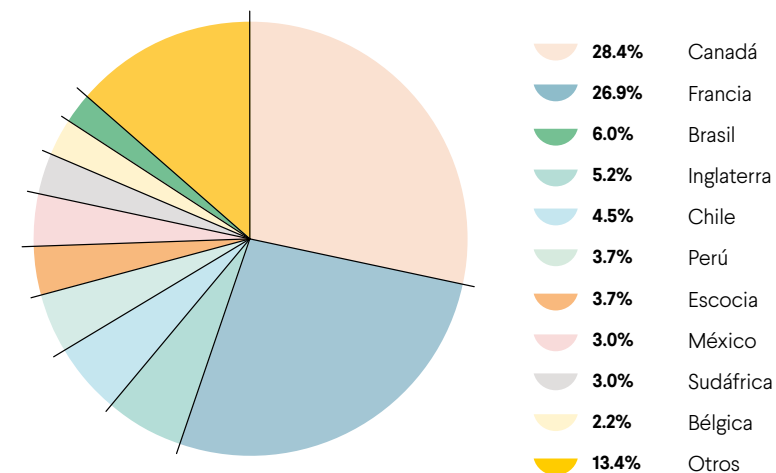
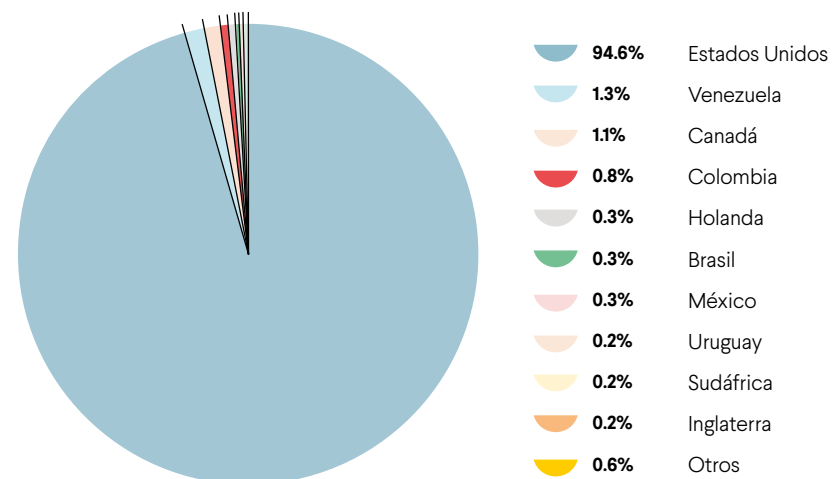
Fuente: RCI

RANKING DE LA DEMANDA INTERNACIONAL DE TIEMPO COMPARTIDO EN RESTO DEL CARIBE, 2020*

RANKING 2020	RANKING 2019	RANKING 2018	RANKING 2017	RANKING 2016		2020%
1	2	2	2	2	Canadá	28.4%
2	4	4	4	4	Francia	26.9%
3	23	11	7	14	Brasil	6.0%
4	3	3	3	3	Inglaterra	5.2%
5	12	9	10	22	Chile	4.5%
6	18	26	24	21	Perú	3.7%
7	14	14	17	9	Escocia	3.7%
8	5	5	6	12	México	3.0%
9	29	10	14	6	Sudáfrica	3.0%
10	17	17	11	11	Bélgica	2.2%
					Otros	13.4%
TOTAL						100.0%

Fuente: RCI

*Resto del Caribe incluye: Barbados, Islas Caimán, Jamaica, Islas Turcas y Caicos, Islas Vírgenes de los Estados Unidos, Antigua, Islas Vírgenes Británicas, Puerto Rico, Anguila, Santa Lucía, Bermuda, Guadalupe, Martinica, San Vicente y las Granadinas, Isla de San Cristóbal, Trinidad y Tobago, Dominica, Granada



DEMANDA TOTAL DE TIEMPO COMPARTIDO POR DESTINO, 2016-2020

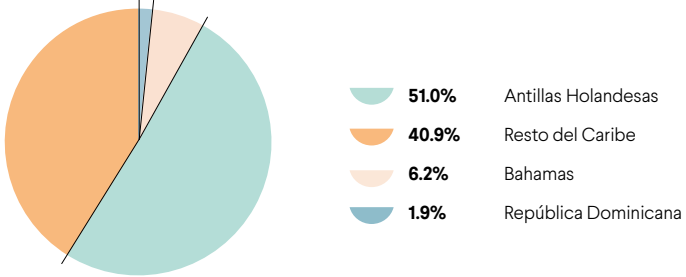
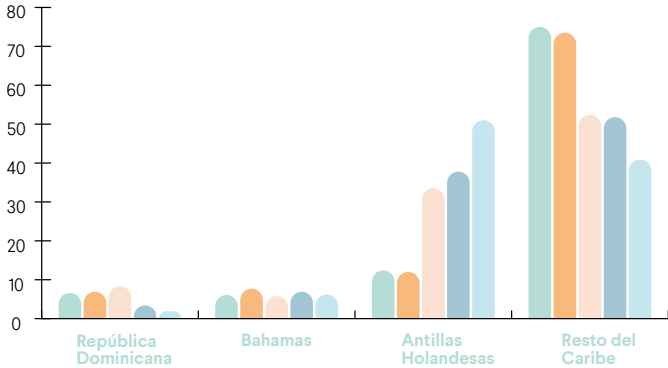
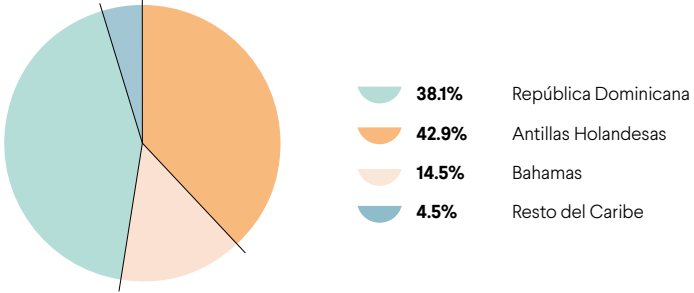
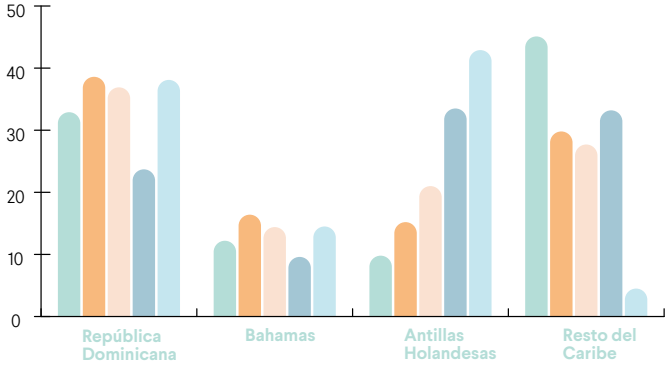
	2016%	2017%	2018%	2019%	2020%
República Dominicana	32.9%	38.6%	36.9%	23.7%	38.1%
Bahamas	12.2%	16.4%	14.4%	9.6%	14.5%
Antillas Holandesas	9.8%	15.2%	21.0%	33.5%	42.9%
Resto del Caribe	45.1%	29.8%	27.7%	33.2%	4.5%
TOTAL	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Fuente: RCI

DEMANDA DE TIEMPO COMPARTIDO DE REGIONALES POR DESTINO, 2016-2020

	2016%	2017%	2018%	2019%	2020%
República Dominicana	6.6%	6.9%	8.3%	3.4%	1.9%
Bahamas	6.1%	7.7%	5.8%	6.9%	6.2%
Antillas Holandesas	12.4%	12.0%	33.5%	37.8%	51.0%
Resto del Caribe	75.0%	73.5%	52.4%	51.8%	40.9%
TOTAL	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Fuente: RCI



DEMANDA DE TIEMPO COMPARTIDO DE EXTRANJEROS POR DESTINO, 2016-2019

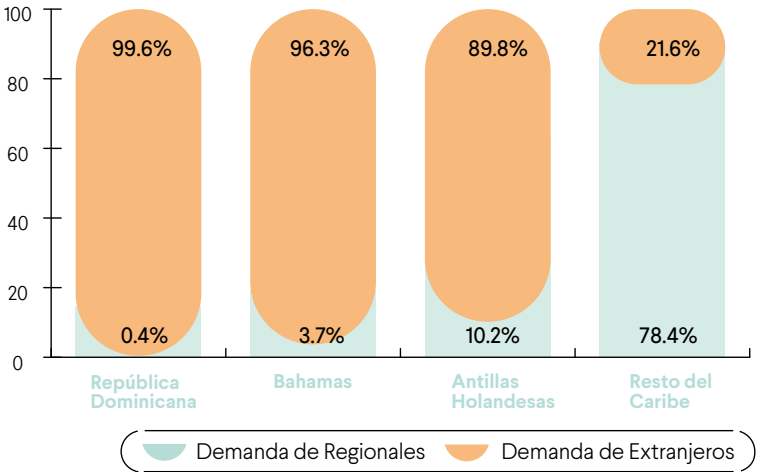
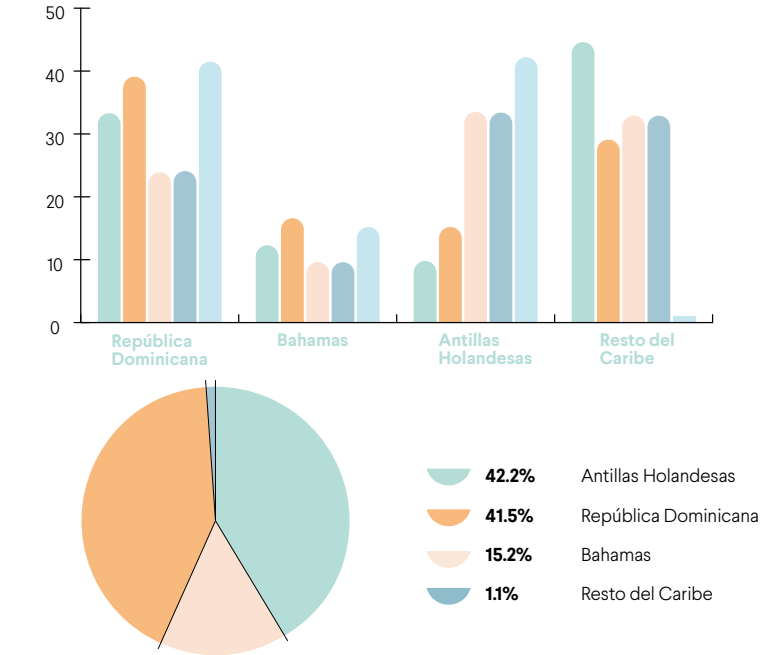
	2016%	2017%	2018%	2019%	2020%
República Dominicana	33.3%	39.1%	23.9%	24.1%	41.5%
Bahamas	12.3%	16.6%	9.6%	9.6%	15.2%
Antillas Holandesas	9.8%	15.2%	33.5%	33.4%	42.2%
Resto del Caribe	44.6%	29.1%	32.9%	32.9%	1.1%
TOTAL	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN DE LA DEMANDA DE TIEMPO COMPARTIDO EN CARIBE, 2020

	REPÚBLICA DOMINICANA	BAHAMAS	ANTILLAS HOLANDESAS	RESTO DEL CARIBE
Demanda de Regionales	0.4%	3.7%	10.2%	78.4%
Demanda de Extranjeros	99.6%	96.3%	89.8%	21.6%

Fuente: RCI



DIMENSIONES Y DISTRIBUCIÓN DE LA OFERTA DE TIEMPO COMPARTIDO

DISTRIBUCIÓN DE LA OFERTA DE DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIOS EN PAÍSES DEL CARIBE, 2016-2020

	2016		2017		2018		2019		2020	
	DESARROLLOS AFILIADOS	DESARROLLOS NUEVOS	DESARROLLOS AFILIADOS	DESARROLLOS NUEVOS	DESARROLLOS AFILIADOS	DESARROLLOS NUEVOS	DESARROLLOS AFILIADOS	DESARROLLOS NUEVOS	DESARROLLOS AFILIADOS	DESARROLLOS NUEVOS
República Dominicana	122	9	122	6	127	5	136	10	130	1
Bahamas	41	3	38	0	37	0	39	2	39	0
Antillas Holandesas	53	0	54	2	56	2	64	3	62	1
Otros Caribe	146	9	154	14	159	5	152	3	146	2
TOTAL	362	21	368	22	379	12	391	18	377	4

Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2020

DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIOS EN PAÍSES DEL CARIBE, 2016-2020

	DESARROLLOS AFILIADOS	DESARROLLOS NUEVOS	% DE CAMBIO A/A
2016	362	21	4.9%
2017	368	22	1.7%
2018	379	12	3.0%
2019	391	18	3.2%
2020	377	4	-3.6%

Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2020



DISTRIBUCIÓN DE LA OFERTA DE DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIOS EN PAÍSES DEL CARIBE, 2020

	TOTAL DE DESARROLLOS	2020%	NUEVOS EN EL 2020	2020%
Puerto Plata-Sosúa-Cabarete	34	9.0%	1	25.0%
Santo Domingo-Juan Dolio	3	0.8%	0	0.0%
Punta Cana-Bávaro	55	14.6%	0	0.0%
Otros	38	10.1%	0	0.0%
Total República Dominicana	130	34.5%	1	25.0%
Isla Gran Bahama	14	3.7%	0	0.0%
Nueva Providencia	18	4.8%	0	0.0%
Fuera de la Isla	7	1.9%	0	0.0%
Total Bahamas	39	10.3%	0	0.0%
Aruba	25	6.6%	0	0.0%
San Martín	28	7.4%	0	0.0%
Otros	9	2.4%	1	25.0%
Total Antillas Holandesas	62	16.4%	1	25.0%
Barbados	16	4.2%	0	0.0%
Islas Caimán	11	2.9%	0	0.0%
Jamaica	31	8.2%	0	0.0%
Turcas y Caicos	9	2.4%	0	0.0%
Islas Vírgenes de Estados Unidos	23	6.1%	0	0.0%
Antigua	9	2.4%	0	0.0%
Islas Vírgenes Británicas	4	1.1%	0	0.0%
Puerto Rico	8	2.1%	0	0.0%
Anguila	3	0.8%	0	0.0%
St. Lucía	9	2.4%	1	25.0%
Otros Caribe	23	6.1%	1	25.0%
Total Resto Caribe	146	38.7%	2	50.0%
TOTAL	377	100%	4	100%

Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2020

FORMATOS DEL PRODUCTO

MEZCLA POR TIPO DE UNIDAD, 2020

TIPO DE UNIDAD					
	HOTELERA	ESTUDIO	1 RECÁMARA	2 RECÁMARAS	3 + RECÁMARAS
REPÚBLICA DOMINICANA					
Otros	24.1%	10.9%	34.8%	13.4%	16.8%
Puerto Plata-Sosúa-Cabarete	24.7%	15.2%	28.1%	26.4%	5.6%
Punta Cana-Bávaro	33.7%	21.4%	23.6%	18.5%	2.8%
Santo Domingo - Juan Dolio	27.9%	22.5%	15.5%	28.5%	5.6%
BAHAMAS					
Freeport	14.6%	12.5%	37.8%	30.2%	5.0%
Isla Gran Bahama	6.0%	14.0%	13.5%	56.2%	10.3%
Nueva Providencia	7.2%	12.0%	44.4%	25.4%	11.0%
Nassau	0.0%	26.1%	29.5%	31.6%	13.0%
OTROS PAÍSES DEL CARIBE					
San Martín	5.8%	28.2%	45.5%	19.1%	1.4%
Barbados	10.7%	19.1%	34.3%	24.3%	11.7%
Islas Caimán	2.2%	2.2%	20.4%	59.5%	15.7%
Jamaica	26.3%	27.5%	20.2%	20.3%	5.8%
Turcas y Caicos	0.0%	27.2%	43.1%	27.2%	2.7%
Antillas Holandesas	11.4%	19.6%	7.6%	23.8%	37.6%
Antigua y Barbuda	20.0%	33.8%	35.5%	9.7%	0.8%
Islas Vírgenes Británicas	58.5%	0.0%	0.4%	7.1%	34.0%
Guadalupe	14.8%	29.3%	35.6%	15.8%	4.6%
Islas Vírgenes de Estados Unidos	13.6%	19.8%	40.4%	13.5%	12.8%
Otros Caribe	23.3%	13.2%	36.9%	17.5%	8.9%

Fuente: RCI

MEZCLA POR TIPO DE UNIDAD, 2020

	TIPO DE UNIDAD				
	HOTELERA	ESTUDIO	1 RECÁMARA	2 RECÁMARAS	3 + RECÁMARAS
República Dominicana	27.6%	17.5%	25.5%	21.7%	7.7%
Bahamas	6.9%	16.1%	31.3%	35.8%	9.8%
San Martín	5.8%	28.2%	45.5%	19.1%	1.4%
Otros Caribe	18.1%	19.2%	27.4%	21.9%	13.5%

Fuente: RCI

VENTAS ESTIMADAS DE INTERVALOS EN DESARROLLOS DEL CARIBE (SEMANAS VENDIDAS), 2016-2020

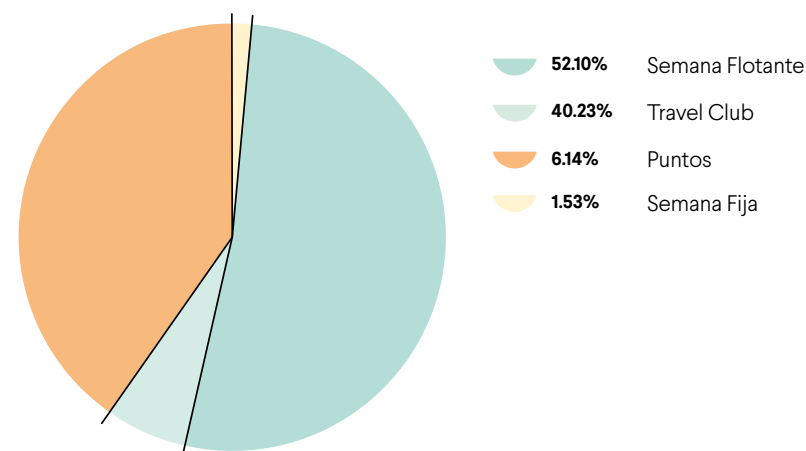
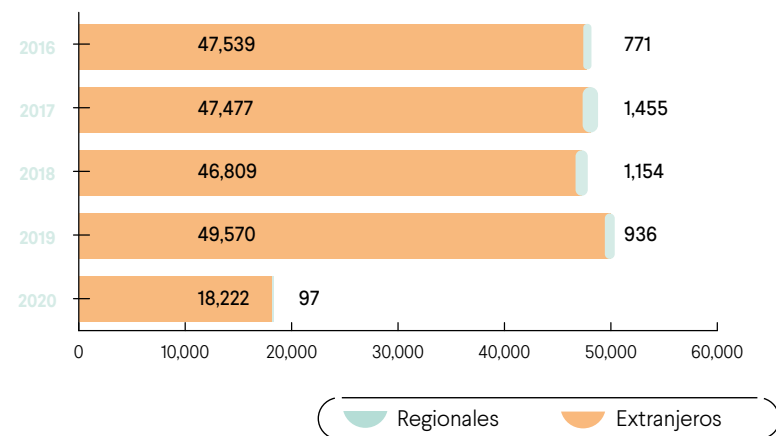
	REGIONALES	%	EXTRANJEROS	%	TOTAL	% DE CAMBIO A/A
2016	771	1.6%	47,539	98.4%	48,310	22.3%
2017	1,455	3.0%	47,477	97.0%	48,932	1.3%
2018	1,154	2.4%	46,809	97.6%	47,963	-2.0%
2019	936	1.9%	49,570	98.1%	50,506	5.3%
2020	97	0.5%	18,222	99.5%	18,319	-63.7%

Fuente: RCI

VENTAS POR TIPO DE PRODUCTO, 2020

	SEMANA FIJA	SEMANA FLOTANTE	PUNTOS	TRAVEL CLUB	TOTAL
CARIBE	1.53%	52.10%	6.14%	40.23%	100%

Fuente: RCI



PROCEDENCIA DE COMPRADORES Y REGIÓN DE PROPIEDAD

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD EN BAHAMAS, 2020

	ISLA GRAN BAHAMA
BAHAMAS	0.3%
Latinoamérica	0.1%
Estados Unidos	92.3%
Europa	1.0%
Otros Países	6.3%
TOTAL	100%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR LUGAR DE RESIDENCIA EN BAHAMAS, 2016-2020 (%)

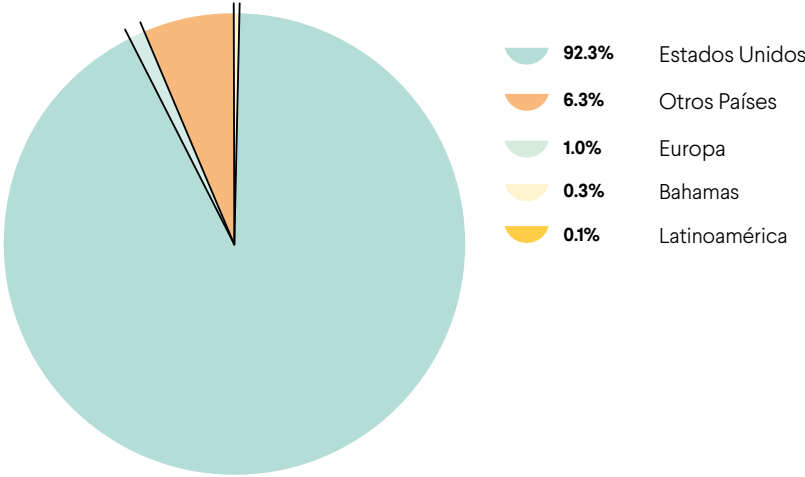
	2016	2017	2018	2019	2020
BAHAMAS	0.3%	0.1%	0.2%	0.2%	0.3%
Latinoamérica	0.2%	0.3%	2.9%	4.9%	0.1%
Estados Unidos	92.6%	86.5%	86.0%	83.4%	92.3%
Europa	2.5%	0.5%	2.4%	2.8%	1.0%
Otros Países	4.5%	12.5%	8.5%	8.7%	6.3%
TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD EN ARUBA, 2020

	ARUBA
ARUBA	0.0%
Latinoamérica	6.0%
Estados Unidos	90.3%
Europa	0.6%
Otros Países	3.1%
TOTAL	100%

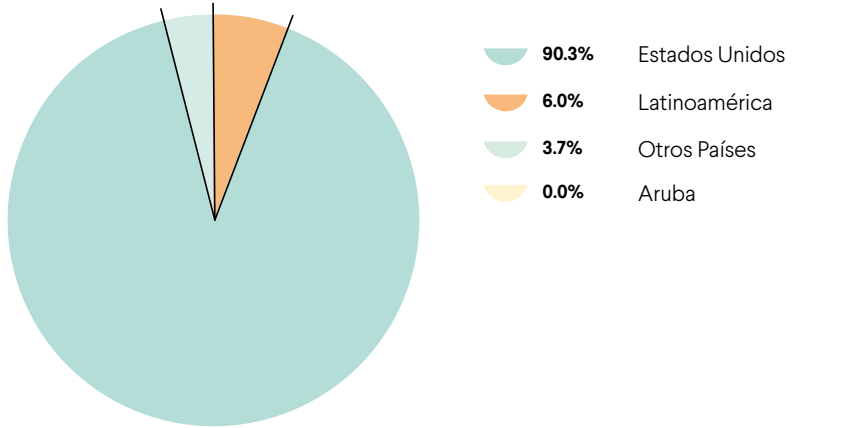
Fuente: RCI



DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR LUGAR DE RESIDENCIA EN ARUBA, 2016-2020 (%)

	2016	2017	2018	2019	2020
ARUBA	2.3%	0.0%	0.1%	0.1%	0.0%
Latinoamérica	10.9%	0.0%	10.5%	5.7%	6.0%
Estados Unidos	82.8%	100.0%	85.0%	88.5%	90.3%
Otros Países	2.6%	0.0%	4.4%	5.7%	3.7%
TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%

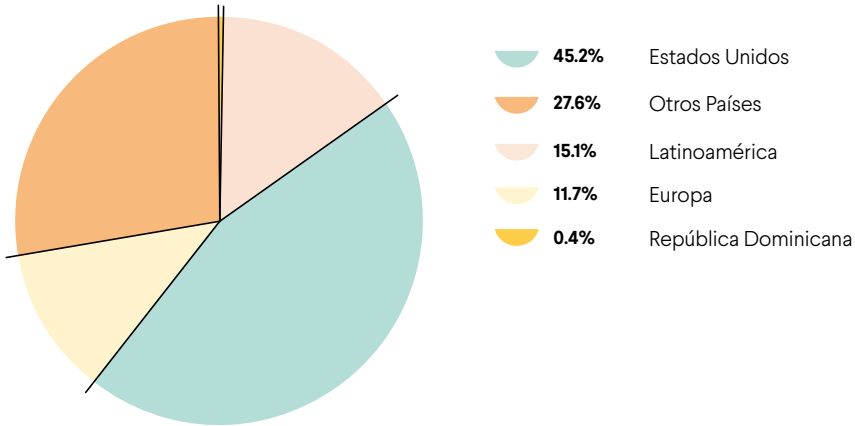
Fuente: RCI



DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR LUGAR DE RESIDENCIA EN REPÚBLICA DOMINICANA, 2016-2020 (%)

	2016	2017	2018	2019	2020
REPÚBLICA DOMINICANA	3.0%	5.2%	0.1%	0.1%	0.4%
Latinoamérica	9.2%	33.8%	18.5%	25.8%	15.1%
Estados Unidos	42.1%	22.5%	75.7%	63.6%	45.2%
Europa	32.7%	24.1%	1.3%	2.2%	11.7%
Otros Países	13.0%	14.4%	4.4%	8.4%	27.6%
Subtotal Extranjeros	97.0%	94.8%	99.9%	100.0%	99.6%
TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: RCI



DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR LUGAR DE RESIDENCIA EN REPÚBLICA DOMINICANA, 2020 (%)

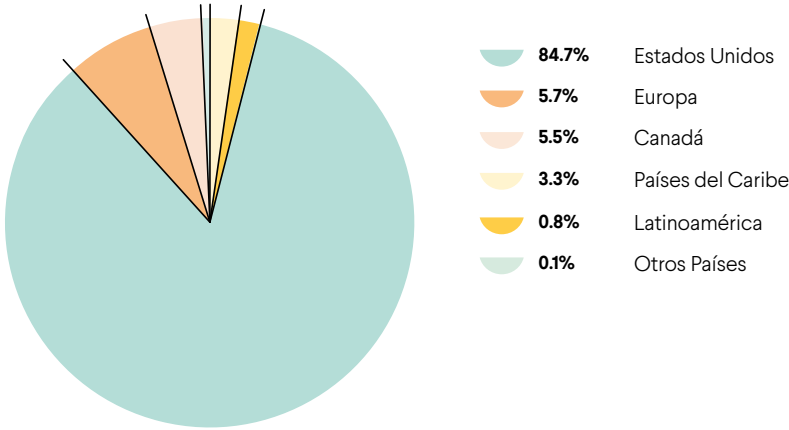
	PUERTO PLATA	PUNTA CANA BÁVARO	SOSÚA-CABARETE	HIGUEY	OTROS
REPÚBLICA DOMINICANA	0.4%	2.1%	0.0%	0.2%	0.6%
Latinoamérica	4.4%	14.3%	2.0%	19.5%	14.0%
Estados Unidos	69.0%	47.0%	60.5%	37.0%	17.0%
Canadá	19.9%	19.7%	25.9%	31.6%	4.2%
Europa	5.9%	16.7%	11.1%	10.7%	64.2%
Otros Países	0.4%	0.2%	0.5%	1.0%	0.0%
Subtotal Extranjeros	99.6%	97.9%	100.0%	99.8%	99.4%
TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR LUGAR DE RESIDENCIA EN OTROS PAÍSES DEL CARIBE, 2016-2020 (%)

	2016	2017	2018	2019	2020
PAÍSES DEL CARIBE	5.2%	3.0%	2.4%	2.4%	3.3%
Latinoamérica	0.2%	27.2%	1.1%	1.5%	0.8%
Estados Unidos	81.2%	37.3%	83.1%	84.6%	84.7%
Canadá	3.8%	7.9%	7.2%	6.9%	5.5%
Europa	9.3%	20.6%	5.7%	4.3%	5.7%
Otros Países	0.3%	4.0%	0.4%	0.3%	0.1%
Subtotal Extranjeros	94.8%	97.0%	97.6%	97.6%	96.7%
TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: RCI



DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD EN OTROS PAÍSES DEL CARIBE, 2020

	BARBADOS	CAIMÁN	OTROS
CARIBE	7.4%	1.0%	4.1%
Latinoamérica	0.0%	0.9%	0.8%
Estados Unidos	54.0%	93.5%	83.2%
Canadá	16.6%	3.4%	5.5%
Europa	21.8%	1.3%	6.4%
Otros Países	0.2%	0.0%	0.2%
Subtotal Extranjeros	92.6%	99.0%	95.9%
TOTAL	100%	100%	100%

Fuente: RCI

CONDICIONES DE VENTA

PRECIO DE LISTA PROMEDIO POR SEMANA ADQUIRIDA EN EL CARIBE, 2020 (\$)

TEMPORADA	TIPO DE UNIDAD			
	HOTELERA/ ESTUDIO	1 RECÁMARA	2+ RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
República Dominicana	23,337	24,119	30,838	25,742
Bahamas	15,797	19,760	25,920	21,657
Aruba	20,885	25,082	26,661	24,750
Otros Caribe*	8,184	8,553	9,429	8,650

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

CONDICIONES DE FINANCIAMIENTO PARA COMPRADORES, 2020

	INTERÉS PROMEDIO(%)	PLAZO PROMEDIO (AÑOS)	PLAZO PROMEDIO (AÑOS)
República Dominicana	38.6%	21.2%	4
Bahamas	9.1%	11.8%	4
Aruba	19.4%	13.0%	10
Otros Caribe*	33.3%	17.8%	5

Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

CUOTA DE MANTENIMIENTO PROMEDIO POR SEMANA EN EL CARIBE, 2020 (\$)

TEMPORADA	TIPO DE UNIDAD			
	HOTELERA/ ESTUDIO	1 RECÁMARA	2+ RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
República Dominicana	450	586	734	568
Bahamas	615	598	718	640
Aruba	494	599	907	656
Otros Caribe*	866	783	974	869

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

PORCENTAJE DE CANCELACIÓN Y CIERRE, 2020 (%)

	CANCELACIÓN	CIERRE
República Dominicana	11.5%	14.6%
Bahamas	13.4%	18.7%
Aruba	12.3%	30.3%
Otros Caribe*	10.0%	10.2%

Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados



**ARGENTINA,
URUGUAY Y PARAGUAY**

ARGENTINA, URUGUAY Y PARAGUAY

MARCO ECONÓMICO Y TURÍSTICO

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS EN ARGENTINA, (2016-2020)

ARGENTINA					
	2016	2017	2018	2019	2020
Inflación (%)*	40.3%	24.6%	47.6%	53.8%	36.1%
PIB (%)*	-2.1%	2.7%	-2.5%	-1.1%	-4.3%
Tipo de Cambio*	15.84	18.77	38.85	62.99	84.15
Población (mill.)	43.6	44.1	44.5	44.9	45.2

* Toda la información 2016-2020 cierre de año
Fuente: Banco Central de Argentina, INDEC Argentina (Instituto Nacional de Estadística y Censos), CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe)

TURISMO EMISIVO Y RECEPTIVO EN ARGENTINA. TOTAL VÍA AÉREA (MILES), 2016-2020

	EMISIVO	% DE CAMBIO A/A	RECEPTIVO	% DE CAMBIO A/A	TOTAL
2016	3,836	-	2,390	-	6,226
2017	4,516	17.7%	2,567	7.4%	7,083
2018	4,485	-0.7%	2,760	7.5%	7,245
2019	3,950	-11.9%	3,065	11.1%	7,018
2020	906	-79.8%	694	-74.8%	1,600
% AUMENTO PROMEDIO ANUAL					
ARGENTINOS			EXTRANJEROS		
2016-2020	-25.1%		-21.9%		

Fuente: RCI basado en datos de INDEC Argentina (Instituto Nacional de Estadística y Censos)

URUGUAY

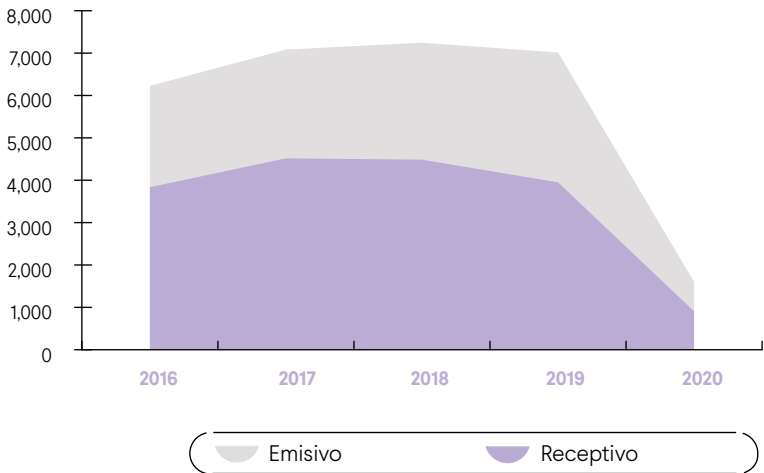
Inflación (%)*	9.4%
PIB (%)*	-5.9%
Tipo de Cambio*	43.45
Población (mill.)	3.5

Fuente: INE Uruguay (Instituto Nacional de Estadística), Banco Central de Uruguay

PARAGUAY

Inflación (%)*	2.2%
PIB (%)*	-0.6%
Tipo de Cambio*	6900.11
Población (mill.)	7.1

Fuente: Banco Central de Paraguay, DGEEC Paraguay (Dirección General de Estadística, Encuestas y Censos), CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe)



ARGENTINA, URUGUAY Y PARAGUAY

DIMENSIONES DE LA OFERTA DE TIEMPO COMPARTIDO

DISTRIBUCIÓN DE LA OFERTA DE DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIOS EN ARGENTINA, URUGUAY Y PARAGUAY, 2020

	TOTAL DE DESARROLLOS	2020%	NUEVOS 2020	2020%
Buenos Aires	23	14.2%	1	100.0%
Mar del Plata	8	4.9%	0	0.0%
Cariló	3	1.9%	0	0.0%
Córdoba*	13	8.0%	0	0.0%
Pinamar	7	4.3%	0	0.0%
Partido de la Costa**	4	2.5%	0	0.0%
San Carlos de Bariloche	20	12.3%	0	0.0%
San Martín de los Andes	6	3.7%	0	0.0%
Villas Gesell	5	3.1%	0	0.0%
Otros Argentina	42	25.9%	0	0.0%
Total Argentina	131	80.9%	1	100.0%
Punta del Este	18	11.1%	0	0.0%
Uruguay	12	7.4%	0	0.0%
Total Uruguay	30	18.5%	0	0.0%
Total Paraguay	1	0.6%	0	0.0%
TOTAL	162	100%	1	100%

Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2020

*Córdoba incluye Villa Carlos Paz

**Partido de la Costa incluye San Bernardo

DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIOS EN ARGENTINA, URUGUAY Y PARAGUAY, 2016-2020

	DESARROLLOS AFILIADOS	DESARROLLOS NUEVOS	% DE CAMBIO A/A
2016	164	1	-1.2%
2017	160	6	-2.4%
2018	159	3	-0.6%
2019	161	2	1.3%
2020	162	1	0.6%

Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2020



ARGENTINA, URUGUAY Y PARAGUAY

CONTRIBUCIÓN A LA OFERTA DE ALOJAMIENTO

PARTICIPACIÓN ESTIMADA DE UNIDADES DE TIEMPO COMPARTIDO EN LA OFERTA DE ALOJAMIENTO, 2020

	TOTAL DE LA OFERTA	TOTAL DE LA OFERTA DE TIEMPO COMPARTIDO (1)	(%) PARTICIPACIÓN DE TIEMPO COMPARTIDO
Costa de la Atlántica Argentina*	86,287	2,035	2.4%
Montaña**	44,699	2,328	5.2%
Otros Argentina	61,964	2,942	4.7%
Subtotal Argentina	192,949	7,305	3.8%
Punta del Este	26,745	1,861	7.0%
Otros Uruguay	3,113	315	10.1%
Subtotal Uruguay	29,857	2,176	7.3%
Subtotal Paraguay	6,497	14	0.2%
TOTAL ARGENTINA, URUGUAY Y PARAGUAY	229,303	9,495	4.1%

Fuente: Ministerio de Turismo de Argentina, DGEEC (Dirección General de Estadísticas, Encuestas y Censos)

*Incluye: Mar de Plata, Villa Gesell, Pinamar, Cariló, Partido de la Costa (San Bernardo) y Buenos Aires

**Incluye: SC Bariloche, SM Andes y Córdoba

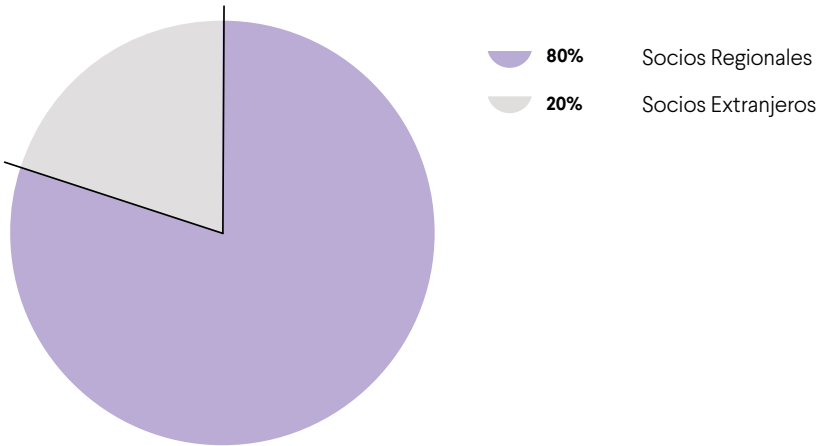
(1) Unidades estimadas de Tiempo Compartido RCI- I.I.

CONFIRMACIONES EN TIEMPO COMPARTIDO

UTILIZACIÓN DEL TIEMPO COMPARTIDO EN ARGENTINA, URUGUAY Y PARAGUAY, 2020

Socios Regionales	80%
Socios Extranjeros	20%

Fuente: RCI



ARGENTINA, URUGUAY Y PARAGUAY

DEMANDA INTERNACIONAL DE TIEMPO COMPARTIDO EN ARGENTINA, URUGUAY Y PARAGUAY, 2016-2020

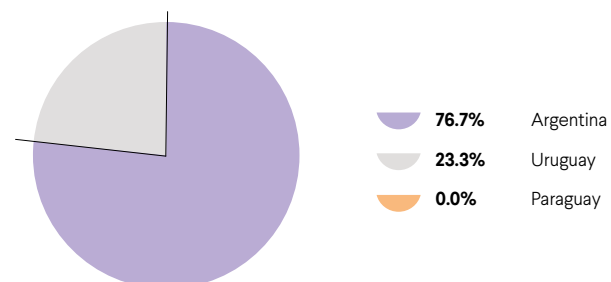
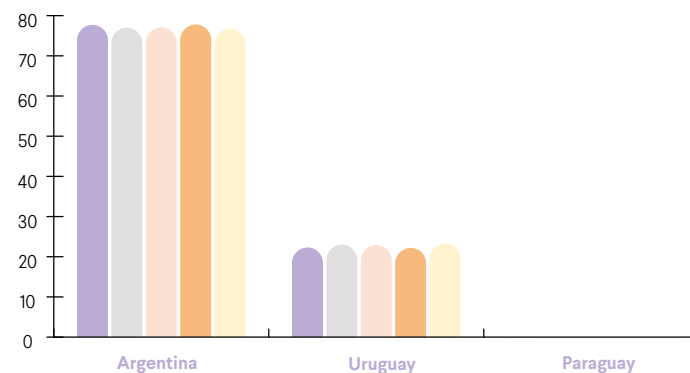
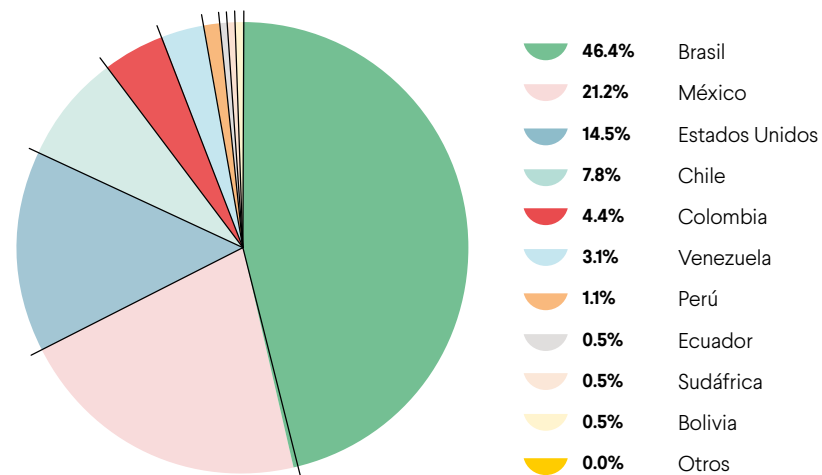
RANKING 2020	RANKING 2019	RANKING 2018	RANKING 2017	RANKING 2016		2020%
1	1	1	1	1	Brasil	46.4%
2	4	5	4	2	México	21.2%
3	2	2	2	3	Estados Unidos	14.5%
4	3	3	3	4	Chile	7.8%
5	5	6	5	6	Colombia	4.4%
6	6	4	6	5	Venezuela	3.1%
7	7	7	7	8	Perú	1.1%
8	10	10	12	21	Ecuador	0.5%
9	13	16	11	11	Sudáfrica	0.5%
10	9	8	8	9	Bolivia	0.5%
					Otros	0.0%
TOTAL						100.0%

Fuente: RCI

DEMANDA TOTAL DE TIEMPO COMPARTIDO POR DESTINO, 2016-2020

	2016%	2017%	2018%	2019%	2020%
Argentina	77.7%	77.0%	77.1%	77.8%	76.7%
Uruguay	22.3%	23.0%	22.9%	22.2%	23.3%
Paraguay	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
TOTAL	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Fuente: RCI



ARGENTINA, URUGUAY Y PARAGUAY

DEMANDA DE TIEMPO COMPARTIDO DE REGIONALES POR DESTINO, 2016-2020

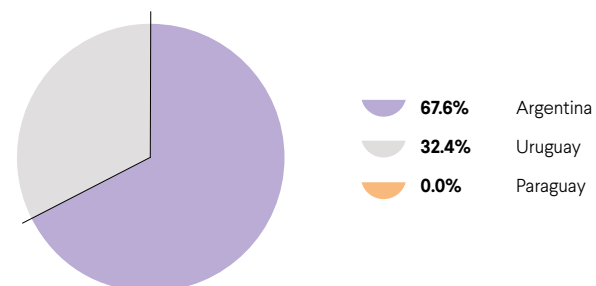
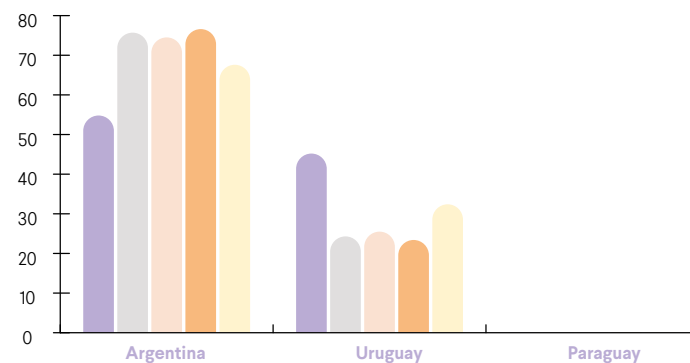
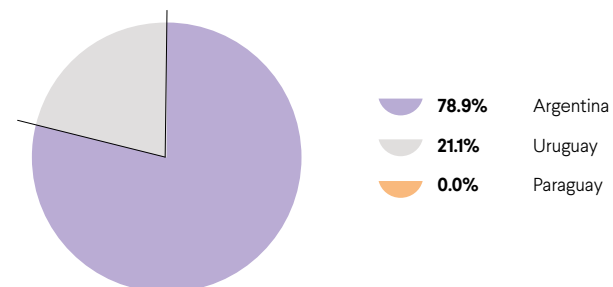
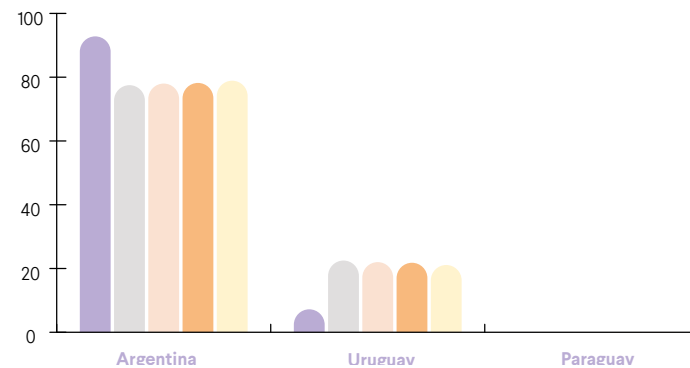
	2016%	2017%	2018%	2019%	2020%
Argentina	92.8%	77.5%	78.0%	78.2%	78.9%
Uruguay	7.2%	22.5%	22.0%	21.8%	21.1%
Paraguay	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
TOTAL	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Fuente: RCI

DEMANDA DE TIEMPO COMPARTIDO DE EXTRANJEROS POR DESTINO, 2016-2020

	2016%	2017%	2018%	2019%	2020%
Argentina	54.8%	75.7%	74.5%	76.6%	67.6%
Uruguay	45.2%	24.3%	25.5%	23.4%	32.4%
Paraguay	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
TOTAL	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Fuente: RCI



ARGENTINA, URUGUAY Y PARAGUAY

DISTRIBUCIÓN DE LA DEMANDA DE TIEMPO COMPARTIDO EN ARGENTINA, URUGUAY Y PARAGUAY, 2020			
	ARGENTINA	URUGUAY	PARAGUAY
Demanda de Regionales	82%	72%	0%
Demanda de Extranjeros	18%	28%	0%

Fuente: RCI

FORMATOS DEL PRODUCTO

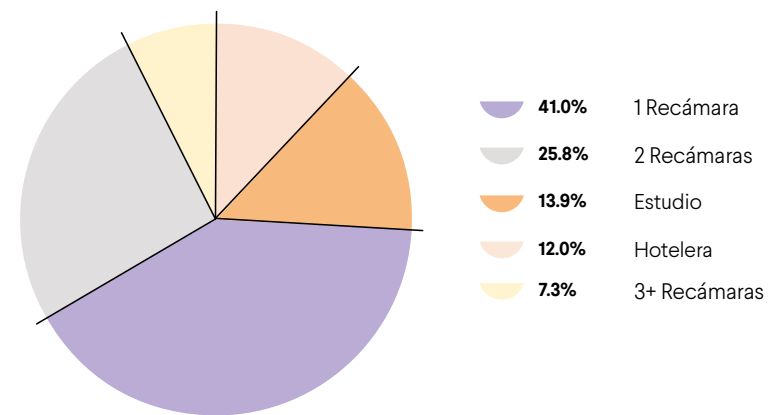
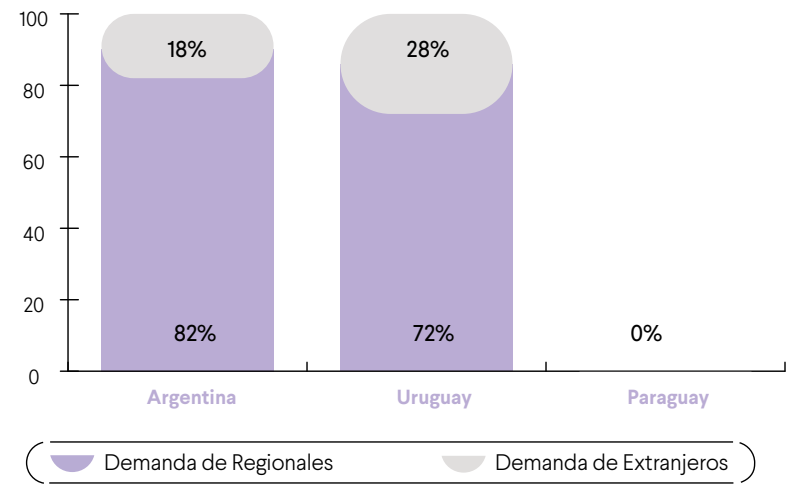
MEZCLA POR TIPO DE UNIDAD, 2020

TIPO DE UNIDAD					
	HOTELERA	ESTUDIO	1 RECÁMARA	2 RECÁMARAS	3 + RECÁMARAS
ARGENTINA					
Buenos Aires	44.8%	17.2%	27.5%	10.6%	0.0%
Cariló	20.1%	0.0%	41.1%	38.2%	0.6%
Córdoba*	49.3%	4.6%	22.0%	17.3%	6.8%
Mar de Plata	15.2%	6.4%	39.0%	25.1%	14.3%
Partido de la Costa**	5.4%	22.9%	52.4%	19.4%	0.0%
Pinamar	2.0%	0.5%	42.9%	35.2%	19.4%
San Carlos Bariloche	11.6%	5.3%	46.1%	29.8%	7.2%
San Martín de los Andes	10.1%	0.0%	45.2%	27.2%	17.5%
Villa Gesell	0.0%	0.0%	65.0%	23.4%	11.6%
Otros Argentina	8.1%	12.5%	44.2%	27.1%	8.1%
URUGUAY					
Punta del Este	4.5%	30.6%	19.6%	28.1%	17.2%
Otros Uruguay	48.0%	30.1%	19.9%	2.0%	0.0%
PARAGUAY					
Paraguay	2.4%	42.3%	0.6%	40.3%	14.5%
TOTAL	12.0%	13.9%	41.0%	25.8%	7.3%

Fuente: RCI

*Incluye: Villa Carlos Paz

**Incluye: San Bernardo



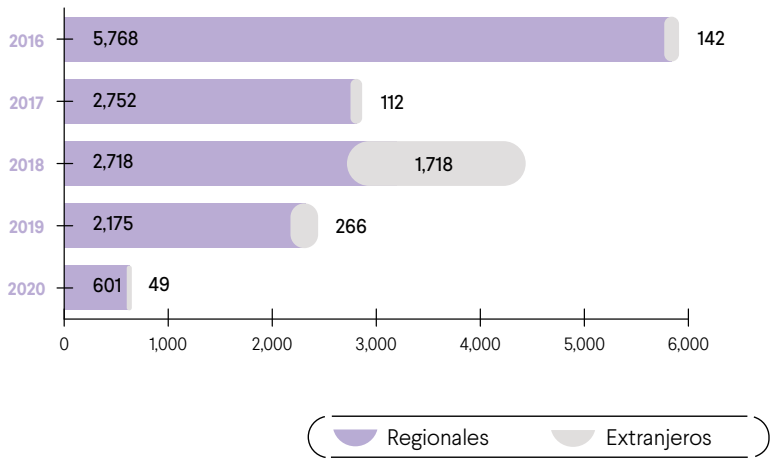
ARGENTINA, URUGUAY Y PARAGUAY

TENDENCIAS EN VENTAS Y PROPIEDAD DEL TIEMPO COMPARTIDO

VENTAS ESTIMADAS DE INTERVALOS EN DESARROLLOS ARGENTINOS, URUGUAYOS Y PARAGUAYOS (SEMANAS VENDIDAS), 2016-2020

	REGIONALES	%	EXTRANJEROS	%	TOTAL	% DE CAMBIO A/A
2016	5,768	97.6%	142	2.4%	5,910	69.7%
2017	2,752	96.1%	112	3.9%	2,864	-51.5%
2018	2,718	61.3%	1,718	38.7%	4,436	54.9%
2019	2,175	89.1%	266	10.9%	2,441	-45.0%
2020	601	92.5%	49	7.5%	650	-73.4%

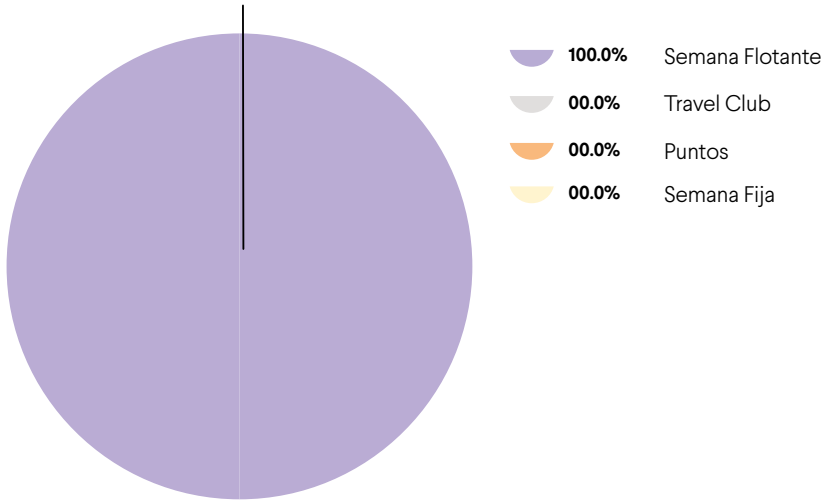
Fuente: RCI



VENTAS POR TIPO DE PRODUCTO, 2020

	SEMANA FIJA	SEMANA FLOTANTE	PUNTOS	TRAVEL CLUB	TOTAL
ARGENTINA, URUGUAY Y PARAGUAY	0.0%	100%	0.0%	0.0%	100%

Fuente: RCI



ARGENTINA, URUGUAY Y PARAGUAY

PROCEDENCIA DE COMPRADORES Y REGIÓN DE PROPIEDAD

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD EN ARGENTINA, 2020

	CARILÓ	MAR DEL PLATA	PINAMAR	SAN BERNARDO	SAN CARLOS DE BARILOCHE	SAN MARTÍN DE LOS ANDES	VILLA GESELL	CAPITAL FEDERAL	OTROS ARGENTINA
ARGENTINA	92.5%	98.9%	97.9%	98.3%	95.4%	96.6%	96.7%	83.8%	98.1%
Latinoamérica	0.0%	0.0%	0.0%	1.7%	1.4%	2.0%	0.0%	14.5%	0.5%
Estados Unidos	7.5%	1.1%	2.1%	0.0%	2.3%	0.3%	0.0%	1.0%	0.8%
Otros Países	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.8%	1.1%	3.3%	0.7%	0.6%
Subtotal Extranjeros	7.5%	1.1%	2.1%	1.7%	4.6%	3.4%	3.3%	16.2%	1.9%
TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE ARGENTINOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD, 2020

REGIÓN	%
Cariló	0.5%
Mar de Plata	1.3%
Pinamar	4.0%
San Bernardo	0.9%
San Carlos de Bariloche	20.4%
San Martín de los Andes	9.1%
Villa Gesell	1.7%
Capital Federal	5.2%
Otros Argentina	56.8%
TOTAL	100%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE EXTRANJEROS POR REGIÓN DE PROPIEDAD, 2020

REGIÓN	%
Cariló	1.2%
Mar de Plata	0.4%
Pinamar	2.4%
San B ernardo	0.4%
San Carlos de Bariloche	27.0%
San Martín de los Andes	8.9%
Villa Gesell	1.6%
Capital Federal	27.4%
Otros Argentina	30.6%
TOTAL	100%

Fuente: RCI

ARGENTINA, URUGUAY Y PARAGUAY

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR LUGAR DE RESIDENCIA, 2015-2019 (%)

	2016	2017	2018	2019	2020
ARGENTINA	98.5%	99.5%	70.3%	68.4%	96.5%
Latinoamérica	0.7%	0.5%	24.2%	26.0%	1.6%
Estados Unidos	0.5%	0.0%	4.5%	4.6%	1.2%
Otros Países	0.3%	0.0%	1.0%	1.1%	0.7%
Subtotal Extranjeros	1.5%	0.5%	29.7%	31.6%	3.5%
TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: RCI

CONDICIONES DE VENTA

PRECIO DE LISTA PROMEDIO POR SEMANA ADQUIRIDA EN ARGENTINA Y URUGUAY, 2020 (\$)

TEMPORADA	TIPO DE UNIDAD			
	HOTELERA/ ESTUDIO	1 RECÁMARA	2 + RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
Súper Alta	4,445	10,092	10,515	8,769
Alta	3,824	5,379	7,569	5,702
Media	2,040	2,630	3,068	2,622
Baja	1,052	1,455	2,097	1,563
Promedio Ponderado	2,388	3,547	4,499	3,562

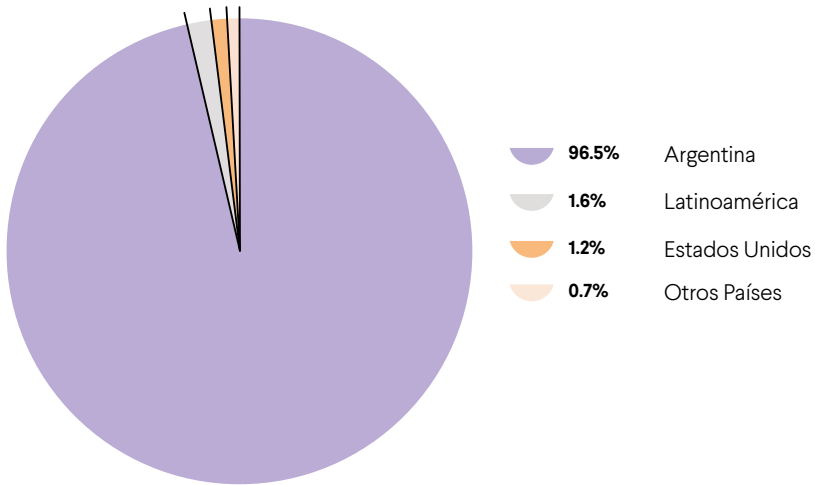
Precios en dólares estadounidenses

Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

CONDICIONES DE FINANCIAMIENTO PARA COMPRADORES, 2020

	ENGANCHE PROMEDIO (%)	INTERÉS PROMEDIO (%)	PLAZO PROMEDIO (AÑOS)
ARGENTINA	24.5%	22.6%	5

Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados



CUOTA DE MANTENIMIENTO PROMEDIO POR SEMANA EN ARGENTINA, 2020 (\$)

TEMPORADA	TIPO DE UNIDAD			
	HOTELERA/ ESTUDIO	1 RECÁMARA	2 + RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
Súper Alta	786	1,137	1,580	1,190
Alta	541	713	1,096	793
Media	360	579	875	618
Baja	255	461	600	452
Promedio Ponderado	407	620	903	657

Precios en dólares estadounidenses

Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

PORCENTAJE DE CANCELACIÓN Y CIERRE, 2020 (%)

	CANCELACIÓN	CIERRE
ARGENTINA	11.9%	20.5%

Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados



BRASIL

MARCO ECONÓMICO Y TURÍSTICO

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS EN BRASIL, (2016-2020)

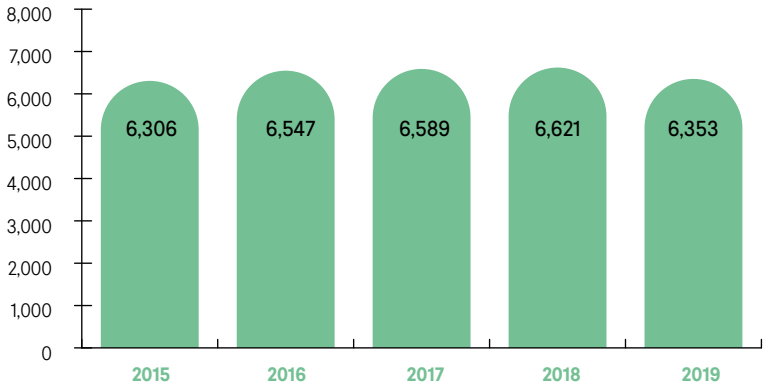
	BRASIL				
	2016	2017	2018	2019	2020
Inflación (%)*	6.3%	2.1%	3.4%	4.5%	5.5%
PIB (%)*	-3.6%	2.1%	1.1%	1.1%	-3.8%
Tipo de Cambio*	3.15	3.31	3.88	4.01	5.19
Población (mill.)	206.1	207.7	208.5	210.1	212.6

*Inflación, PIB y Tipo de Cambio 2016-2020 cierre de año
Fuente: IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia y Estadística), Banco Central de Brasil, CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe)

TURISMO EN BRASIL (MILES), 2015-2019

	TOTAL	% DE CAMBIO A/A
2015	6,306	3.7%
2016	6,547	3.8%
2017	6,589	0.6%
2018	6,621	0.5%
2019	6,353	-4.1%
% AUMENTO PROMEDIO ANUAL		
2015-2019		0.1%

Fuente: Ministerio de Turismo de Brasil
Información no disponible para 2020



DIMENSIONES DE LA OFERTA DE TIEMPO COMPARTIDO

DISTRIBUCIÓN DE LA OFERTA DE DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIOS EN BRASIL, 2020

	TOTAL DE DESARROLLOS	2020%	NUEVOS 2020	2020%
Alagoas	9	3.4%	0	0.0%
Bahía	21	8.0%	3	16.7%
Ceará	10	3.8%	0	0.0%
Fortaleza	5	1.9%	0	0.0%
Goiás	33	12.5%	0	0.0%
Minas Gerais	9	3.4%	1	5.6%
Paraná	20	7.6%	1	5.6%
Pernambuco	7	2.7%	1	5.6%
Río de Janeiro*	19	7.2%	1	5.6%
Río Grande del Norte**	18	6.8%	2	11.1%
Río Grande del Sur***	29	11.0%	3	16.7%
Santa Catarina	22	8.4%	1	5.6%
Sao Paulo	42	16.0%	3	16.7%
Otros Brasil	19	7.2%	2	11.1%
TOTAL	263	100%	18	100%

Fuente: Desarrollos afiliados a RCI, L.L. y WAM 2020
*Incluye Angra Dos Reis, Buzios
**Incluye Natal
***Incluye Gramado

DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIOS EN BRASIL, 2016-2020

	DESARROLLOS AFILIADOS	DESARROLLOS NUEVOS	% DE CAMBIO A/A
2016	212	28	9.8%
2017	243	30	14.6%
2018	257	16	5.8%
2019	279	22	8.6%
2020	263	18	-5.7%

Fuente: RCI y Directorio de L.L. 2020



CONTRIBUCIÓN A LA OFERTA DE ALOJAMIENTO

PARTICIPACIÓN ESTIMADA DE UNIDADES DE TIEMPO COMPARTIDO EN LA OFERTA DE ALOJAMIENTO, 2020

	TOTAL DE LA OFERTA	TOTAL DE LA OFERTA DE TIEMPO COMPARTIDO (1)	% PARTICIPACIÓN DE TIEMPO COMPARTIDO
Amazonas	12,416	0	0.0%
Rondonia	8,591	0	0.0%
Pará	23,281	1,240	5.3%
Otros	14,506	0	0.0%
Subtotal Región Norte	58,794	1,240	2.1%
Ceará	31,983	1,119	3.5%
Pernambuco	32,076	319	1.0%
Río Grande del Norte	20,845	1,996	9.6%
Bahía	74,539	4,772	6.4%
Otros	60,102	1,601	2.7%
Subtotal Región Nordeste	219,545	8,087	3.7%
Santa Catarina	56,573	3,434	6.1%
Paraná	63,257	1,622	2.6%
Rio Grande del Sur	61,365	3,759	6.1%
Subtotal Región Sur	181,195	8,815	4.9%
Rio de Janeiro	92,340	1,138	1.2%
Sao Paulo	215,674	3,804	1.8%
Minas Gerais	111,565	1,294	1.2%
Otros	23,410	262	1.1%
Subtotal Región Sudeste	442,989	6,498	1.5%
Goiás	46,224	5,568	12.0%
Otros	62,507	418	0.7%
Subtotal Región Centro-Oeste	108,731	5,986	5.5%
TOTAL	1,011,254	30,626	3.0%

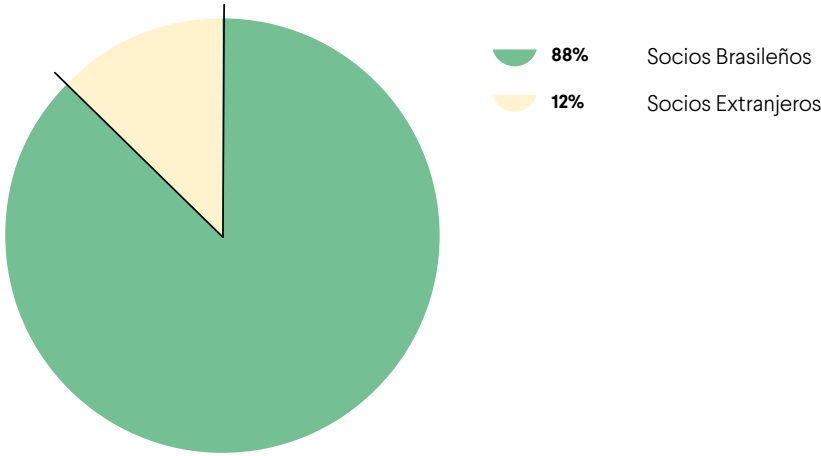
"Fuente: Ministerio de Turismo, Instituto Brasileño de Geografía y Estadística, Ministerio de Planificación, Desarrollo y Gestión"
(1) Unidades estimadas de Tiempo Compartido RCH-I.-WAM

CONFIRMACIONES EN TIEMPO COMPARTIDO

UTILIZACIÓN DEL TIEMPO COMPARTIDO EN BRASIL, 2020

Socios Brasileños	88%
Socios Extranjeros	12%

Fuente: RCI



BRASIL

RANKING DE LA DEMANDA INTERNACIONAL DE TIEMPO COMPARTIDO EN BRASIL, 2016-2020

RANKING 2020	RANKING 2019	RANKING 2018	RANKING 2017	RANKING 2016		2020%
1	1	2	2	2	Estados Unidos	82.8%
2	2	1	1	1	Argentina	8.3%
3	4	4	4	3	Chile	3.4%
4	6	5	5	4	México	1.4%
5	5	6	9	7	Paraguay	1.1%
6	7	7	6	9	Colombia	0.9%
7	3	3	3	5	Uruguay	0.7%
8	10	19	11	18	Bolivia	0.7%
9	9	11	8	8	Perú	0.5%
10	-	21	24	-	Panamá	0.3%
					Otros	0.0%
TOTAL				57		100.0%

Fuente: RCI

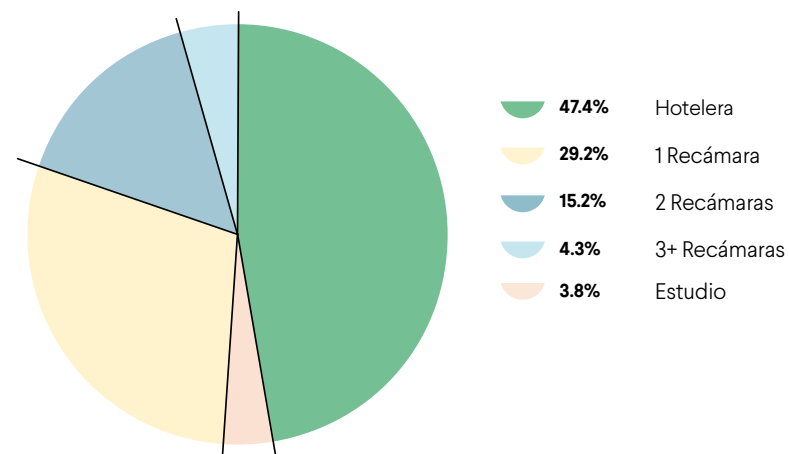
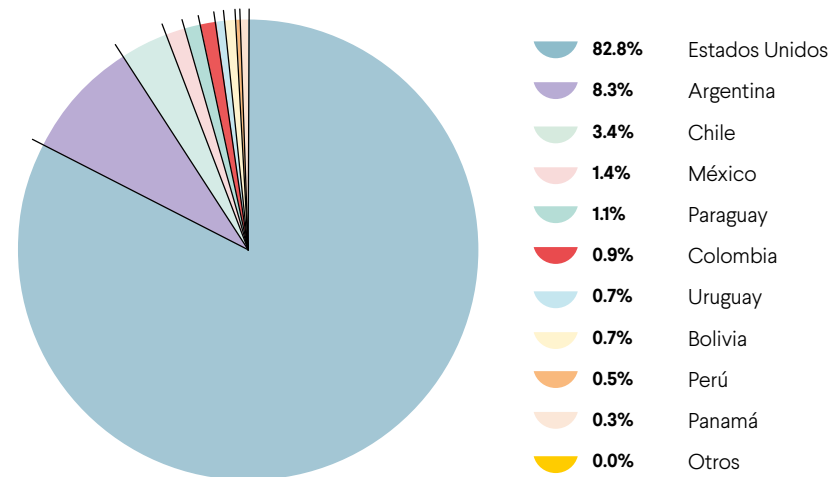
FORMATOS DEL PRODUCTO

MEZCLA POR TIPO DE UNIDAD, 2020

	TIPO DE UNIDAD				
	HOTELERA	ESTUDIO	1 RECÁMARA	2 RECÁMARAS	3 + RECÁMARAS
Alagoas	57.3%	9.2%	21.8%	11.8%	0.0%
Bahía	79.8%	0.0%	12.5%	1.6%	6.1%
Ceará	13.1%	0.0%	87.7%	0.0%	0.0%
Fortaleza	28.3%	13.1%	39.8%	20.7%	1.2%
Goiás	25.8%	2.9%	37.0%	27.3%	7.0%
Minas Gerais	77.9%	0.0%	12.7%	9.3%	0.0%
Paraná	60.0%	0.0%	27.6%	7.4%	5.1%
Pernambuco	38.8%	0.0%	34.8%	17.1%	9.3%
Rio de Janeiro*	30.5%	9.0%	40.4%	16.3%	3.7%
Río Grande del Norte**	46.2%	0.0%	34.0%	11.2%	8.7%
Río Grande del Sur***	56.7%	2.6%	31.1%	14.7%	0.0%
Santa Catarina	16.1%	9.6%	48.5%	21.2%	4.6%
Sao Paulo	51.4%	3.5%	25.2%	12.3%	7.6%
Otros Brasil	34.9%	11.0%	30.9%	21.3%	1.8%
TOTAL	47.4%	3.8%	29.2%	15.2%	4.3%

Fuente: RCI

*Incluye: Angra Dos Reis, Buzios, **Incluye: Natal, ***Incluye: Gramado

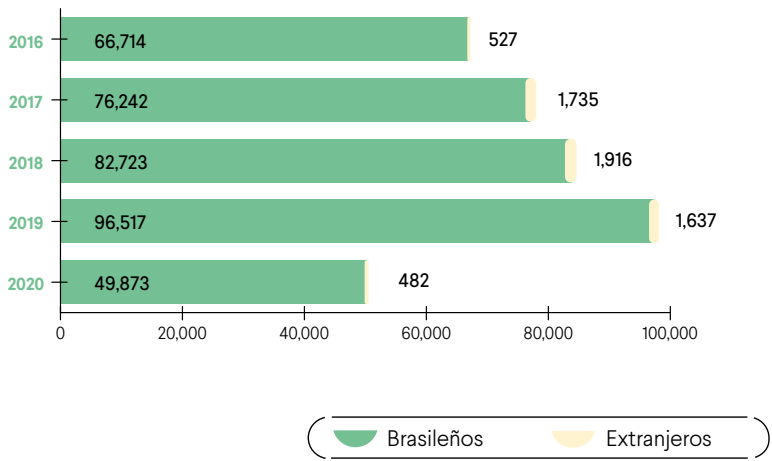


TENDENCIAS EN VENTAS Y PROPIEDAD DEL TIEMPO COMPARTIDO

VENTAS ESTIMADAS DE INTERVALOS EN DESARROLLOS BRASILEÑOS (SEMANAS VENDIDAS), 2016-2020

	BRASILEÑOS	%	EXTRANJEROS	%	TOTAL	% DE CAMBIO A/A
2016	66,714	99.2%	527	0.8%	67,241	8.0%
2017	76,242	97.8%	1,735	2.2%	77,977	16.0%
2018	82,723	97.7%	1,916	2.3%	84,639	8.5%
2019	96,517	98.3%	1,637	1.7%	98,154	16.0%
2020	49,873	99.0%	482	1.0%	50,355	-48.7%

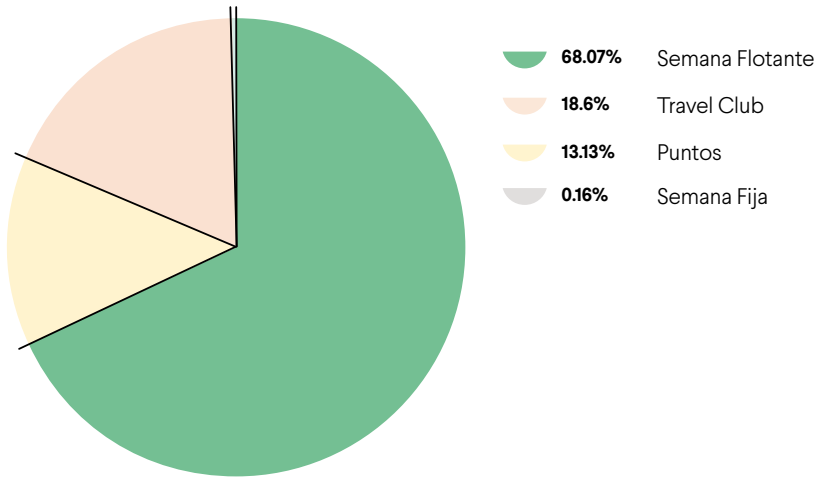
Fuente: RCI



VENTAS POR TIPO DE PRODUCTO, 2020

	SEMANA FIJA	SEMANA FLOTANTE	PUNTOS	TRAVEL CLUB	TOTAL
BRASIL	0.16%	68.07%	13.13%	18.6%	100%

Fuente: RCI



PROCEDENCIA DE COMPRADORES Y REGIÓN DE PROPIEDAD

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD, 2020

	REGIÓN CENTRO - OESTE	REGIÓN NORDESTE	REGIÓN NORTE	REGIÓN SUDESTE	REGIÓN SUR
BRASIL	99.9%	99.2%	100.0%	98.5%	94.7%
Estados Unidos	0.0%	0.1%	0.0%	0.1%	0.0%
Latinoamérica	0.0%	0.7%	0.0%	1.4%	5.2%
Otros Países	0.0%	0.1%	0.0%	0.0%	0.0%
Subtotal Extranjeros	0.1%	0.8%	0.0%	1.5%	5.3%
TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE BRASILEÑOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD, 2020

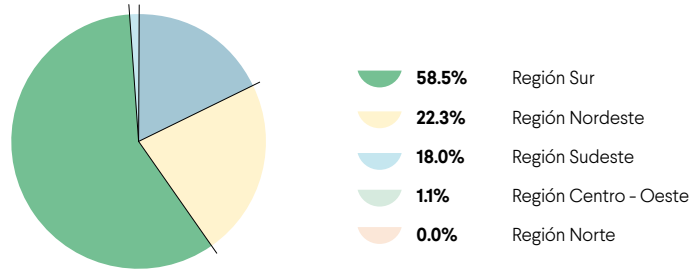
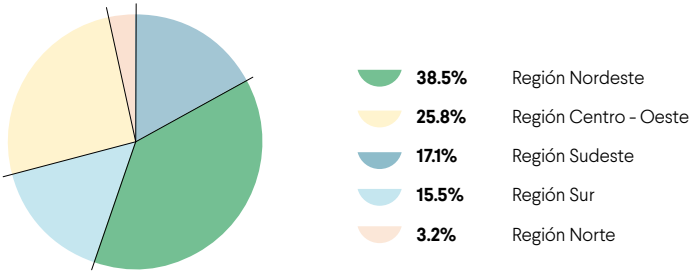
REGIÓN	%
Región Sudeste	17.1%
Región Nordeste	38.5%
Región Sur	15.5%
Región Centro - Oeste	25.8%
Región Norte	3.2%
TOTAL	100%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE EXTRANJEROS POR REGIÓN DE PROPIEDAD, 2020

REGIÓN	%
Región Sudeste	18.0%
Región Nordeste	22.3%
Región Sur	58.5%
Región Centro - Oeste	1.1%
Región Norte	0.0%
TOTAL	100%

Fuente: RCI



DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR LUGAR DE RESIDENCIA, 2016-2020

	2016	2017	2018	2019	2020
BRASIL	90.7%	97.8%	83.2%	82.0%	98.6%
Latinoamérica	0.1%	2.1%	9.7%	9.0%	1.3%
Estados Unidos	8.8%	0.0%	6.3%	8.4%	0.1%
Otros Países	0.4%	0.1%	0.8%	0.6%	0.0%
Subtotal Extranjeros	9.3%	2.2%	16.8%	18.0%	1.4%
TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: RCI

CONDICIONES DE VENTA

PRECIO DE LISTA PROMEDIO POR SEMANA ADQUIRIDA EN BRASIL, 2020 (\$)

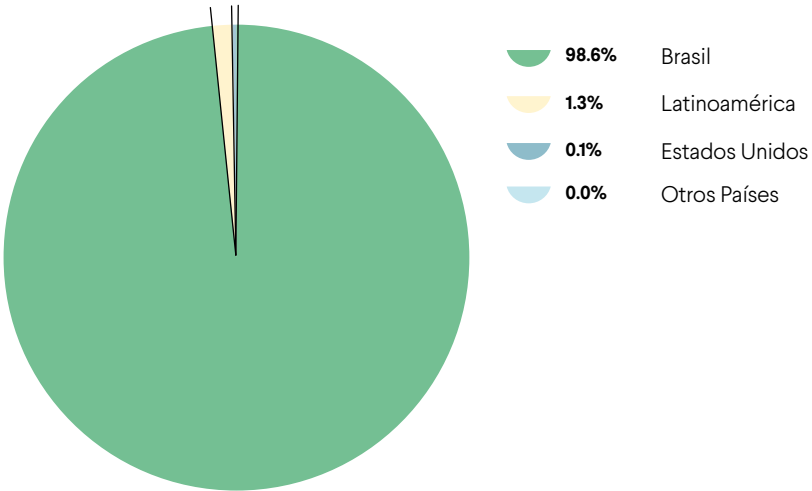
TEMPORADA	TIPO DE UNIDAD			
	HOTELERA/ ESTUDIO	1 RECÁMARA	2+ RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
Súper Alta	12,653	17,646	20,642	15,954
Alta	6,410	11,012	13,843	9,200
Media	5,570	6,518	10,041	6,716
Baja	4,878	5,405	6,063	5,261
Promedio Ponderado	6,108	8,399	10,411	7,613

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

CONDICIONES DE FINANCIAMIENTO PARA COMPRADORES, 2020

	ENGANCHE PROMEDIO (%)	INTERÉS PROMEDIO (%)	PLAZO PROMEDIO (AÑOS)
BRASIL	14.8%	2.4%	10

Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados



CUOTA DE MANTENIMIENTO PROMEDIO POR SEMANA EN BRASIL, 2020 (\$)

TEMPORADA	TIPO DE UNIDAD			
	HOTELERA/ ESTUDIO	1 RECÁMARA	2+ RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
Súper Alta	361	454	659	446
Alta	358	418	649	432
Media	305	339	642	380
Baja	259	321	640	351
Promedio Ponderado	309	363	644	390

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

PORCENTAJE DE CANCELACIÓN Y CIERRE, 2020 (%)

	CANCELACIÓN	CIERRE
BRASIL	34.4%	17.4%

Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

A full-page photograph of Rainbow Mountain (Vinicunca) in Peru. The mountain's slopes are covered in vibrant, concentric bands of mineral-rich earth in shades of red, orange, yellow, green, and blue. A large group of hikers is visible on a dirt path leading up the mountain. In the foreground, a person in a blue jacket and black hat stands with a trekking pole, looking towards the mountain. The sky is filled with dramatic, dark clouds with patches of blue and white light.

CHILE, BOLIVIA Y PERÚ

CHILE, BOLIVIA Y PERÚ

MARCO ECONÓMICO Y TURÍSTICO

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS EN CHILE, (2016-2020)

	CHILE				
	2016	2017	2018	2019	2020
Inflación (%)*	2.7%	2.3%	2.6%	3.0%	3.0%
PIB (%)*	1.7%	1.3%	4.0%	1.1%	-5.8%
Tipo de Cambio*	663.40	615.40	695.69	744.62	711.24
Población (mill.)	18.2	18.4	18.8	19.1	19.5

Fuente: Banco Central de Chile, INE Chile (Instituto Nacional de Estadísticas)

*Inflación, PIB y Tipo de Cambio 2016-2020 cierre de año

TURISMO EXTRANJERO EN CHILE (MILES), 2016-2020

	TOTAL	% DE CAMBIO A/A
2016	5,641	26.0%
2017	6,450	14.3%
2018	5,723	-11.3%
2019	4,518	-21.1%
2020	1,123	-75.1%
% AUMENTO PROMEDIO ANUAL		
2016-2020		-27.6%

Fuente: Subsecretaría de Turismo de Chile

BOLIVIA

Inflación (%)*	0.7%
PIB (%)*	-8.0%
Tipo de Cambio*	6.96
Población (mill.)	11.7

Fuente: Banco Central de Bolivia, INE Bolivia (Instituto Nacional de Estadística)

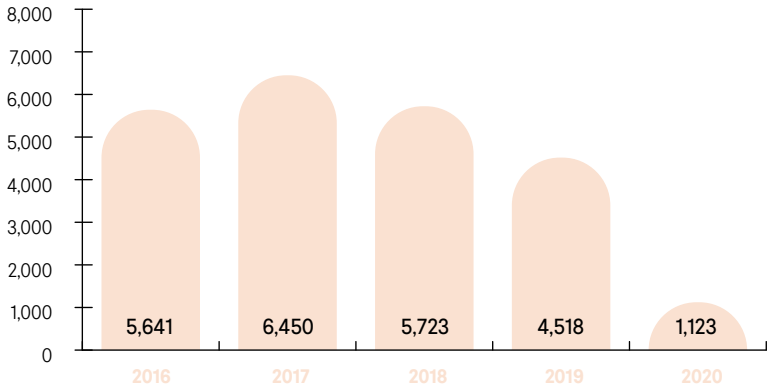
*Inflación, PIB y Tipo de Cambio 2020 cierre de año

PERÚ

Inflación (%)*	2.2%
PIB (%)*	-11.1%
Tipo de Cambio*	3.62
Población (mill.)	32.6

Fuente: INEI (Instituto Nacional de Estadística e Información), Superintendencia de banca, seguros y AFT de la República de Perú

*Inflación, PIB y Tipo de Cambio 2020 cierre de año



CHILE, BOLIVIA Y PERÚ

DIMENSIONES DE LA OFERTA DE TIEMPO COMPARTIDO

DISTRIBUCIÓN DE LA OFERTA DE DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIOS EN CHILE, BOLIVIA Y PERÚ, 2020

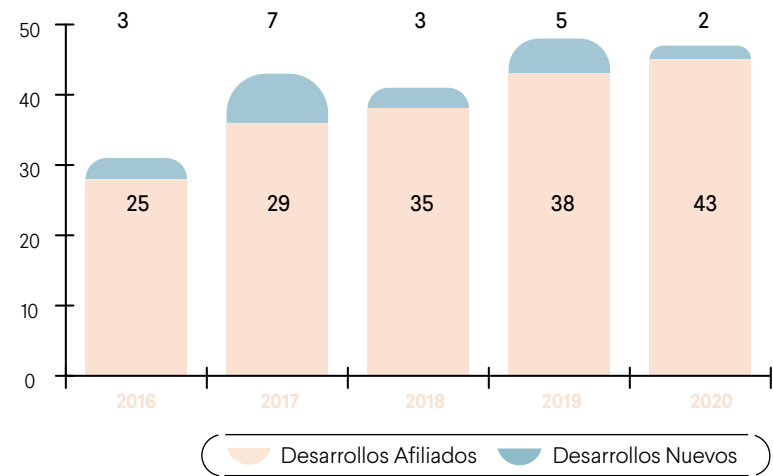
	TOTAL DE DESARROLLOS	2020%	NUEVOS 2020	2020%
V Región	5	11.1%	0	0.0%
Reñaca	1	2.2%	0	0.0%
Región de la Araucanía	7	15.6%	0	0.0%
Otros Chile	9	20.0%	1	50.0%
Total Chile	22	48.9%	1	50.0%
Total Perú	12	26.7%	1	50.0%
Total Bolivia	11	24.4%	0	0.0%
TOTAL	45	100%	2	100%

Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2020

DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIOS EN CHILE. BOLIVIA Y PERÚ, 2016-2020

	DESARROLLOS AFILIADOS	DESARROLLOS NUEVOS	% DE CAMBIO A/A
2016	28	3	13.0%
2017	36	7	7.7%
2018	38	3	28.6%
2019	43	5	5.6%
2020	45	2	4.7%

Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2020



CHILE, BOLIVIA Y PERÚ

CONTRIBUCIÓN A LA OFERTA DE ALOJAMIENTO

PARTICIPACIÓN ESTIMADA DE UNIDADES DE TIEMPO COMPARTIDO EN LA OFERTA DE ALOJAMIENTO, 2020

	TOTAL DE LA OFERTA	TOTAL DE LA OFERTA DE TIEMPO COMPARTIDO (1)	% PARTICIPACIÓN DE TIEMPO COMPARTIDO
V Valparaíso	13,910	305	2.2%
IX Araucanía	5,425	395	7.3%
XV Arica y Parinacota	2,170	29	1.3%
Otras Regiones de Chile	81,374	946	1.2%
TOTAL	102,879	1,675	1.6%

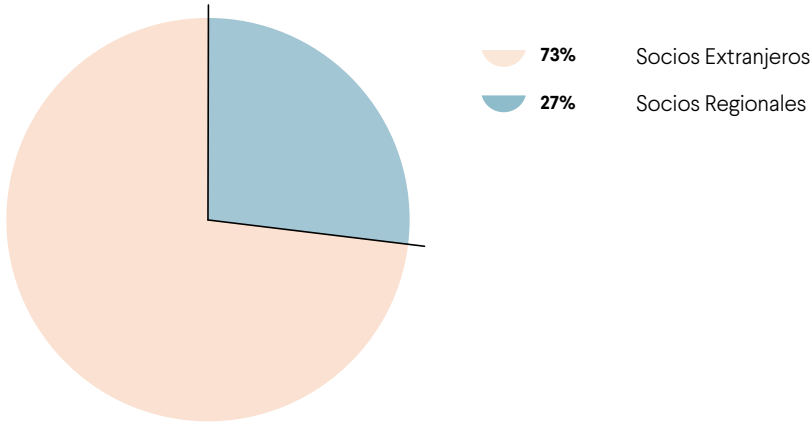
Fuente: Subsecretaría de Turismo de Chile
(1) Unidades estimadas de Tiempo Compartido RCI-II.

CONFIRMACIONES EN TIEMPO COMPARTIDO

UTILIZACIÓN DEL TIEMPO COMPARTIDO EN CHILE, BOLIVIA Y PERÚ, 2020

Socios Regionales	27%
Socios Extranjeros	73%

Fuente: RCI



CHILE, BOLIVIA Y PERÚ

RANKING DE LA DEMANDA INTERNACIONAL DE TIEMPO COMPARTIDO EN CHILE, BOLIVIA Y PERÚ, 2016-2020

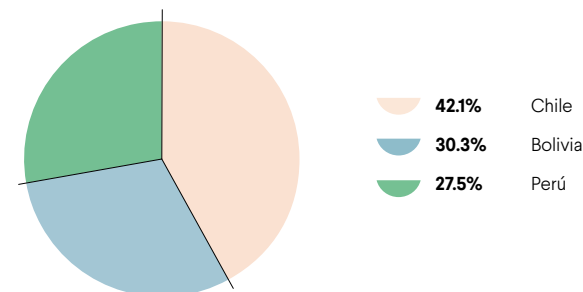
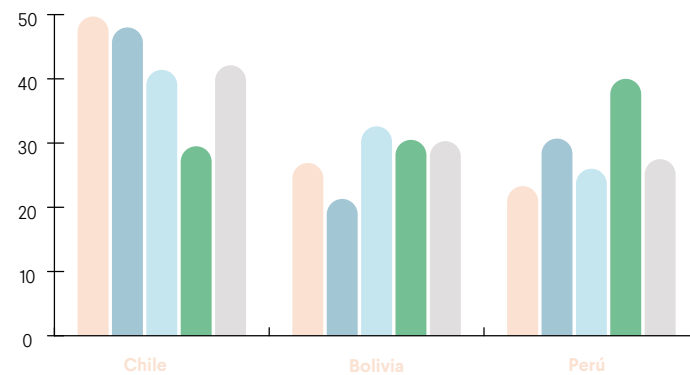
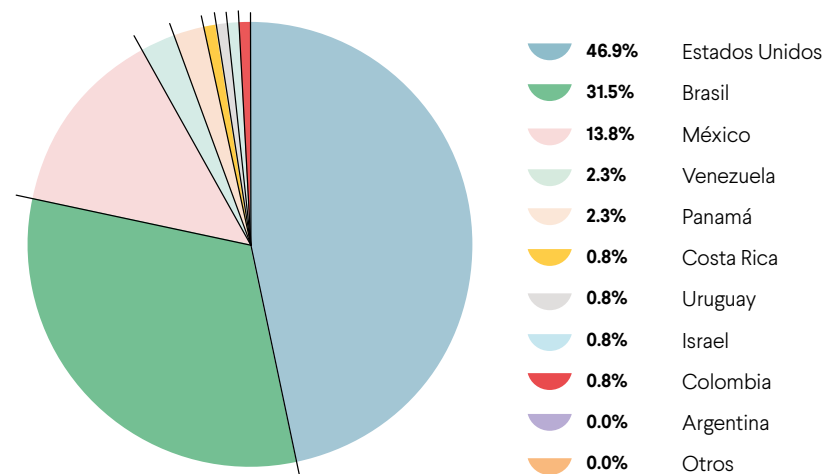
RANKING 2020	RANKING 2019	RANKING 2018	RANKING 2017	RANKING 2016		2020%
1	1	1	2	3	Estados Unidos	46.9%
2	2	2	3	2	Brasil	31.5%
3	3	4	4	4	México	13.8%
4	5	8	10	12	Venezuela	2.3%
5	9	18	9	-	Panamá	2.3%
6	7	7	6	8	Costa Rica	0.8%
7	8	9	7	7	Uruguay	0.8%
8	-	-	22	-	Israel	0.8%
9	6	5	5	6	Colombia	0.8%
10	4	3	1	1	Argentina	0.0%
					Otros	0.0%
TOTAL						100.0%

Fuente: RCI

DEMANDA TOTAL DE TIEMPO COMPARTIDO POR DESTINO, 2016-2020

	2016%	2017%	2018%	2019%	2020%
Chile	49.7%	48.0%	41.4%	29.5%	42.1%
Bolivia	26.9%	21.3%	32.6%	30.5%	30.3%
Perú	23.3%	30.7%	26.0%	40.0%	27.5%
TOTAL	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Fuente: RCI



CHILE, BOLIVIA Y PERÚ

DEMANDA DE TIEMPO COMPARTIDO DE REGIONALES POR DESTINO, 2016-2020

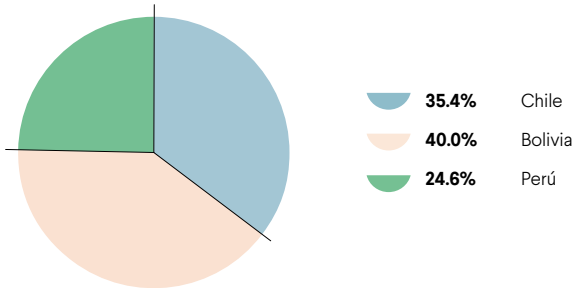
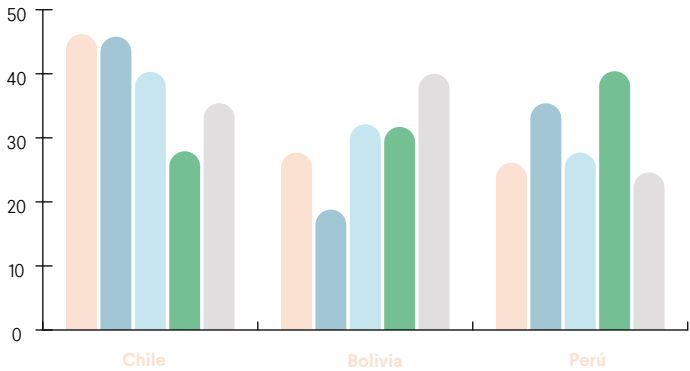
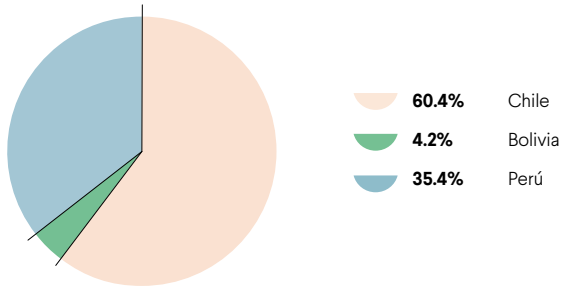
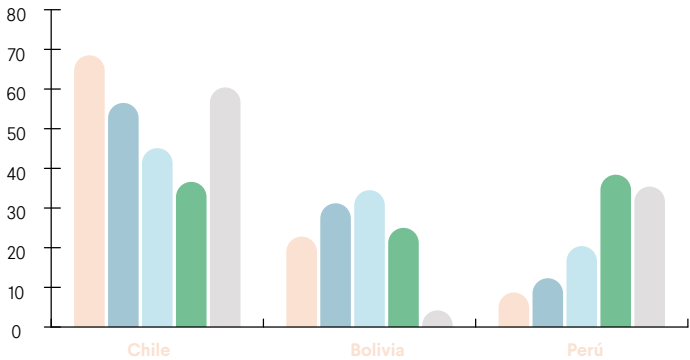
	2016%	2017%	2018%	2019%	2020%
Chile	68.5%	56.5%	45.1%	36.6%	60.4%
Bolivia	22.8%	31.2%	34.5%	25.0%	4.2%
Perú	8.7%	12.3%	20.4%	38.4%	35.4%
TOTAL	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Fuente: RCI

DEMANDA DE TIEMPO COMPARTIDO DE EXTRANJEROS POR DESTINO, 2016-2020

	2016%	2017%	2018%	2019%	2020%
Chile	46.2%	45.8%	40.3%	27.9%	35.4%
Bolivia	27.7%	18.8%	32.1%	31.7%	40.0%
Perú	26.1%	35.4%	27.7%	40.4%	24.6%
TOTAL	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Fuente: RCI



CHILE, BOLIVIA Y PERÚ

DISTRIBUCIÓN DE LA DEMANDA DE TIEMPO COMPARTIDO EN CHILE, BOLIVIA Y PERÚ, 2020

	CHILE	BOLIVIA	PERÚ
Demanda de Regionales	39%	4%	35%
Demanda de Extranjeros	61%	96%	65%

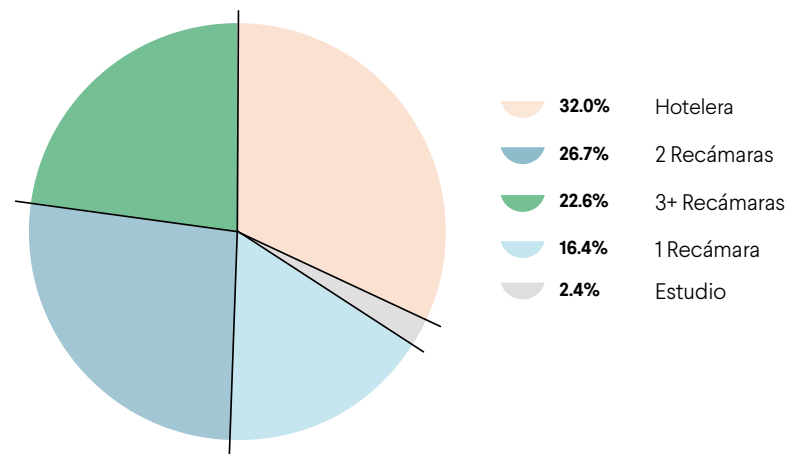
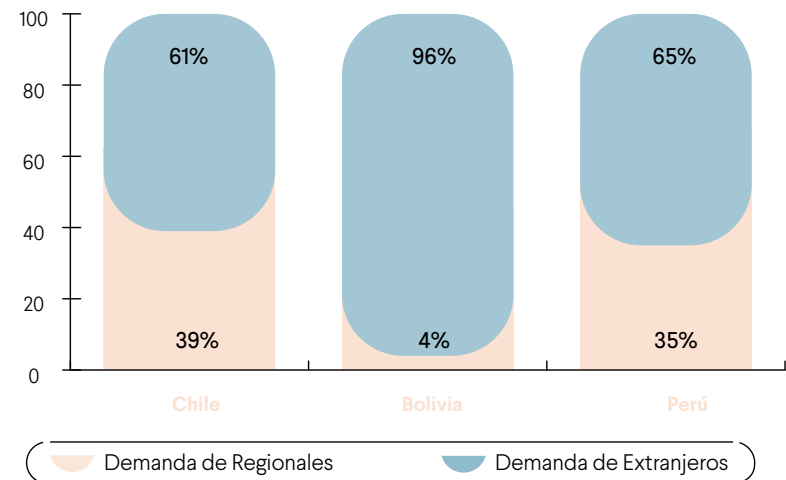
Fuente: RCI

FORMATOS DEL PRODUCTO

MEZCLA POR TIPO DE UNIDAD, 2020

	TIPO DE UNIDAD				
	HOTELERA	ESTUDIO	1 RECÁMARA	2 RECÁMARAS	3+ RECÁMARAS
V Valparaíso	1.6%	0.0%	0.9%	54.9%	42.6%
Reñaca	20.6%	0.0%	47.9%	30.2%	1.4%
Región de la Araucanía	15.9%	13.0%	9.2%	17.2%	44.6%
Otros Chile	3.5%	0.5%	32.3%	49.2%	14.4%
Perú	36.7%	1.4%	18.8%	17.4%	25.7%
Bolivia	27.2%	5.1%	23.1%	31.5%	13.1%
TOTAL	32.0%	2.4%	16.4%	26.7%	22.6%

Fuente: RCI



CHILE, BOLIVIA Y PERÚ

TENDENCIAS EN VENTAS Y PROPIEDAD DEL TIEMPO COMPARTIDO

VENTAS ESTIMADAS DE INTERVALOS EN DESARROLLOS CHILENOS, PERUANOS Y BOLIVIANOS (SEMANAS VENDIDAS), 2016-2020

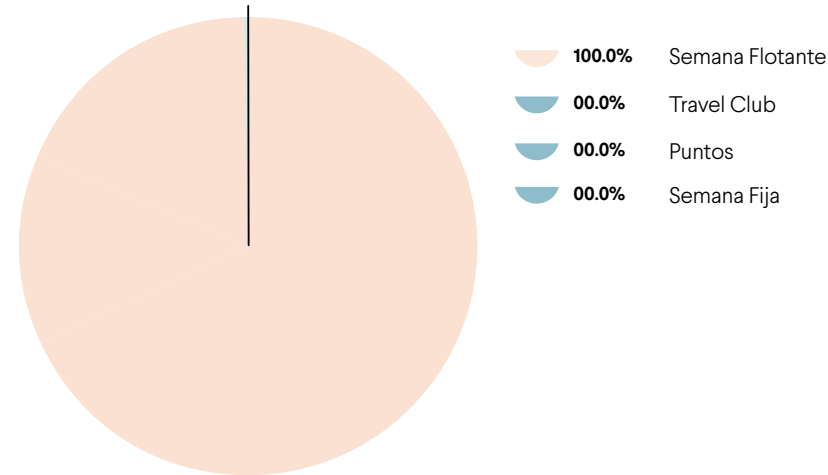
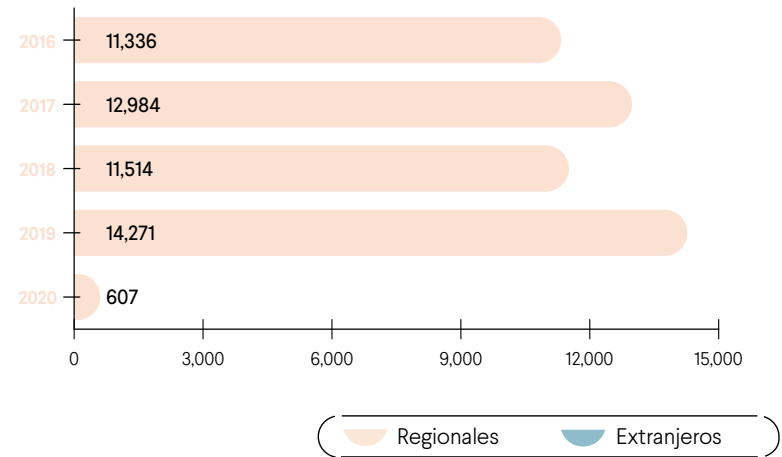
	REGIONALES	%	EXTRANJEROS	%	TOTAL	% DE CAMBIO A/A
2016	11,336	100.0%	0	0.0%	11,336	31.0%
2017	12,984	100.0%	0	0.0%	12,984	14.5%
2018	11,514	100.0%	0	0.0%	11,514	-11.3%
2019	14,271	100.0%	0	0.0%	14,271	23.9%
2020	607	100.0%	0	0.0%	607	-95.7%

Fuente: RCI

VENTAS POR TIPO DE PRODUCTO, 2020

	SEMANA FIJA	SEMANA FLOTANTE	PUNTOS	TRAVEL CLUB	TOTAL
CHILE, BOLIVIA Y PERÚ	0.0%	100%	0.0%	0.0%	100%

Fuente: RCI



CHILE, BOLIVIA Y PERÚ

PROCEDENCIA DE COMPRADORES Y REGIÓN DE PROPIEDAD

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD, 2020

	V VALPARAÍSO	OTROS CHILE
CHILE	100.0%	92.5%
Latinoamérica	0.0%	6.0%
Estados Unidos	0.0%	1.1%
Otros países	0.0%	0.4%
Subtotal Extranjeros	0.0%	7.5%
TOTAL	100%	100%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR LUGAR DE RESIDENCIA, 2016-2020

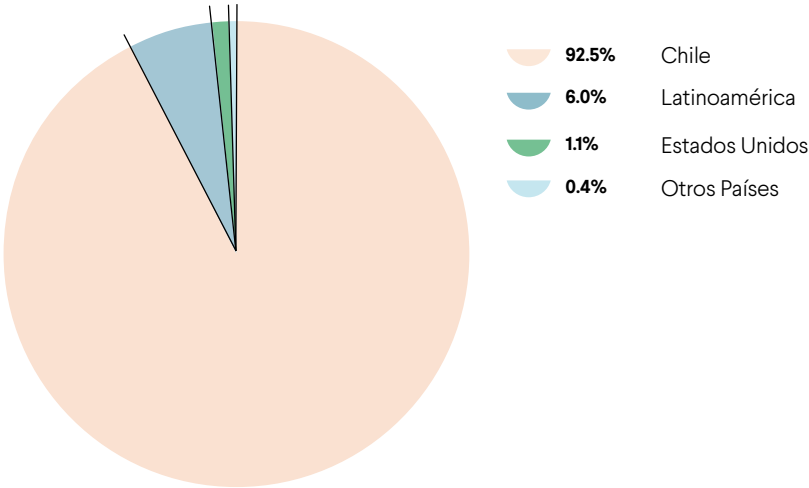
	2016	2017	2018	2019	2020
Chile	97.5%	100.0%	22.6%	21.7%	92.5%
Latinoamérica	2.1%	0.0%	72.6%	66.7%	6.0%
Estados Unidos	0.2%	0.0%	1.0%	11.1%	1.1%
Otros Países	0.2%	0.0%	3.8%	0.6%	0.4%
Subtotal Extranjeros	2.5%	0.0%	77.4%	78.3%	7.5%
TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD, 2020

	NOR YUNGAS	Santa Cruz de la Sierra	Chapare-Cochabamba
BOLIVIA	79.2%	90.1%	100.0%
Latinoamérica	11.3%	3.0%	0.0%
Estados Unidos	1.9%	5.9%	0.0%
Otros países	7.5%	1.0%	0.0%
Subtotal Extranjeros	20.8%	9.9%	0.0%
TOTAL	100%	100%	100%

Fuente: RCI



CHILE, BOLIVIA Y PERÚ

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD, 2020

	PROVINCIA DE LA CANTA	OTROS PERÚ
PERÚ	100.0%	100.0%
Latinoamérica	0.0%	0.0%
Estados Unidos	0.0%	0.0%
Otros países	0.0%	0.0%
Subtotal Extranjeros	0.0%	0.0%
TOTAL	100%	100%

Fuente: RCI

CONDICIONES DE VENTA

PRECIO DE LISTA PROMEDIO POR SEMANA ADQUIRIDA EN CHILE, BOLIVIA Y PERÚ, 2020 (\$)

	TIPO DE UNIDAD			
TEMPORADA	HOTELERA/ ESTUDIO	1 RECÁMARA	2+ RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
Súper Alta	4,370	6,438	9,303	7,139
Alta	3,240	4,869	7,097	5,407
Media	2,679	3,936	5,567	4,308
Baja	2,033	2,952	3,656	2,983
Promedio Ponderado	2,758	4,072	5,674	4,410

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

CONDICIONES DE FINANCIAMIENTO PARA COMPRADORES, 2020

	ENGANCHE PROMEDIO (%)	INTERÉS PROMEDIO (%)	PLAZO PROMEDIO (AÑOS)
CHILE	22.5%	18.6%	5

Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

CUOTA DE MANTENIMIENTO PROMEDIO POR SEMANA EN CHILE, BOLIVIA Y PERÚ, 2020 (\$)

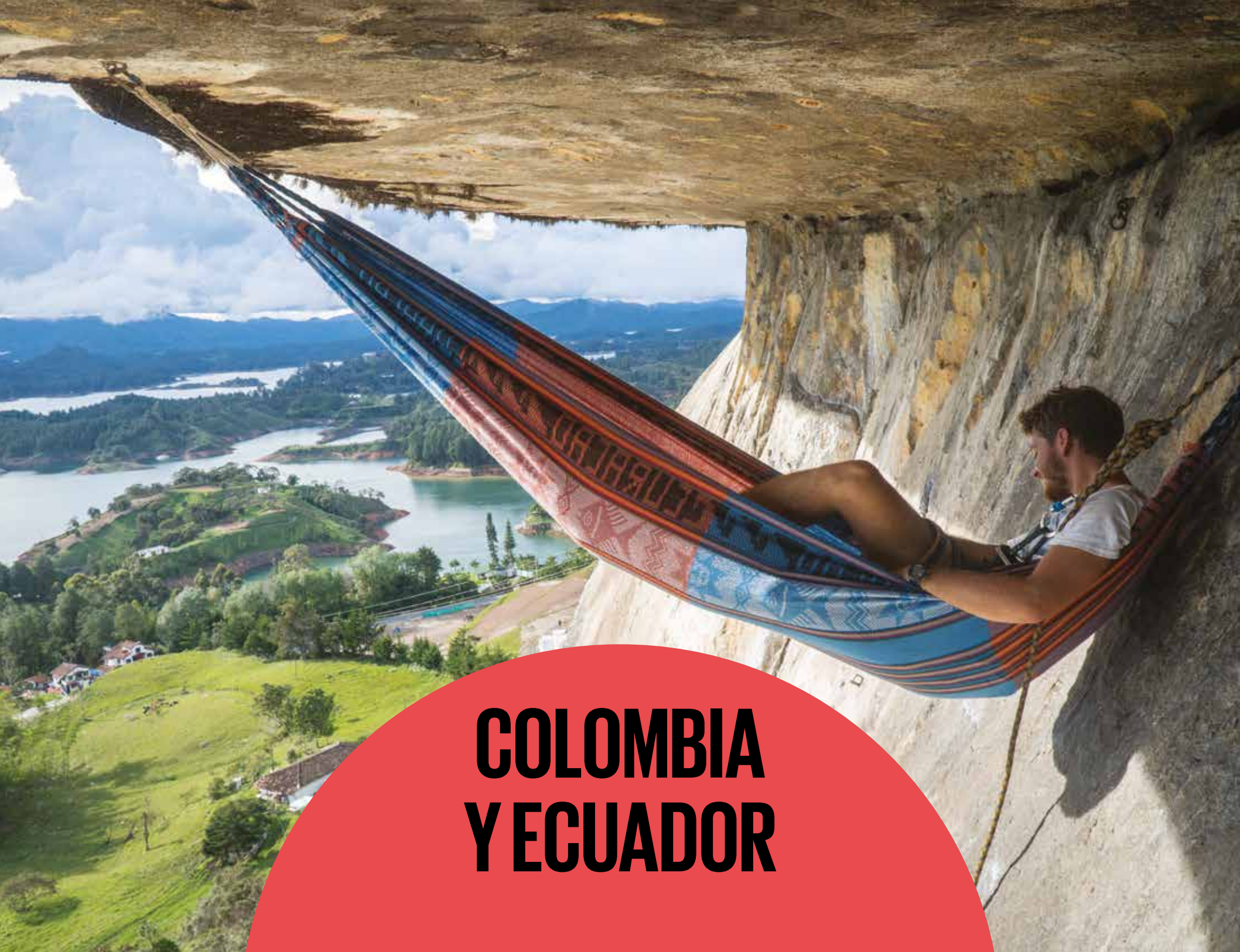
	TIPO DE UNIDAD			
TEMPORADA	HOTELERA/ ESTUDIO	1 RECÁMARA	2+ RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
Súper Alta	369	646	776	615
Alta	263	581	686	524
Media	239	529	648	488
Baja	213	309	448	344
Promedio Ponderado	247	486	608	464

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

PORCENTAJE DE CANCELACIÓN Y CIERRE, 2020 (%)

	CANCELACIÓN	CIERRE
CHILE	18.3%	18.2%

Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados



COLOMBIA Y ECUADOR

COLOMBIA Y ECUADOR

MARCO ECONÓMICO Y TURÍSTICO

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS EN COLOMBIA (2016-2020)

	COLOMBIA				
	2016	2017	2018	2019	2020
Inflación (%)*	5.8%	4.1%	3.2%	3.8%	1.6%
PIB (%)*	1.2%	1.8%	2.8%	3.3%	-6.8%
Tipo de Cambio*	3000.71	2981.62	3249.75	3277.14	3432.50
Población (mill.)	48.2	48.9	49.7	50.3	50.9

Fuente: Banco de la República de Colombia, DANE Colombia (Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas), CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe)

*Inflación, PIB y tipo de cambio 2016-2020 cierre de año

ECUADOR

Inflación (%)*	-0.93%
PIB (%)*	-7.8%
Tipo de Cambio*	1
Población (mill.)	17.5

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), Banco Central Ecuador

*Inflación, PIB y tipo de cambio a cierre de año

MOVIMIENTO DE PASAJEROS POR VÍA AÉREA EN COLOMBIA (MILES), 2016-2020

	LLEGADAS DE PASAJEROS EN VUELOS NACIONALES	%	LLEGADA DE PASAJEROS EN VUELOS INTERNACIONALES	%	TOTAL	% DE CAMBIO DE A/A
2016	23,198	79.9%	5,814	20.1%	29,012	4.9%
2017	22,450	78.5%	6,124	21.5%	28,574	-1.6%
2018	23,349	77.4%	6,811	22.6%	30,160	5.5%
2019	26,261	78.2%	7,020	21.8%	33,281	-48.2%
2020	8,891	82.6%	1,872	17.4%	10,763	-67.7%

% AUMENTO PROMEDIO ANUAL

	VUELOS NACIONALES	VUELOS INTERNACIONALES	TOTAL
2016-2020	-17.5%	-20.3%	-18.0%

Fuente: CITUR Colombia (Centro de Información Turística)

COLOMBIA Y ECUADOR

DIMENSIONES DE LA OFERTA DE TIEMPO COMPARTIDO

DISTRIBUCIÓN DE LA OFERTA DE DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIOS EN COLOMBIA Y ECUADOR, 2020

	TOTAL DE DESARROLLOS	2020%	NUEVOS 2020	2020%
Cartagena	13	16.3%	1	100.0%
Isla de San Andrés	4	5.0%	0	0.0%
Santa Marta	11	13.8%	0	0.0%
Bogotá	10	12.5%	0	0.0%
Cali	2	2.5%	0	0.0%
Medellín	3	3.8%	0	0.0%
Girardot	2	2.5%	0	0.0%
Atlántico	0	0.0%	0	0.0%
Villa de Leyva	0	0.0%	0	0.0%
Anapoima	2	2.5%	0	0.0%
Otros Colombia	22	27.5%	0	0.0%
Total Colombia	69	86.3%	1	100.0%
Esmeraldas	5	6.3%	0	0.0%
Otros Ecuador	6	7.5%	0	0.0%
Total Ecuador	11	13.8%	0	0.00%
TOTAL	80	100%	1	100%

Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2020

DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIOS EN COLOMBIA Y ECUADOR, 2016-2020

	DESARROLLOS AFILIADOS	DESARROLLOS NUEVOS	% DE CAMBIO A/A
2016	87	1	0.0%
2017	82	3	-5.7%
2018	78	6	-4.9%
2019	81	4	3.8%
2020	80	1	-1.2%

Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2020



COLOMBIA Y ECUADOR

CONTRIBUCIÓN A LA OFERTA DE ALOJAMIENTO

PARTICIPACIÓN ESTIMADA DE UNIDADES DE TIEMPO COMPARTIDO EN LA OFERTA DE ALOJAMIENTO EN COLOMBIA, 2020

	TOTAL DE LA OFERTA	TOTAL DE LA OFERTA DE TIEMPO COMPARTIDO (1)	% PARTICIPACIÓN DE TIEMPO COMPARTIDO
Bolivar	24,948	1,675	7%
Isla de San Andrés	8,277	412	5%
Magdalena	16,910	413	2%
Cundinamrca	22,605	208	1%
Bogota	29,843	958	3%
Otros Colombia	247,434	2,578	1%
TOTAL	350,017	6,244	2%

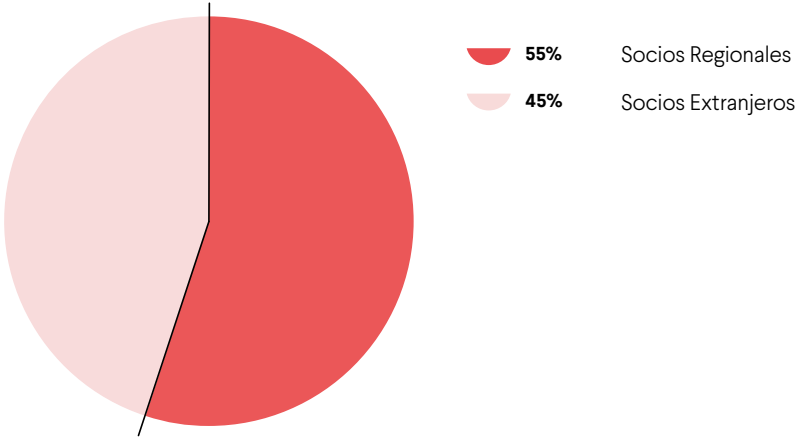
Fuente: Centro de Información Turística de Colombia (CITUR)
(1) Unidades estimadas de Tiempo Compartido RCI-II.

CONFIRMACIONES EN TIEMPO COMPARTIDO

UTILIZACIÓN DEL TIEMPO COMPARTIDO EN COLOMBIA Y ECUADOR, 2020

Socios Regionales	55%
Socios Extranjeros	45%

Fuente: RCI



COLOMBIA Y ECUADOR

RANKING DE LA DEMANDA INTERNACIONAL DE TIEMPO COMPARTIDO EN COLOMBIA Y ECUADOR, 2016-2020

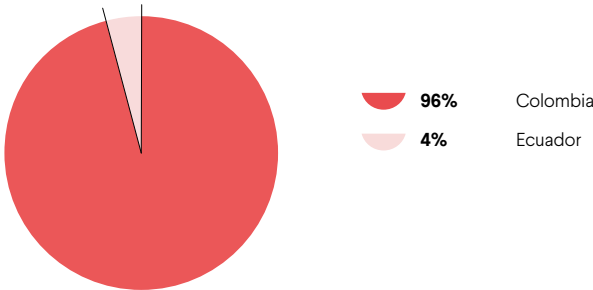
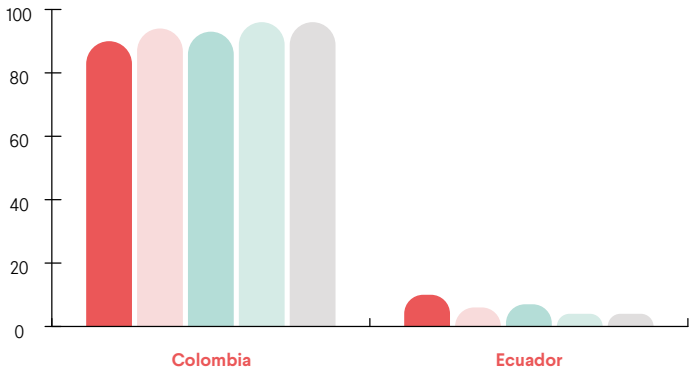
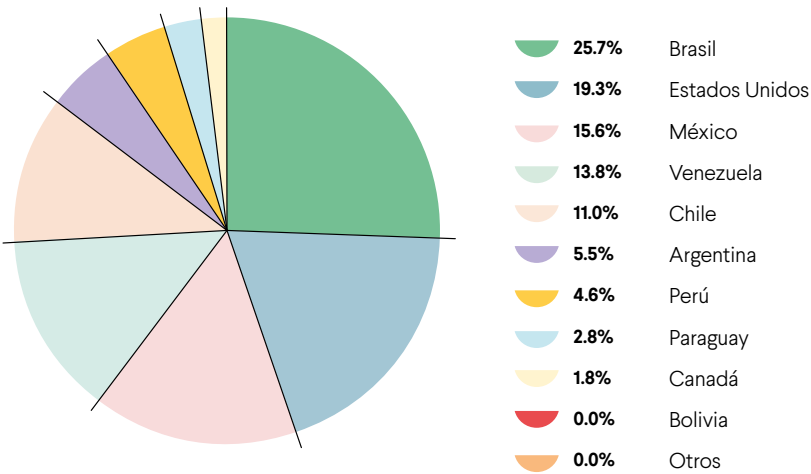
RANKING 2020	RANKING 2019	RANKING 2018	RANKING 2017	RANKING 2016		2020%
1	3	2	2	3	Brasil	25.7%
2	2	3	3	2	Estados Unidos	19.3%
3	6	5	5	4	México	15.6%
4	5	6	6	9	Venezuela	13.8%
5	4	4	4	5	Chile	11.0%
6	1	1	1	1	Argentina	5.5%
7	7	8	7	7	Perú	4.6%
8	11	9	12	12	Paraguay	2.8%
9	12	12	9	10	Canadá	1.8%
10	10	10	8	8	Bolivia	0.0%
					Otros	0.0%
TOTAL						100.0%

Fuente: RCI

DEMANDA TOTAL DE TIEMPO COMPARTIDO POR DESTINO, 2016-2020

	2016%	2017%	2018%	2019%	2020%
Colombia	90%	94%	93%	96%	96%
Ecuador	10%	6%	7%	4%	4%
TOTAL	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Fuente: RCI



COLOMBIA Y ECUADOR

DEMANDA DE TIEMPO COMPARTIDO DE REGIONALES POR DESTINO, 2016-2020

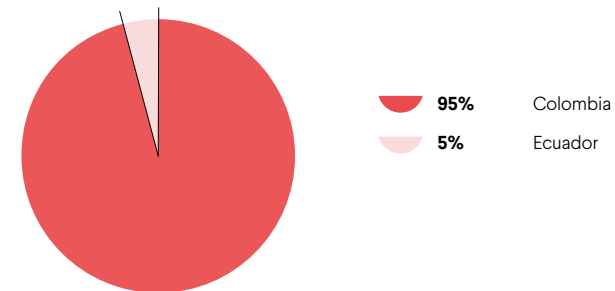
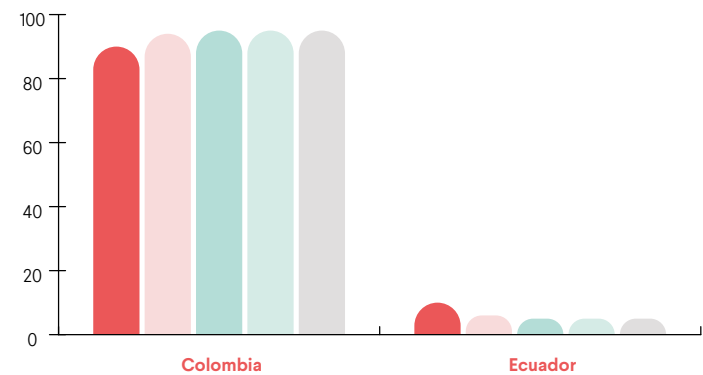
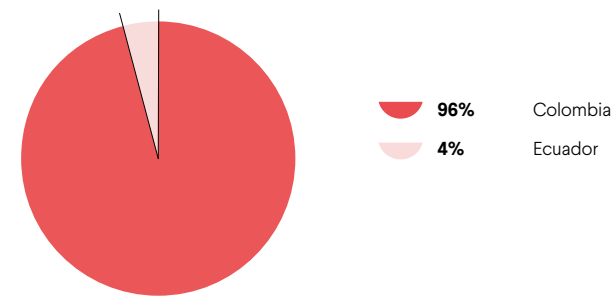
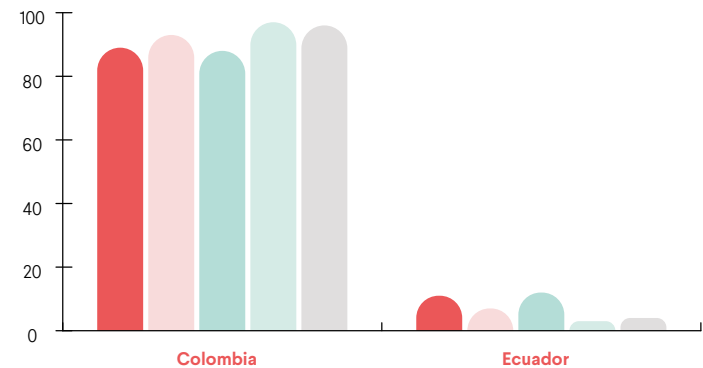
	2016%	2017%	2018%	2019%	2020%
Colombia	89%	93%	88%	97%	96%
Ecuador	11%	7%	12%	3%	4%
TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: RCI

DEMANDA DE TIEMPO COMPARTIDO DE EXTRANJEROS POR DESTINO, 2016-2020

	2016%	2017%	2018%	2019%	2020%
Colombia	90%	94%	95%	95%	95%
Ecuador	10%	6%	5%	5%	5%
TOTAL	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Fuente: RCI

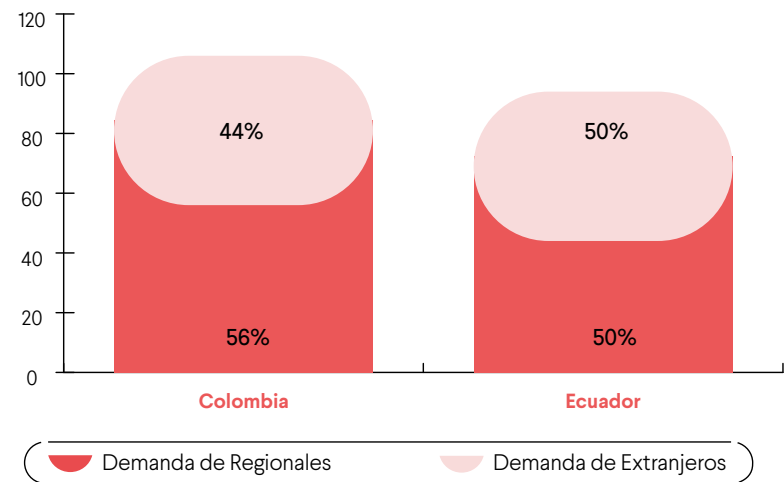


COLOMBIA Y ECUADOR

DISTRIBUCIÓN DE LA DEMANDA DE TIEMPO COMPARTIDO EN COLOMBIA Y ECUADOR, 2020

	COLOMBIA	ECUADOR
Demanda de Regionales	56%	50%
Demanda de Extranjeros	44%	50%

Fuente: RCI

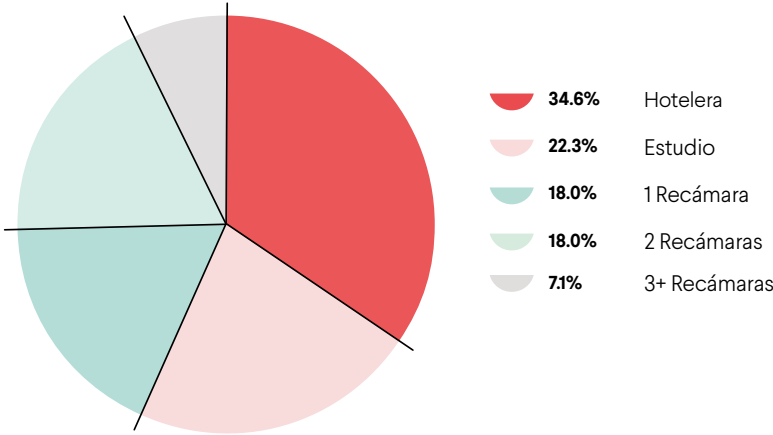


FORMATOS DEL PRODUCTO

MEZCLA POR TIPO DE UNIDAD, 2020

	TIPO DE UNIDAD				
	HOTELERA	ESTUDIO	1 RECÁMARA	2 RECÁMARAS	3 + RECÁMARAS
COLOMBIA					
Cartagena	60.5%	14.5%	11.6%	8.3%	5.2%
Isla de San Andrés	71.7%	10.8%	7.5%	10.0%	0.0%
Santa Marta	28.8%	0.0%	38.8%	31.2%	1.2%
Bogotá	76.5%	21.0%	2.5%	0.0%	0.0%
Cali	53.8%	6.5%	24.9%	11.9%	2.9%
Otros Colombia	63.6%	10.9%	8.9%	2.8%	13.7%
ECUADOR					
Esmeraldas	69.8%	0.0%	17.2%	13.0%	0.0%
Quito	13.7%	63.8%	22.5%	0.0%	0.0%
Otros Ecuador	78.9%	20.4%	0.7%	0.1%	0.0%
TOTAL	34.6%	22.3%	18.0%	18.0%	7.1%

Fuente: RCI



COLOMBIA Y ECUADOR

TENDENCIAS EN VENTAS Y PROPIEDAD DEL TIEMPO COMPARTIDO

VENTAS ESTIMADAS DE INTERVALOS EN DESARROLLOS COLOMBIANOS Y ECUATORIANOS (SEMANAS VENDIDAS), 2016-2020

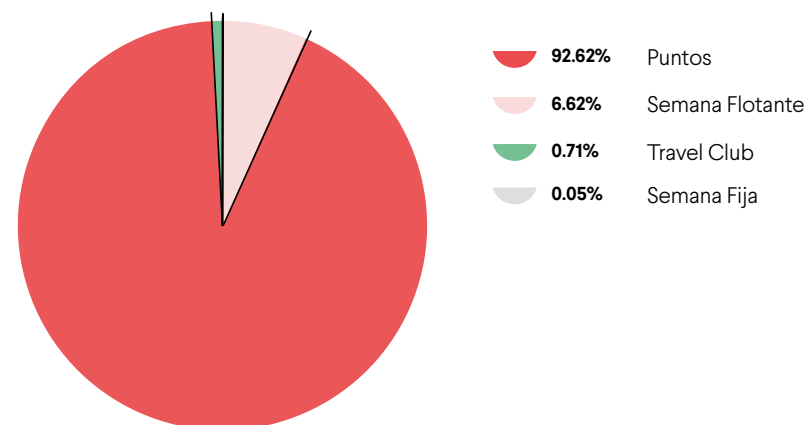
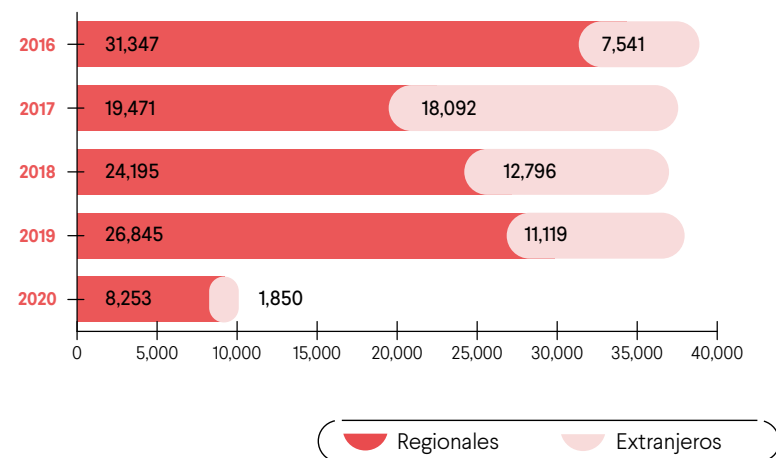
	REGIONALES	%	EXTRANJEROS	%	TOTAL	% DE CAMBIO A/A
2016	31,347	80.6%	7,541	19.4%	38,888	-33.1%
2017	19,471	51.8%	18,092	48.2%	37,563	-3.4%
2018	24,195	65.4%	12,796	34.6%	36,991	-1.5%
2019	26,845	70.7%	11,119	29.3%	37,964	2.6%
2020	8,253	81.7%	1,850	18.3%	10,103	-73.4%

Fuente: RCI

VENTAS POR TIPO DE PRODUCTO, 2020

	SEMANA FIJA	SEMANA FLOTANTE	PUNTOS	TRAVEL CLUB	TOTAL
COLOMBIA Y ECUADOR	0.05%	6.62%	92.62%	0.71%	100%

Fuente: RCI



COLOMBIA Y ECUADOR

PROCEDENCIA DE COMPRADORES Y REGIÓN DE PROPIEDAD

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD EN COLOMBIA, 2020

	CARTAGENA	ISLA DE SAN ANDRES	SANTA MARTA	BOGOTA	OTROS COLOMBIA}
COLOMBIA	48.2%	65.8%	71.3%	90.8%	95.6%
Latinoamérica	44.0%	32.4%	25.7%	7.2%	0.0%
Estados Unidos	7.2%	1.6%	2.1%	1.9%	3.1%
Otros Países	0.7%	0.2%	0.9%	0.0%	1.3%
Subtotal Extranjeros	51.8%	34.2%	28.7%	9.2%	4.4%
TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR LUGAR DE RESIDENCIA EN COLOMBIA, 2016-2020

	2016	2017	2018	2019	2020
COLOMBIA	90.7%	53.9%	13.2%	18.8%	54.7%
Latinoamérica	7.9%	35.4%	73.2%	64.7%	38.7%
Estados Unidos	1.0%	3.2%	12.3%	14.6%	6.0%
Otros Países	0.4%	7.5%	1.3%	1.9%	0.7%
Subtotal Extranjeros	9.3%	46.1%	86.8%	81.2%	45.3%
TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD EN ECUADOR, 2020

	ARENILLAS	OTROS ECUADOR
ECUADOR	97.2%	93.5%
Latinoamérica	2.1%	1.9%
Estados Unidos	0.5%	4.6%
Otros Países	0.1%	0.0%
Subtotal Extranjeros	2.8%	6.5%
TOTAL	100%	100%

Fuente: RCI

COLOMBIA Y ECUADOR

CONDICIONES DE VENTA

PRECIO DE LISTA PROMEDIO POR SEMANA EN COLOMBIA Y ECUADOR, 2020 (\$)

TEMPORADA	TIPO DE UNIDAD			
	HOTELERA/ ESTUDIO	1 RECÁMARA	2+ RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
Súper Alta	3,323	4,050	4,494	3,748
Alta	3,260	4,139	4,183	3,651
Media	1,869	3,874	3,889	2,738
Baja	1,155	1,710	3,450	1,832
Promedio Ponderado	2,126	3,315	3,880	2,781

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

CONDICIONES DE FINANCIAMIENTO PARA COMPRADORES, 2020

	ENGANCHE PROMEDIO (%)	INTERÉS PROMEDIO (%)	PLAZO PROMEDIO (AÑOS)
COLOMBIA	29.2%	18.3%	3

Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

CUOTA DE MANTENIMIENTO PROMEDIO POR SEMANA EN COLOMBIA Y ECUADOR, 2020 (\$)

TEMPORADA	TIPO DE UNIDAD			
	HOTELERA/ ESTUDIO	1 RECÁMARA	2+ RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
Súper Alta	336	463	598	416
Alta	305	416	521	372
Media	290	360	475	344
Baja	254	310	383	293
Promedio Ponderado	287	368	469	341

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

PORCENTAJE DE CANCELACIÓN Y CIERRE, 2020 (%)

	CANCELACIÓN	CIERRE
COLOMBIA	42.1%	25.6%

Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

A romantic couple is seen from behind, embracing on a rugged, rocky cliff edge. The woman is wearing a bright red hooded jacket, and the man is wearing a dark blue hooded jacket. They are looking out over a vast, deep canyon with steep, layered rock walls. A small, dense green bush is in the foreground between them. The scene is misty or foggy, adding a sense of mystery and grandeur to the landscape.

VENEZUELA

MARCO ECONÓMICO Y TURÍSTICO

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS EN VENEZUELA, (2016-2020)

	2016	2017	2018	2019	2020
Inflación (%)*	799.9%	2616.0%	130060.0%	9585.5%	2959.8%
PIB (%)*	-18.6%	-15.0%	-18.0%	-25.0%	-30.0%
Tipo de Cambio*	9.98	9.98	638.18	46620.83	1105815.00
Población (mill.)	31.0	31.4	31.8	32.2	32.6

Fuentes: FMI (Fondo Monetario Internacional), INE Venezuela (Instituto Nacional de Estadística)
*Inflación, PIB y Tipo de Cambio 2016-2020 cierre de año

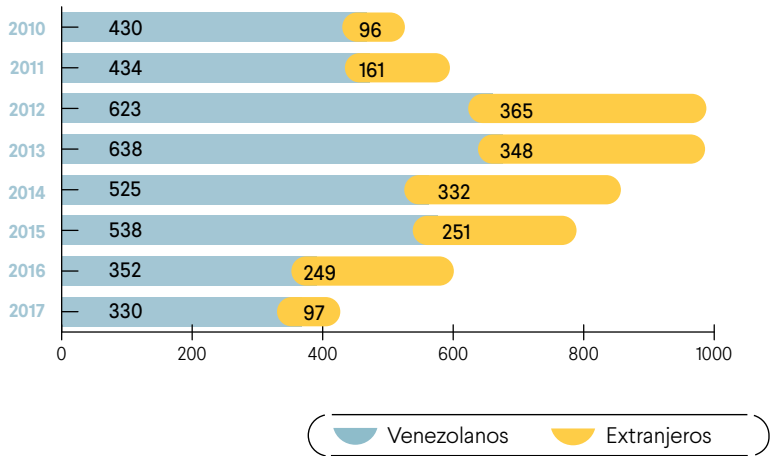
TURISMO EN VENEZUELA (MILES), 2010-2017

	VENEZOLANOS	% DE CAMBIO A/A	EXTRANJEROS	% DE CAMBIO A/A	TOTAL	% DE CAMBIO A/A
2010	430	-7.0%	96	-13.1%	526	-7.4%
2011	434	0.9%	161	67.7%	595	13.1%
2012	623	43.5%	365	126.7%	988	66.1%
2013	638	2.4%	348	-4.7%	986	-0.2%
2014	525	-17.7%	332	-4.6%	857	-13.1%
2015	538	2.5%	251	-24.4%	789	-7.9%
2016	352	-34.6%	249	-0.8%	601	-23.8%
2017	330	-6.3%	97	-61.0%	427	-29.0%

% AUMENTO PROMEDIO ANUAL

	VENEZOLANOS	EXTRANJEROS	TOTAL
2010-2017	-3.3%	0.1%	1.9%

Fuente: Organización Mundial del Turismo, Anuario de estadísticas de turismo, Compendio de estadísticas de turismo y archivos de datos.
Información no disponible a partir de 2017



VENEZUELA

DIMENSIONES DE LA OFERTA DE TIEMPO COMPARTIDO

DISTRIBUCIÓN DE LA OFERTA DE DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIOS EN VENEZUELA, 2020

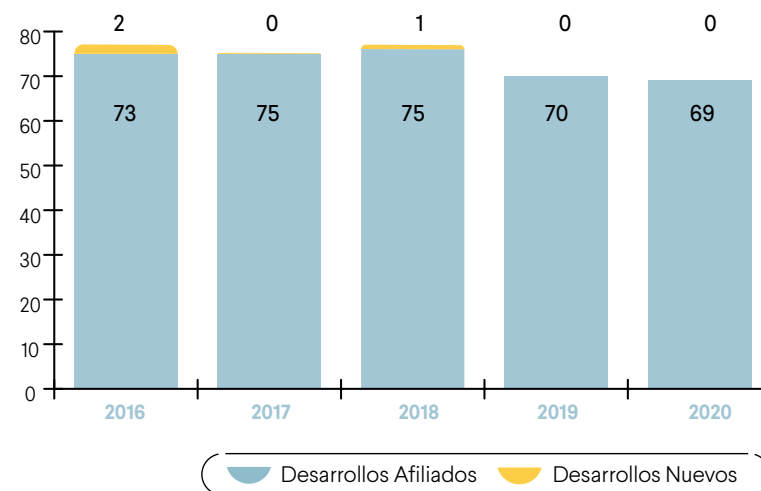
	TOTAL DE DESARROLLOS	2020%	NUEVOS 2020	2020%
Isla de Margarita	38	55.1%	0	0.0%
Andes	11	15.9%	0	0.0%
Costa Occidental	6	8.7%	0	0.0%
Costa Oriental	6	8.7%	0	0.0%
Otros	8	11.6%	0	0.0%
TOTAL	69	100%	0	0%

Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2020

DESARROLLOS AFILIADOS A UNA COMPAÑÍA DE INTERCAMBIOS EN VENEZUELA, 2016-2020

	DESARROLLOS AFILIADOS	DESARROLLOS NUEVOS	% DE CAMBIO A/A
2016	75	2	1.4%
2017	75	0	0.0%
2018	76	1	1.3%
2019	70	0	-7.9%
2020	69	0	-1.4%

Fuente: RCI y Directorio de I.I. 2020



VENEZUELA

CONTRIBUCIÓN A LA OFERTA DE ALOJAMIENTO

PARTICIPACIÓN ESTIMADA DE UNIDADES DE TIEMPO COMPARTIDO EN LA OFERTA DE ALOJAMIENTO, 2020

	TOTAL DE LA OFERTA	TOTAL DE LA OFERTA DE TIEMPO COMPARTIDO (1)	% PARTICIPACIÓN DE TIEMPO COMPARTIDO
Isla de Margarita*	21,536	4,022	18.7%
Andes**	13,646	843	6.2%
Costa Occidental ***	3,771	264	7.0%
Costa Oriental****	13,031	663	5.1%
Otros*****	46,160	880	1.9%
TOTAL	98,144	6,672	6.8%

Fuente: Ministerio del Poder Popular para el Turismo

*Incluye: Isla de Margarita, Isla de Coche, El Tirano, El Guaramé, Nueva Esparta, Playa El Agua y Porlamar

**Incluye: La Puerta, Merida, Palmira, Santo Domingo, Estanques, Trujillo y Tachira

***Incluye: Boca de Aroa, Chichiviriche, Paraguaná, La Guaira y Vargas

****Incluye: Cumaná, Higuero y Puerto La Cruz

*****Incluye resto del país: Valencia, Choroní, Los Roques, Bailadores, Guayana, Maturín, Nirgua, Ortiz y Pampatar

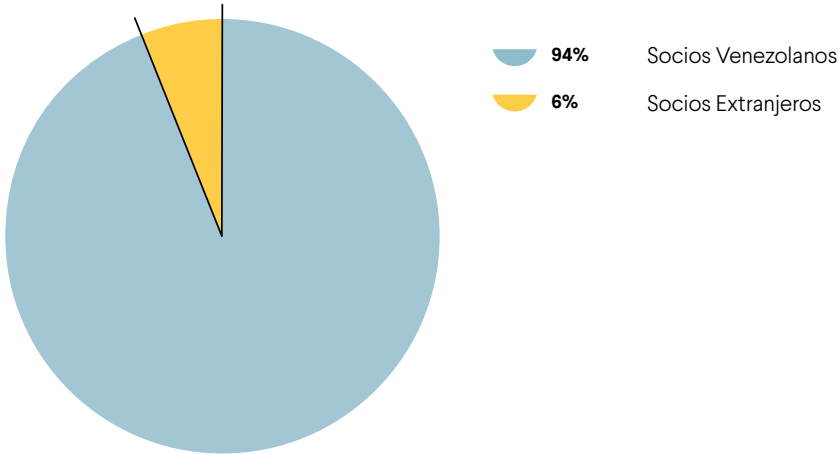
(1) Unidades estimadas de Tiempo Compartido RCI-II.

CONFIRMACIONES EN TIEMPO COMPARTIDO

UTILIZACIÓN DEL TIEMPO COMPARTIDO EN VENEZUELA, 2020

Socios Venezolanos	94%
Socios Extranjeros	6%

Fuente: RCI

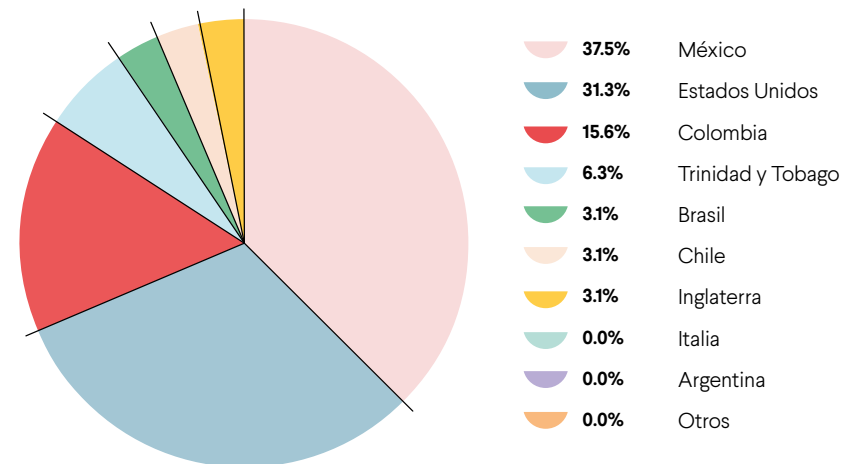


VENEZUELA

RANKING DE LA DEMANDA INTERNACIONAL DE TIEMPO COMPARTIDO EN VENEZUELA, 2020

RANKING 2020	RANKING 2019	RANKING 2018	RANKING 2017	RANKING 2016		2020%
1	3	2	6	1	México	37.5%
2	1	1	1	2	Estados Unidos	31.3%
3	2	5	4	7	Colombia	15.6%
4	6	-	13	5	Trinidad y Tobago	6.3%
5	8	6	2	3	Brasil	3.1%
6	11	-	8	-	Chile	3.1%
7	-	8	18	10	Inglaterra	3.1%
8	-	12	17	-	Italia	0.0%
9	9	4	7	4	Argentina	0.0%
					Otros	0.0%
TOTAL						100.0%

Fuente: RCI

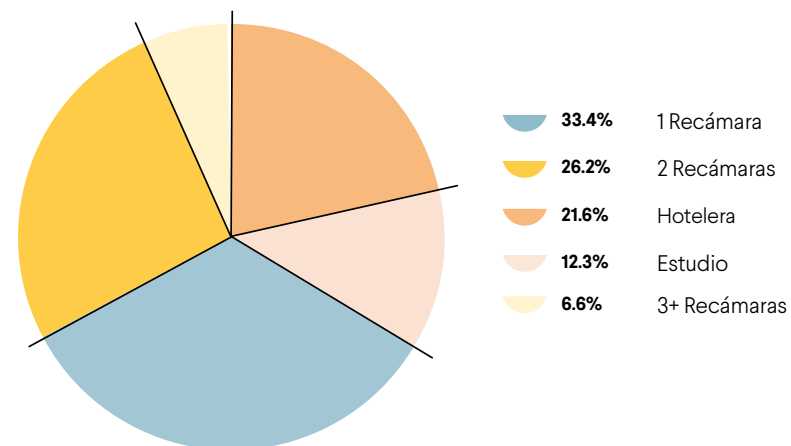


FORMATOS DEL PRODUCTO

MEZCLA POR TIPO DE UNIDAD, 2020

	TIPO DE UNIDAD				
	HOTELERA	ESTUDIO	1 RECÁMARA	2 RECÁMARAS	3+ RECÁMARAS
Isla de Margarita	20.6%	16.2%	29.0%	25.9%	8.4%
Andes	14.5%	11.6%	38.7%	32.0%	3.2%
Costa Occidental	12.7%	12.6%	57.4%	17.3%	0.0%
Costa Oriental	13.8%	4.5%	56.9%	24.8%	0.0%
Otros	39.6%	0.0%	19.1%	30.3%	11.0%
TOTAL	21.6%	12.3%	33.4%	26.2%	6.6%

Fuente: RCI



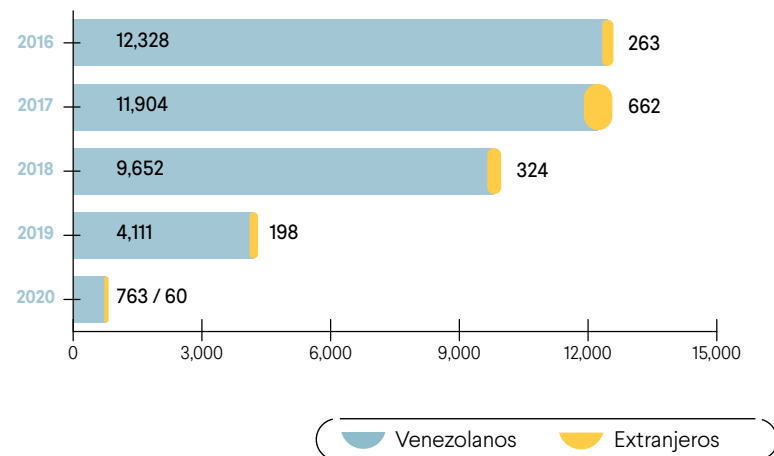
VENEZUELA

CONTRIBUCIÓN A LA OFERTA DE ALOJAMIENTO

VENTAS ESTIMADAS DE INTERVALOS EN DESARROLLOS VENEZOLANOS (SEMANAS VENDIDAS), 2016-2020

	VENEZOLANOS	%	EXTRANJEROS	%	TOTAL	% DE CAMBIO A/A
2016	12,328	97.9%	263	2.1%	12,591	-35.5%
2017	11,904	94.7%	662	5.3%	12,566	-0.2%
2018	9,652	96.8%	324	3.2%	9,976	-20.6%
2019	4,111	95.4%	198	4.6%	4,309	-56.8%
2020	763	92.7%	60	7.3%	823	-80.9%

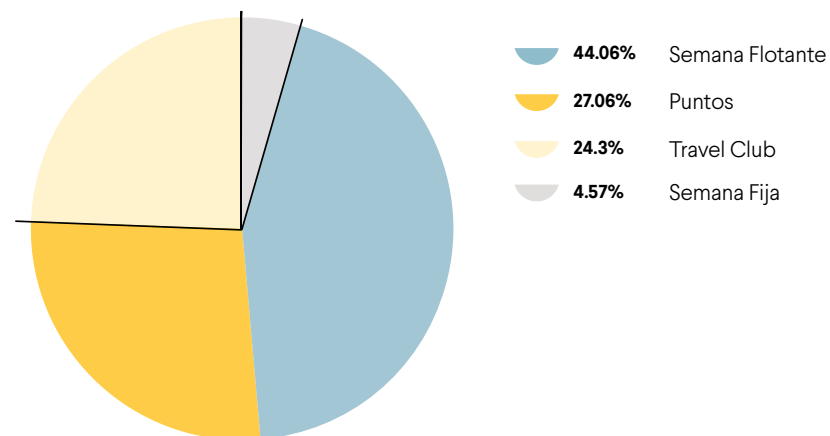
Fuente: RCI



VENTAS POR TIPO DE PRODUCTO, 2020

	SEMANA FIJA	SEMANA FLOTANTE	PUNTOS	TRAVEL CLUB	TOTAL
VENEZUELA	4.57%	44.06%	27.06%	24.3%	100%

Fuente: RCI



VENEZUELA

PROCEDENCIA DE COMPRADORES Y REGIÓN DE PROPIEDAD

DISTRIBUCIÓN DE INTERVALOS ADQUIRIDOS POR VENEZOLANOS, 2020

REGIÓN	%
Isla de Margarita	62.2%
Los Andes	23.5%
Costa Occidental	8.1%
Costa Oriental	3.0%
Otros Venezuela	3.3%
TOTAL	100%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN DE INTERVALOS ADQUIRIDOS POR EXTRANJEROS, 2020

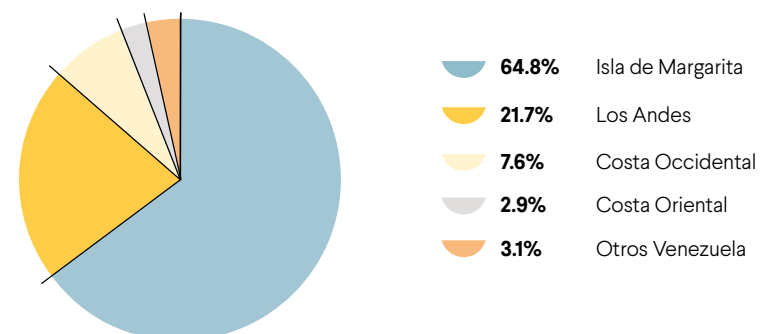
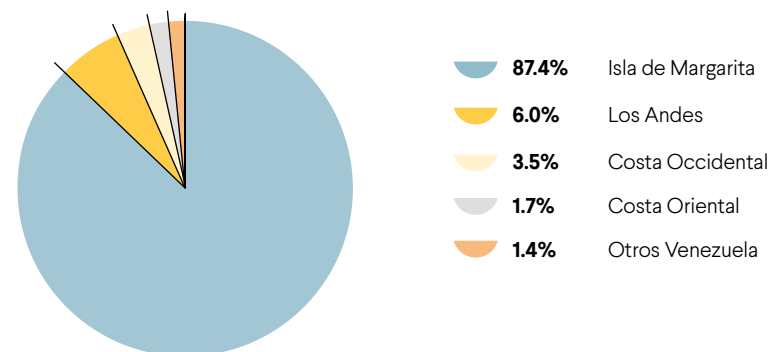
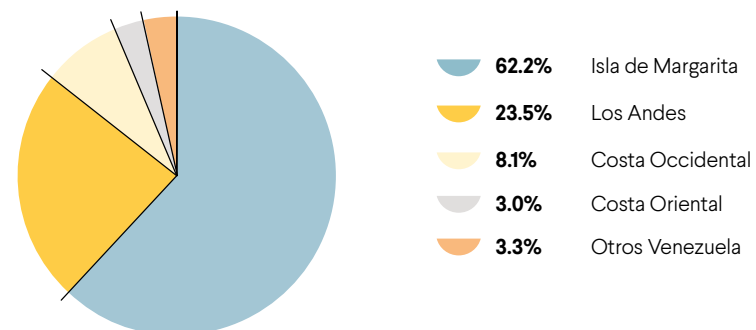
REGIÓN	%
Isla de Margarita	87.4%
Los Andes	6.0%
Costa Occidental	3.5%
Costa Oriental	1.7%
Otros Venezuela	1.4%
TOTAL	100%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN DE INTERVALOS ADQUIRIDOS EN DESARROLLOS VENEZOLANOS, 2020

REGIÓN	%
Isla de Margarita	64.8%
Los Andes	21.7%
Costa Occidental	7.6%
Costa Oriental	2.9%
Otros Venezuela	3.1%
TOTAL	100%

Fuente: RCI



DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR REGIÓN DE PROPIEDAD, 2020

	REGIÓN MARGARITA	REGIÓN DE LOS ANDES	REGIÓN COSTA OCCIDENTAL	REGIÓN COSTA ORIENTAL	OTROS VENEZUELA
VENEZUELA	86.0%	97.1%	95.2%	93.8%	95.2%
Latinoamérica	6.9%	0.6%	1.4%	0.7%	1.2%
Estados Unidos	5.0%	1.9%	2.7%	4.4%	2.5%
Otros Países	2.1%	0.3%	0.7%	1.1%	1.0%
Subtotal Extranjeros	14.0%	2.9%	4.8%	6.2%	4.8%
TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR LUGAR DE RESIDENCIA, 2020

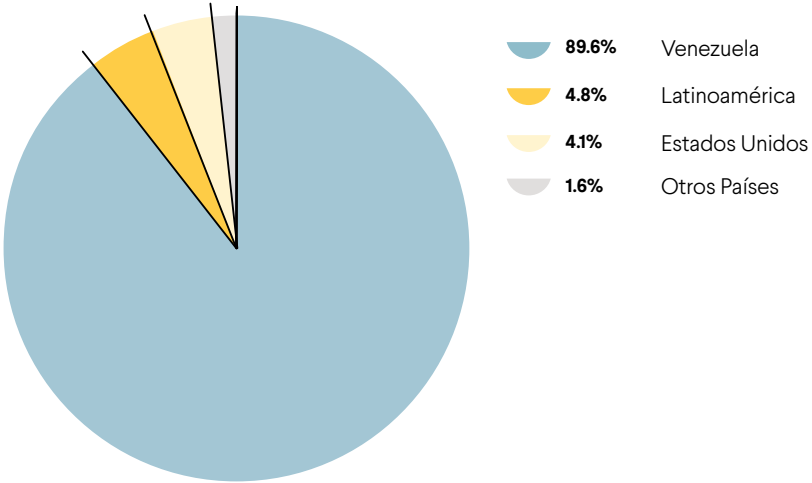
REGIÓN	%
Venezuela	89.6%
Latinoamérica	4.8%
Estados Unidos	4.1%
Otros Países	1.6%
TOTAL	100%

Fuente: RCI

DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DE PROPIETARIOS POR LUGAR DE RESIDENCIA, 2016-2020 (%)

	2016	2017	2018	2019	2020
VENEZUELA	91.5%	94.7%	95.6%	90.0%	89.6%
Latinoamérica	5.6%	4.3%	0.9%	1.7%	4.8%
Estados Unidos	1.6%	0.5%	3.0%	7.6%	4.1%
Otros Países	1.3%	0.5%	0.4%	0.7%	1.6%
Subtotal Extranjeros	8.5%	5.3%	4.4%	10.0%	10.4%
TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: RCI



CONDICIONES DE VENTA

PRECIO DE LISTA PROMEDIO POR SEMANA EN VENEZUELA, 2020 (\$)

TEMPORADA	TIPO DE UNIDAD			
	HOTELERA/ ESTUDIO	1 RECÁMARA	2+ RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
ISLA MARGARITA				
Súper Alta	1,506	1,620	4,475	2,516
Alta	1,408	1,486	3,746	2,200
Media	1,275	1,313	3,621	2,056
Baja	1,108	1,209	3,204	1,828
Promedio Ponderado	1,277	1,350	3,593	2,060
INTERIOR				
Súper Alta	1,924	3,066	4,191	3,048
Alta	1,438	1,869	3,444	2,239
Media	1,088	1,645	2,001	1,573
Baja	862	1,490	1,568	1,303
Promedio Ponderado	1,174	1,763	2,409	1,775

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

CONDICIONES DE FINANCIAMIENTO PARA COMPRADORES, 2020

	ENGANCHE PROMEDIO (%)	INTERÉS PROMEDIO (%)	PLAZO PROMEDIO (AÑOS)
VENEZUELA	34.1%	13.8%	2

Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

CUOTA DE MANTENIMIENTO PROMEDIO POR SEMANA EN VENEZUELA, 2020 (%)

TEMPORADA	TIPO DE UNIDAD			
	HOTELERA/ ESTUDIO	1 RECÁMARA	2+ RECÁMARAS	PROMEDIO PONDERADO
ISLA MARGARITA				
Súper Alta	256	314	441	335
Alta	230	232	345	267
Media	207	307	341	284
Baja	110	135	244	161
Promedio Ponderado	188	237	321	247
INTERIOR				
Súper Alta	253	314	393	319
Alta	235	243	282	253
Media	171	187	244	200
Baja	141	162	220	174
Promedio Ponderado	185	203	258	215

Precios en dólares estadounidenses
Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados

PORCENTAJE DE CANCELACIÓN Y CIERRE, 2020 (%)

	CANCELACIÓN	CIERRE
VENEZUELA	28.7%	10.0%

Fuente: RCI basado en encuestas a una muestra de Desarrollos Afiliados



EDICIÓN **2021**